

Beteiligungsbericht Landkreis Harburg

für das Geschäftsjahr 2018

Ausgearbeitet auf Grundlage der Jahresabschlüsse 2018

Herausgegeben vom Finanzmanagement

Fachliche Verantwortung: Kai Uffermann
Dunja Perlepes
Heike Wiechmann

Winsen / Luhe, September 2019

Inhaltsverzeichnis	Seite
A. Rechtsgrundlagen	3
B. Die Beteiligungen in Zahlen; Übersicht zum 31.12.2017	4
C. Haushaltsbe- und Entlastungen 2017 (in TEUR)	5
D. Einzeldarstellungen der Beteiligungen	6
I. Kapitalgesellschaften	6
1. Krankenhaus Winsen und Buchholz gGmbH	6
2. Re-El Elektro- und Elektronikschrottverwertungs GmbH	12
3. Wirtschaftsförderungsgesellschaft im Landkreis Harburg mbH	15
4. Flusslandschaft Elbe GmbH	21
5. Ausbildungszentrum Luhmühlen - Lüneburger Heide GmbH	25
6. Lüneburger Heide GmbH	29
7. Verkehrsgesellschaft Nord-Ost Niedersachsen mbH	33
8. Wachstumsinitiative „Süderelbe“ AG	37
9. Eisenbahnen und Verkehrsbetriebe Elbe-Weser GmbH	42
10. Hamburg Marketing GmbH	47
11. Hamburger Verkehrsverbund GmbH	52
12. Niedersächsische Landgesellschaft mbH	56
13. Hochschule 21 gGmbH	60
14. Gesellschaft zur Förderung des Helms-Museums GbR	65
15. Kommunale Wohnungsbaugesellschaft für den Landkreis Harburg mbH	71
II. Zweckverbände	75
1. Sparkassenzweckverband	75
2. Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsverband	79
III. Genossenschaften	84
1. Wohnungsbaugenossenschaft „Süderelbe“ eG	84
IV. Stiftungen	88
1. Stiftung Kunststätte Johann und Jutta Bossard	88
2. Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg	91
3. Naturschutzstiftung	96
V. Erläuterung zu den Kennzahlen	99
VI. Abkürzungsverzeichnis	101

A. Rechtsgrundlagen

Gemäß § 151 NKomVG haben die Kommunen einen Bericht über Ihre Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform des privaten Rechts und über die Beteiligungen daran zu erstellen und jährlich fortzuschreiben.

Der Beteiligungsbericht enthält insbesondere Angaben über:

1. den Gegenstand des Unternehmens oder der Einrichtung, die Beteiligungsverhältnisse, die Besetzung der Organe und die von dem Unternehmen oder der Einrichtung gehaltenen Beteiligungen,
2. den Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks durch das Unternehmen oder die Einrichtung,
3. die Grundzüge des Geschäftsverlaufs, die Lage des Unternehmens oder der Einrichtung, die Kapitalzuführungen und –entnahmen durch die Kommune und die Auswirkungen auf die Haushalts- und Finanzwirtschaft sowie
4. das Vorliegen der Voraussetzungen des § 136 (1) NKomVG für das Unternehmen

Der Landkreis Harburg gibt mit dem vorliegenden Bericht unter Berücksichtigung dieser Grundsätze eine detaillierte und umfangreiche Übersicht über seine wirtschaftlichen Beteiligungen. Neben den privatrechtlichen Beteiligungen sind auch die öffentlich-rechtlichen Beteiligungen einbezogen.

Für alle Kommunen wurde ein konsolidierter Gesamtabschluss nach § 128 (4) bis (6) NKomVG eingeführt. Ab 2012 ist die Erstellung eines Gesamtabschlusses bindend für alle Kommunen und Gemeinden in Niedersachsen¹. Bestandteil des Gesamtabschlusses ist ein Konsolidierungsbericht, der gemäß § 128 (6) Satz 3 NKomVG Angaben zu den konsolidierten Aufgabenträgern enthält. Der Konsolidierungsbericht kann nach § 128 (6) Satz 4 NKomVG den Beteiligungsbericht ersetzen, wenn er die dortigen Anforderungen erfüllt.

Seit 2010 legt der Landkreis Harburg einen konsolidierten Gesamtabschluss vor. Zurzeit werden beim Landkreis Harburg der Konsolidierungsbericht und der Beteiligungsbericht parallel erstellt.

¹ Vgl. Gesetz zur Neuordnung des Gemeindehaushaltsrechts und zur Änderung gemeinderechtlicher Vorschriften vom 15. November 2005, Artikel 6 (7)

B. Die Beteiligungen in Zahlen; Übersicht zum 31.12.2018

Unternehmen	Anteil des Landkreises in %	Anteil des Landkreises in TEUR	Stammkapital in TEUR	Bilanzsumme in TEUR	Eigenkapital in TEUR	Eigenkapitalquote in %	Anlagevermögen in TEUR	Jahresergebnis in TEUR	Mitarbeiter (durchschn.) Anzahl
Krankenhaus Buchholz u. Winsen gGmbH	100%	5.000	5.000	117.693	36.358	31,8%	59.574	-901	1.097,5
Re-EI Elektro- u. Elektronikschrottverwertungs GmbH	100%	25,5	25,5	690	390	56,5%	293	58	28
Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH	80%	800	1.000	14.785	2.634	17,8%	3.707	109	7
Flusslandschaft Elbe GmbH	50%	13,5	27	91	45	49,3%	6	-138	3
Ausbildungszentrum Luhmühlen GmbH	34%	8,7	26	8.508	428	5,0%	8.376	0	24
Lüneburger Heide GmbH	18,8%	15	80	310	123	39,8%	60	35	23,75
Verkehrsgesellschaft Nord-Ost Niedersachsen mbH	12,5%	10,3	82	338	224	66,2%	185	7	7
Wachstumsinitiative "Süderelbe" AG	9,1%	159	1.750	725	485	66,9%	47	27	18
Eisenbahnen- u. Verkehrsbetriebe Elbe-Weser GmbH	1,5%	206,9	14.298	150.964	34.713	23,0%	125.405	4.067	410
Hamburg Marketing GmbH	0,5%	0,5	100	4.139	138	3,3%	648	0	63
Hamburger Verkehrsverbund GmbH	1,0%	0,6	60	5.385	60	1,1%	1.038	0	68
Niedersächsische Landgesellschaft mbH	0,4%	3,2	812	341.016	168.977	49,6%	13.605	6.619	263
Hochschule 21 gGmbH	4,8%	12,9	269	3.043	1.585	52,1%	1.331	32	64,76
Gesellschaft zur Förderung des Helms-Museums GbR	20%	0	0						0
Kommunale Wohnungsbaugesellschaft für den LKH	37,8%	31	81	18.407	17.214	93,9%	1.931	-306	4
Sparkassenzweckverband (Sparkasse Harburg-Buxtehude)	80% 0%	0 0	0 (0)	(3.970.729)	(374.645)	(9,4)	(19.097)	(7.470)	(657)
Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsverband Oldenburg	3,6%	10.467	41.047	1.103.324	1.103.324	100,0%	80.005	55.098	0
Wohnungsbaugenossenschaft "Süderelbe" eG	11 Anteile	1,65	16.592	196.461	101.941	51,9%	184.460	5.005	90,25
Stiftung Kunststätte Bossard	-	0	675	1.213	1.200	98,9%	675	26	6,5
Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg	-	0	2.565	4.872	3.908	80,2%	2.735	144	78
Naturschutzstiftung des Landkreises Harburg	-	0	705						0

C. Haushaltsbe- und Entlastungen 2018 (in TEUR)

Gesellschaft	Art	in 2018	in 2017	in 2016	in 2015	in 2014	in 2013	in 2012
Krankenhaus Buchholz u. Winsen gGmbH	-	0	0	0	0	0	0	0
Re-EI Elektro- u. Elektronikschrottverwertungs GmbH	-	0	0	0	0	0	0	0
Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH	-	0	0	0	0	0	0	0
Flusslandschaft Elbe GmbH	Zuschuss	-75,0	-60,0	-60,0	-60,0	-60,0	-60,0	-60,0
Ausbildungszentrum Luhmühlen GmbH	Nachschuss	-59,2	-59,2	-60,0	-59,2	-59,2	-60,0	-59,2
Lüneburger Heide GmbH	Zuschuss	-235,0	-235,0	-235,0	-235,0	-215,0	-215,0	-215,0
Verkehrsgesellschaft Nord-Ost Niedersachsen mbH	Verlustausgleich	-130,5	-120,6	-117,4	-106,7	-100,8	-85,4	-85,5
Wachstumsinitiative "Süderelbe" AG	Förderbeitrag	-77,8	-64,1	-64,1	-86,0	-80,2	-80,0	-80,0
Eisenbahnen u. Verkehrsbetriebe Elbe-Weser GmbH	-	0	0	0	0	0	0	0
Hamburg Marketing GmbH	Zuschuss	-15,6	-15,6	-15,6	-15,6	-15,5	-15,6	-15,6
Hamburger Verkehrsverbund GmbH	Verlustausgleich	-74,9	-70,2	-62,6	-63,5	-55,1	-56,1	-57,1
Niedersächsische Landgesellschaft mbH	-		0	0	0	0	0	0
Hochschule 21 gGmbH	-	0	0	0	0	0	0	0
Gesellschaft zur Förderung des Helms-Museums GbR	Kostenanteil	-211,9	-206,1	-201,3	-198,1	-194,7	-189,5	-183,7
Kommunale Wohnungsbaugesellschaft für den LKH	-	0	0	-	-	-	-	-
Sparkassenzweckverband (Sparkasse Harburg-Buxtehude)	-	0	0	0	0	0	0	0
Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsverband	Dividende	2.154,0	2.154,0	2.154,0	2.154,0	1.974,5	1.974,5	1.974,5
Wohnungsbaugenossenschaft "Süderelbe" e.G.	Dividende	0,05	0,05	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00
Stiftung Kunststätte Bossard	-	0	0	0	0	0	0	0
Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg	Zuschuss	-2.151,9	-2.036,4	-2.036,4	-2.036,4	-2.036,4	-1.696,4	-1.696,4
Naturschutzstiftung des Landkreises Harburg	-	0	0	0	0	0	0	0
Haushaltsbelastung		-3.031,8	-2.867,2	-2.852,4	-2.860,5	-2.816,9	-2.457,9	-2.452,5
Haushaltsentlastung		2.154,1	2.154,1	2.154,0	2.154,0	1.974,5	1.974,6	1.974,5
SALDO		-877,7	-713,1	-698,4	-706,5	-842,4	-483,3	-478,0

D. Einzeldarstellungen der Beteiligungen

I. Kapitalgesellschaften

1. Krankenhaus Winsen und Buchholz gGmbH

Steinbecker Str. 44, 21244 Buchholz i. d. N.

Rechtliche Verhältnisse	
-------------------------	--

Gründungsjahr:	1999
Stammkapital:	5.000.000,00 Euro
Gesellschafter:	Landkreis Harburg mit 100%
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung
Mitglieder des Aufsichtsrates:	<p>Rainer Rempe (Vorsitzender)</p> <p>Svenja Stadler (stellv. Vorsitzende)</p> <p>Dr. Hans-Heinrich Aldag</p> <p>Dr. Heiner Austrup</p> <p>Markus Beecken</p> <p>Dr. Armin Pauk</p> <p>Angelika Hutsch</p> <p>Nicole Bracht-Bendt</p> <p>Dr. Erhard Schäfer</p> <p>Regina Schwanitz</p> <p>Dr. Klaus Haas</p> <p>Andre Bock</p> <p>Wilfried Geiger</p> <p>Norbert Stein</p> <p>Thomas Beck</p>
Geschäftsführer:	Dipl.-Wirt. Ing. Norbert Böttcher
Beteiligungen:	<p>Die Gesellschaft hält Beteiligungen an:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Krankenhaus Buchholz u. Winsen Dienstleistungs - GmbH mit 100% • LEG GmbH Leistungs- und Einkaufsgemeinschaft mit 30% • Medizinisches Versorgungszentrum Buchholz GmbH mit 100% • Gesundheitszentrum Salzhausen mit 100%
Gegenstand der Gesellschaft:	Gegenstand und Zweck des Unternehmens ist die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens sowie die Wahrnehmung des Rettungsdienstes (Notfallrettung) und des qualifizierten

Krankentransportes. Die Gesellschaft dient im Rahmen des Krankenhausplanes des Landes Niedersachsen der stationären, teilstationären und ambulanten Untersuchung, Behandlung und Versorgung von Patienten. Der Gesellschaftszweck wird insbesondere durch den Betrieb der Krankenhäuser in Buchholz und Winsen / Luhe erfüllt.

Öffentlicher Zweck: Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht der Geschäftsführung (Auszug)

Die Entwicklung der Rahmenbedingungen im Krankenhausbereich ist durch eine vor allem demographisch bedingte Zunahme des Versorgungsbedarfes gekennzeichnet. Der Jahresabschluss 2018 ist insbesondere durch zwei Einmaleffekte gekennzeichnet:

- Die Vergütung der besonders aufwendigen Komplexbehandlungen ist maßgeblich durch gesundheitspolitische Entscheidungen auf Bundesebene sowie das Verhalten der Kostenträger bestimmt. Die Verkürzung von Verjährungsfristen für Rückforderungen von Krankenkassen führte dazu, dass die Kostenträger die Vergütung komplexer Behandlungsfälle verweigerten und die Rückzahlung bereits gezahlter Komplexbehandlungen einfordern. So mussten hierfür zusätzliche Rückstellungen in wesentlichem Umfang gebildet werden.
- Periodenfremde Erträge im Geschäftsbereich Rettungsdienst. In den Entgeltverhandlungen mit den Kostenträgern wurden Kostenerstattungen aus Vorjahren vereinbart, für die in Vorjahren keine Forderungen gebildet werden konnten. Dieser Mittelzufluss hatte deshalb einen periodenfremden positiven Einfluss auf das Jahresergebnis.

Die Gesellschaft blickt unter den gezeigten Rahmenbedingungen für die Krankenhäuser auf folgende Leistungsdaten im Geschäftsjahr 2018 zurück:

Leistungsdaten	Krankenhaus Buchholz	Krankenhaus Winsen	Gesamt	Vorjahr
Planbetten	291	255	546	546
Fallzahl	17.886	14.668	32.554	33.241
Belegungstage	93.800	77.416	171.216	175.930
Verweildauer (Tage)	5,24	5,28	5,26	5,29
Case-Mix (effektiv)	16.391,166	13.516,856	29.908,022	29.464,554
Case-Mix-Index (effektiv)	0,916	0,922	0,919	0,886

Die Krankenhäuser Buchholz und Winsen sind Mitglied des Elbe-Heide-Krankenhausverbundes. Gemeinsam mit sechs weiteren kommunalen Krankenhäusern in der Region werden zukunftsfähige Strategien und Konzepte erarbeitet. Die Krankenhäuser Buchholz und Winsen sind akademische Lehrkrankenhäuser der Universität Hamburg und der Universität Rzeszow bei der akademischen Ausbildung von ärztlichen und nichtärztlichen Heilberufen. Die Zusammenarbeit mit der Hochschule 21 im Bereich der Pflegeberufe ist im Aufbau. Zusätzlich bestehen an beiden Standor-

ten zahlreiche weitere Kooperationen wie mit der Waldklinik Jesteburg, dem Albertinen-Krankenhaus in Hamburg sowie mit diversen niedergelassenen Arztpraxen.

Die Ertragslage stellt sich im Geschäftsjahr 2018 wie folgt dar:

Bereichsergebnisse	2018	2017	Veränderung
	TEUR	TEUR	TEUR
Betriebsergebnis	-3.495	-4.835	1.340
Finanzergebnis	-58	21	-79
Neutrales Ergebnis	2.652	2.550	102
Jahresergebnis	-901	-2.264	1.363

Die Ertragslage hat sich im Vergleich zum Vorjahr verbessert. Das Bilanzergebnis 2018 liegt mit 1.582 TEUR über der ursprünglichen Prognose. Die Ursachen hierfür liegen im Wesentlichen an den an beiden Standorten ergriffenen Maßnahmen zur Steigerung der Wirtschaftlichkeit.

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft ist nach wie vor von der Entwicklung in den operativen Kernaufgaben der beiden Krankenhäuser geprägt. Wie in den Vorjahren zwingen die gesetzlichen Rahmenbedingungen dazu, nachhaltig Leistungssteigerungen zu realisieren. Die hohe Leistungssteigerung in den letzten Jahren war insbesondere auch durch den Sondereffekt der Übernahme des Krankenhauses Salzhausen und den damit übertragenen Planbetten sowie des übertragenen Budgets begründet. Der sich fortsetzende Trend der Leistungssteigerung zeigt, dass die entsprechende Umsteuerung von Marktanteilen auch nachhaltig gelingt. Zum Erhalt der Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit werden Investitionen auch zukünftig dringend erforderlich sein. In diesem Zusammenhang wird darauf hingewiesen, dass das Krankenhaus Winsen mit 9.000 TEUR und das Krankenhaus Buchholz mit 5.000 TEUR in das Investitionsprogramm des Landes Niedersachsen aufgenommen wurden.

Von der Entwicklung des ordnungspolitischen Rahmens im Gesundheitswesen abgesehen ist die Perspektive für die Gesellschaft grundsätzlich positiv zu beurteilen. Risiken ergeben sich aus dem Zahlungs- und Bewilligungsverhalten der Krankenkassen, der Entwicklung am Arbeitsmarkt für Fachpersonal, Tarifsteigerungen sowie der Entwicklung des landesweiten Basisfallwertes der Folgejahre. Für das Jahr 2019 verschärft sich weiter der wirtschaftliche Druck auf die Krankenhäuser. Der vom Aufsichtsrat genehmigte Wirtschaftsplan 2019 schließt mit einem Ergebnis von +/- null Euro ab.

Zur Umsetzung der Krankenhausleistungen verfügen die Krankenhaus Buchholz und Winsen gGmbH gemäß Niedersächsischen Krankenhausplan 2015 über folgende Abteilungs- und Planbettenstruktur:

<u>Fachrichtung</u>	<u>Buchholz</u>	<u>Winsen</u>
Innere Medizin	121	94
Chirurgie	64	59
Gynäkologie und Geburtshilfe	26	23
Hals-Nasen-Ohren	19	29
Neurologie	44	0
Strahlenheilkunde	4	0
Urologie	13	0
Orthopädie	<u>0</u>	<u>50</u>
	291	255

Beide Krankenhäuser wurden erfolgreich nach ISO 9001: 2008 rezertifiziert.

Zum Unternehmen gehört auch die Medizinisches Versorgungszentrum (MVZ) Buchholz GmbH mit Vertragsarztsitzen in den Fachgebieten Unfallchirurgie, Strahlentherapie und Anästhesie sowie seit 2015 neu die Gesundheitszentrum Salzhausen gemeinnützige GmbH.

Im Jahresdurchschnitt waren in der Krankenhaus Buchholz und Winsen gGmbH 1.097,5 Vollkräfte beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	59.974	51,0	62.674	60,5	-2.699	4,3
Umlaufvermögen	52.085	44,3	35.407	34,2	16.678	47,1
Ausgleichsposten nach dem KHG	5.422	4,6	5.370	5,2	52	1,0
RAP	212	0,2	217	0,2	-6	2,6
Bilanzsumme	117.693	100,0	103.668	100,0	14.025	13,5

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	36.358	30,9	36.724	35,4	-366	1,0
Sonderposten	31.839	27,1	33.164	32,0	-1.325	4,0
Rückstellungen	17.657	15,0	14.906	14,4	2.751	18,5
Verbindlichkeiten	31.194	26,5	17.951	17,3	13.243	73,8
Ausgleichsposten	393	0,3	531	0,5	-138	25,9
RAP	251	0,2	392	0,4	-140	35,8
Bilanzsumme	117.693	100,0	103.668	100,0	14.025	13,5

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	124.718	122.347	2.371
Aufwendungen	-122.263	-121.640	-623
erfolgswirksame Fördermittel	4.052	4.032	20
Abschreibungen	-7.178	-7.048	-130
Finanzergebnis	-58	21	-79
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-729	-2.289	1.560
außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
Steuern	-172	24	-197
Jahresfehlbetrag/-überschuss	-901	-2.264	1.363
Entnahmen aus Kapitalrücklagen	559	560	-1
Entnahmen aus Gewinnrücklagen	1.925	1.861	64
Bilanz	1.583	157	1.426

Analyse

Die Eigenkapitalquote (nach Saldierung mit den Ausgleichsposten nach KHG) ist mit 31,8% (Vorjahr: 33,1%) als gut zu bewerten.

Die liquiden Mittel setzen sich vor allem aus Kontokorrentguthaben bei Kreditinstituten zusammen. Die Ausstattung der Gesellschaft mit liquiden Mitteln ist ausreichend.

Innerhalb des bilanziellen Eigenkapitals, das um 366 TEUR zurückging, stand dem Jahresfehlbetrag in Höhe von 901 TEUR die Einlage von zwei Grundstücken durch den Landkreis Harburg in Höhe von 535 TEUR gegenüber.

Zum Erhalt der allgemeinen Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit sind auch zukünftig erhebliche Investitionsmaßnahmen zwingend erforderlich. Die Finanzierung ist im Wesentlichen durch die Aufnahme in das Investitionsprogramm des Landes Niedersachsen sichergestellt.

Es wird darauf hingewiesen, dass die Erlöse in den kommenden Geschäftsjahren durch die Höhe der landesweiten Basisfallwerte und den nur teilweisen refinanzierten Tarifsteigerungen beeinflusst sind. Für das Jahr 2019 geht die Geschäftsführung von einem ausgeglichenen Bilanzergebnis aus.

Da die Krankenhaus Buchholz und Winsen gGmbH eine 100%-ige Tochtergesellschaft des Landkreises Harburg ist, wird die Gesellschaft in dem zu erstellenden Gesamtabschluss des Landkreises Harburg voll konsolidiert (§ 128 (5) Satz 4 NKomVG).

2. Re-EI Elektro- und Elektronikschrottverwertungs GmbH

Königsgrund 1, 21244 Buchholz

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1994
Stammkapital:	25.564,59 Euro
Gesellschafter:	Landkreis Harburg mit 100%
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Geschäftsführer
Geschäftsführer:	Diplom-Sozialwirt Geraldo Grottke
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen
Gegenstand der Gesellschaft:	Sammlung, Annahme und Verwertung von Elektro- und Elektronikschrott, Betrieb von Möbelscheunen.
Öffentlicher Zweck:	Die Gesellschaft sieht eine besondere soziale Verantwortung und Fürsorgepflicht darin, auch solchen Sozialhilfeempfängern, die aufgrund ihres Alters oder anderer Einschränkungen keine anderweitigen Erwerbsmöglichkeiten mehr finden, durch Qualifizierung in neuen Betätigungsfeldern dauerhafte Arbeitsplätze anzubieten. Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht des Geschäftsführers (Auszug)

Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt war im Jahr 2018 nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes um 1,5 % höher als im Vorjahr. Die deutsche Wirtschaft ist damit das neunte Jahr in Folge gewachsen, das Wachstum hat aber an Schwung verloren. In den beiden vorangegangenen Jahren war das preisbereinigte BIP jeweils um 2,2% gestiegen. Eine längerfristige Betrachtung zeigt, dass das deutsche Wirtschaftswachstum im Jahr 2018 über dem Durchschnittswert der letzten 10 Jahre von + 1,2 % lag.

Die Wirtschaftsleistung in Deutschland wurde im Jahresdurchschnitt 2018 von 44,8 Millionen Erwerbstätigen mit Arbeitsort in Deutschland erbracht. Nach ersten Berechnungen waren im Jahr 2018 rund 562 000 Personen mehr erwerbstätig als ein Jahr zuvor. Wie schon in den Vorjahren glichen eine höhere Erwerbsbeteiligung sowie die Zuwanderung von Arbeitskräften aus dem Ausland altersbedingte demografische Effekte aus.

Im Bereich der Möbelscheunen war die Anzahl der übernommenen Möbelstücke mit 10.968 Stück im Jahr 2017 und 10.803 Stück im Jahr 2018 nahezu gleich. Der Umsatz inklusive Haushaltsauflösungen konnte um rd. 2,3 % gesteigert werden.

Es wurden ganzjährig die Sammelgruppen Haushaltsgroßgeräte (SG 4) und Haushaltskleingeräte (SG 5) vermarktet.

Zum Recycling übernommene Waren:

	2017	2018
Materialeingang in t	1.640	1.569
Materialausgang in t	1.630	1.540

Im Bereich E-Schrottreycling ist davon auszugehen, dass die Rohstoffpreise im Jahr 2019 leicht nachgeben werden, aber dennoch auf einem konstanten Niveau verbleiben werden. Allerdings kann man nicht vorhersehen, wie sich die Lage zukünftig auf den Rohstoffmärkten entwickelt, insbesondere auch durch die Wirtschaftspolitik der USA. Nach wie vor stellt die Entsorgung der Kunststoffe ein Problem dar, da Asien als größter Absatzmarkt die Importe nach wie vor gestoppt bzw. stark eingeschränkt hat.

Im Geschäftsjahr 2018 waren durchschnittlich 28 Mitarbeiter in der Re-EL GmbH tätig. Im Vorjahr waren es 30 Arbeitnehmer.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	293	42,5	290	43,9	3	1,1
Umlaufvermögen	377	54,7	348	52,6	29	8,4
RAP	20	2,8	23	3,5	-4	15,8
Bilanzsumme	690	100,0	661	100,0	29	4,4
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	390	56,5	332	50,2	58	17,5
Rückstellungen	27	3,9	32	4,8	-5	15,6
Verbindlichkeiten	273	39,6	298	45,0	-24	8,1
Bilanzsumme	690	100,0	661	100,0	29	4,4

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	1.194	1.261	-67
Aufwendungen	-1.131	-1.141	10
Finanzergebnis	-3	-4	1
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	61	116	-55
Steuern	-3	-2	0
Jahresüberschuss	58	113	-55
Gewinnvortrag aus VJ	173	60	113
Bilanzgewinn	231	173	58

Analyse

Die Umsatzrentabilität betrug 6,32 %. Im Vorjahr 2017 lag dieser Wert bei 11,83 %.

Die Eigenkapitalausstattung ist noch gut und die Liquidität nicht gefährdet. Der Verkauf von Wertstoffen ist stark abhängig von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung.

Da die Re-EI GmbH eine 100%-ige Tochtergesellschaft des Landkreises Harburg ist, wird die Gesellschaft in dem für 2018 zu erstellenden Gesamtabchluss des Landkreises Harburg voll konsolidiert (§128(5) Satz 4 NKomVG).

3. Wirtschaftsförderungsgesellschaft im Landkreis Harburg mbH (WLH)
 Bäckerstraße 6, 21244 Buchholz

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1998
Stammkapital:	1.000.000 Euro
Gesellschafter:	Landkreis Harburg mit 80% = 800.000 Euro Sparkasse Harburg-Buxtehude mit 10% = 100.000 Euro EWE AG mit 10% = 100.000 Euro
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführer
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Manfred Cohrs (Vorsitzender) Thomas Grambow (stellv. Vorsitzender) Rainer Rempe Ruth Alpers Malte Kanebley Thomas Windgassen (bis 08/2018) Michael Lade (ab 08/2018) Sonja Hausmann Annette Randt Norbert Stein Angelika Gaertner
Geschäftsführer:	Wilfried Seyer
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält eine Beteiligung in Höhe von 10 % an der „Betriebsgesellschaft Gründerzentrum Winsen GmbH“ mit einem Buchwert von 2.850 Euro.
Gegenstand der Gesellschaft:	Die Wirtschaftsförderung im Interesse des Landkreises Harburg im Rahmen des § 5 NKomVG.
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist durch den Gegenstand des Unternehmens gegeben.

Lagebericht des Geschäftsführers (Auszug)

Das 20. Geschäftsjahr spiegelt eine anhaltend hohe Nachfrage nach Gewerbegrundstücken im Landkreis Harburg wider. Diese Entwicklung folgt einem lang anhaltenden Wirtschaftswachstum in Deutschland und insbesondere der Metropolregion Hamburg. Die nach wie vor extrem niedrigen Kreditzinsen begünstigen Investitionen.

Die starke Nachfrage nach Großflächen für die Logistikwirtschaft ist nach wie vor vorhanden. Dies kann auf das Fehlen geeigneter Flächen im Großraum Hamburg zurückgeführt werden. Im Landkreis Harburg besteht der Ansiedlungsschwerpunkt ganz überwiegend auf mittelständische Unternehmen, die zunehmend im Süden Hamburgs nach Fläche suchen. Ein Indikator für den Markt ist die Zahl der Anfragen nach Ansiedlungen am Standort Landkreis Harburg, die seit Jahren steigt und sich in 2018 erneut signifikant um 24 % (Vorjahr 41 %) erhöht hat. Diese Steigerung zieht sich durch das gesamte Portfolio der Standorte der WLH.

Das die Ertragsplanung nicht in voller Höhe erreicht wurde, ist wesentlich darauf zurückzuführen, dass die Rechtswirksamkeit des Bebauungsplanes für das ALDI-Logistikzentrum in Stelle nunmehr erst für das Jahr 2019 sicher zu erwarten ist und daher die Erlöse aus bereits bestehenden vertraglichen Vereinbarungen nicht erzielt werden konnten.

2017 wurde von der WLH die Vermarktungsgemeinschaft „Wirtschaftsregion Nordheide“ gegründet. Die WLH bündelt hier alle an der BAB A7 liegenden Gewerbegebiete.

Die im Jahre 2010 gemeinsam mit dem Landkreis Harburg gegründete Initiative für StartUp und Innovation (ISI) hat das Ziel, den Standort Landkreis Harburg zunehmend auch für technisch innovative Unternehmen attraktiv zu machen. Dabei ist die WLH eingebunden in das Netzwerk der ARTIE, dem Nord - Niedersächsischen Netzwerk für Technologietransfer. Ein Ergebnis dieser Initiative ist das WLH- eigene Gründungs- und Innovationszentrums (ISI-Zentrum) das im Mai 2014 am Standort Buchholz i. d. N. eröffnet werden konnte. Das ISI-Zentrum ist überaus erfolgreich am Markt. Im Jahr 2018 war es, wie schon in den Jahren zuvor annähernd durchgehend vermietet.

Im Idealfall sollen die Umsätze aus der Gewerbeflächenentwicklung den finanziellen Aufwand der allgemeinen Aufgaben der kommunalen Wirtschaftsförderung subventionieren. Im Jahr 2018 konnte der Aufwand für die allgemeine öffentliche Wirtschaftsförderung aus dem Grundstücksgeschäft komplett gedeckt werden und erneut ein Überschuss erwirtschaftet werden.

Mit 21 insgesamt geschlossenen Kaufverträgen (davon 2 bilanzwirksam in 2019 und eine Änderungsabwicklung) erzielte die WLH einen weiteren Spitzenwert im Vergleich aller bisherigen Geschäftsjahre. Einen besonderen Anteil daran hatte das Gewerbegebiet Hanstedt. Das Gewerbegebiet Bispingen (Heidekreis) wurde im Jahr 2017 weitestgehend erschlossen.

Die WLH plante, in der Gemeinde Stelle eines der ersten DGNB-zertifizierten Gewerbequartiere Deutschlands zu entwickeln. Nachdem allerdings die Gemeinde Stelle beschloss, das Gewerbegebiet insgesamt der Firma ALDI zur Ansiedlung eines Zentrallagers zur Verfügung zu stellen, gab die WLH die Planung dort auf und übertrug alle bereits eingegangenen Vertragsverhältnisse auf

dieses Unternehmen. Mit der Planreife des Bebauungsplanes für das Aldi-Logistikzentrum wird im Jahr 2019 gerechnet.

Im Jahr 2017 stellte die WLH der Stadt Buchholz i.d.N. ein Konzept für einen Technologie- und Innovationspark vor. Bereits im Jahr 2017 wurde daraufhin das Bauleitplanverfahren mit breiter Mehrheit des Rates der Stadt begonnen. Die Planung ist 2018 weit vorangeschritten.

Im Jahr 2018 konnte die WLH mit 19 geschlossenen im Geschäftsjahr bilanzwirksamen Kaufverträgen den Erfolg des Vorjahres (16) übertreffen. Mit den Ansiedlungs-/Erweiterungsvorgängen wurde eine Fläche von 51.383 m² (Vorjahr 58.954 m²) veräußert. Insgesamt investierten 2018 diese Unternehmen 23,1 Mio. € (Vorjahr 16,3 Mio. €) in Gebäude und betrieblichen Anlagen.

Ein besonderer Arbeitsschwerpunkt der WLH ist die Unterstützung des hohen Gründungspotentials im Landkreis Harburg. Es ist ein wichtiger Indikator des Strukturwandels und der Innovationsfähigkeit einer Region. Der Landkreis Harburg gehört seit Jahren bundesweit zu den TOP - Gründungsregionen. 2018 erreichte der Landkreis bundesweit Platz 22 (Vorjahr 14) im jährlichen NUI-Ranking (Neue Unternehmerische Initiative) des Instituts für Mittelstandsforschung, Bonn.

Die WLH GmbH ist mit einer Beteiligung von 10 % Gesellschafter der Betriebsgesellschaft Gründerzentrum Winsen GmbH. Das Winsener Gründerzentrum ist in das Marketing der WLH einbezogen. Es finden dort Beratungen und Seminare der WLH- Gründungsförderung statt. Das Zentrum ist mit ca. 60 Mietern stets gut belegt. Aufgrund seiner wirtschaftsfördernden Struktur wird kein Gewinn erzielt. Die Verlustzuweisung der WLH ist auf jährlich 5.000 € begrenzt.

Das ISI-Zentrum eröffnet dem Landkreis Harburg neue Möglichkeiten und Chancen zur Innovations- und Gründungsförderung. Die Büros und Werkhallen sind zum Jahresende 2018 mit 32 Mietverhältnissen komplett vermietet an weit überwiegend technisch orientierte Unternehmen in der Nach-Gründungsphase. Die Zahl der Beschäftigten in diesen Unternehmen im Haus beträgt ca. 100 (Stand: Ende 2018).

Die WLH unterstützte wie in den Jahren davor auch 2018 den traditionellen Jobtreff als jährliche Messe mit Berufsausbildungsangeboten in der Region.

2011 wurde das Gewerbegebietes Marxen erschlossen. Die Vermarktung wurde 2018 mit der Veräußerung des letzten verfügbaren Grundstücks abgeschlossen. Mit der Gemeinde ist eine mögliche Erweiterung angestrebt.

Im Gewerbegebiet Egestorf sind bereits sechs Jahre nach der Erschließung 97 % der Fläche veräußert. Eine Erweiterung durch die WLH ist vertraglich gesichert und befindet sich in der Bauleitplanung. Die Rechtskraft des Bebauungsplanes ist im Jahr 2019 zu erwarten.

Um außerhalb des Landkreises Harburg für die Gemeinde Bispingen entwickeln zu dürfen, war eine Genehmigung des Nds. Ministeriums für Inneres und Sport als für die Kommunalaufsicht über den Landkreis Harburg zuständiges Organ erforderlich. Die diesbezügliche Änderung des Gesellschaftsvertrages wurde für zulässig erklärt. Die Erschließung war 2017 weitestgehend abge-

schlossen. Erste Verkäufe und Reservierungen erfolgten bereits im Jahr 2017. Im Jahresverlauf 2018 konnten 2 weitere Ansiedlungen verzeichnet werden.

Bereits in den Lageberichten der Vorjahre wird auf das betriebswirtschaftliche Risiko durch ein geringes Portfolio an veräußerbaren Flächen in der WLH hingewiesen. Gewerbegebiete erzeugen Nachfrage. Das positive Ergebnis des Jahres 2018 ist mit von der neuen Fläche in Hittfeld beeinflusst, allerdings nahmen im Jahr 2018 alle Gewerbeflächen der WLH am guten Geschäftsergebnis teil, so dass das Portfolio inzwischen sehr eingeschränkt ist. Mit der Entwicklung von neuer Gewerbefläche in der Erweiterung von Egestorf und der Gemeinde Drestedt, die ab 2019/2020 in den Markt kommen, und dem Technologie- und Innovationspark in Buchholz i.d.N. mit dessen Erschließung voraussichtlich im Herbst 2019 begonnen werden kann, entspannt sich die Situation etwas. Die schnelle Vermarktung des Quartiers in Hittfeld zeigt allerdings deutlich den Bedarf im Hamburg-nahen Bereich. Für Bispingen wird weiter besonderer Marketingaufwand zu leisten sein, da hier die Netzwerke der WLH im Heidekreis noch nicht ausgeprägt sind. Dennoch ist die Nachfrage bereits heute planmäßig und zufriedenstellend.

Kritisch bleibt weiterhin der Anteil marktreifer Gewerbeflächen im Landkreis Harburg als zu gering einzuschätzen. Selbst unter dem Einfluss der demographischen Entwicklung ist auch zukünftig kein ausgewogenes Verhältnis zwischen der stets wachsenden Einwohnerzahl und dem Arbeitsplatzangebot vor Ort zu erwarten. Dagegen steht die deutlich gestiegene Nachfrage, die weiterhin aufgrund fehlender Angebote nicht bedient werden kann.

Die WLH GmbH ist ein anerkanntes Instrument der kommunalen Wirtschaftsförderung und Treiber von Innovation. Sie ist ebenso volkswirtschaftlich wie wirtschaftlich im eigenen Geschäft erfolgreich. Dies stärkt ihre Akzeptanz als Partnerin der Wirtschaft und führt zu erfolgreicher Ansprache von Unternehmen.

Mit dem Bau des eigenen „ISI-Zentrums für Gründung, Business und Innovation“ bestätigt die WLH die langfristig angelegte Strategie zur Förderung von Arbeitsplätzen durch Gründung und Innovation. Das Haus und alle Angebote der WLH werden vom Markt gut angenommen.

Die Gesellschaft beschäftigt im Jahr 2018 neben dem Geschäftsführer durchschnittlich sieben Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	3.707	25,1	4.026	26,2	-319	7,9
Umlaufvermögen	11.068	74,9	11.315	73,7	-247	2,2
RAP	10	0,1	5	0,0	5	95,3
Bilanzsumme	14.785	100,0	15.346	100,0	-561	3,7
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	2.634	17,8	2.525	16,5	109	4,3
Sonderposten	3.290	22,3	2.849	18,6	441	15,5
Rückstellungen	332	2,2	512	3,3	-180	35,2
Verbindlichkeiten	8.529	57,7	9.460	61,6	-930	9,8
Bilanzsumme	14.785	100,0	15.346	100,0	-561	3,7

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	3.311	6.358	-3.047
Aufwendungen	-3.069	-5.490	2.421
Finanzergebnis	-116	-151	35
Verlustübernahme	-2	-2	-1
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	123	715	-592
Steuern	-14	-7	-8
Jahresüberschuss	109	708	-600

Analyse

Das Ergebnis weicht vom Wirtschaftsplan 2018 negativ ab. Im Ergebnis konnten die Projektkredite für die Entwicklungen Marxen, Egestorf und Hittfeld 2018 komplett zurückgeführt werden. Mit 19 Grundstückskaufverträgen bis zum Jahresende verzeichnete die WLH erneut ein Ansiedlungsergebnis auf sehr hohem Niveau.

Die WLH als Wirtschaftsförderungsinstrument der öffentlichen Hand bedient nachhaltig den Bedarf an neuen Flächen für die gewerbliche Entwicklung der Region ohne jeglichen Spekulationshintergrund. Der Markt für Gewerbeimmobilien zeigte sich 2018 weiter lebhaft. Das anhaltend niedrige Zinsniveau unterstützt die Entwicklung. Die zentrale Lage des Landkreises Harburg in einem der wachstumsstärksten Räume Europas bleibt im Fokus der Investoren.

Durch das Eigenkapital, die Verpflichtung der Gesellschafter zur Aufrechterhaltung der Liquidität mittels Gesellschafterdarlehen, die Finanzierung der investiven Projekte inklusive der hierauf bezogenen Verwaltungskostenanteile der WLH durch dinglich gesichertes Fremdkapital sowie den Kontokorrentkredit von bis zu 110 TEUR ist die Liquidität der Gesellschaft sichergestellt. Die Verpflichtung der Gesellschafter, die WLH mit Darlehen zur Unterstützung der Liquidität zu versorgen, gilt unbefristet. Die Darlehen sind überwiegend mit Rangrücktritt versehen. Es besteht hinreichend Liquidität.

Die WLH wird in dem zu erstellenden Gesamtabchluss des Landkreises Harburg vollkonsolidiert (§ 128 (5) Satz 4 NKomVG).

4. Flusslandschaft Elbe GmbH
 Industriestraße 10, 21354 Bleckede

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	2009
Stammkapital:	27.000 Euro
Gesellschafter:	Landkreis Harburg mit 50% (13.500 Euro) Landkreis Lüneburg mit 50% (13.500 EURO)
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführer
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Kai Uffelmann (Vorsitzender) Jürgen Krumböhmer (stellv. Vorsitzender) Inga Masemann Claus Eckermann
Geschäftsführer:	Jens Kowald
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen
Gegenstand des Unternehmens:	Die Förderung des Tourismus in der Elbregion der Landkreise Harburg und Lüneburg; Erhöhung des Bekanntheitsgrades der Destination Flusslandschaft Elbe. Der Geschäftsbetrieb dient mittelbar und unmittelbar dem Allgemeinwohl der Bürgerinnen und Bürger in der Flusslandschaft Elbe. Sie ist insbesondere berechtigt, Betriebe oder Einrichtungen zu gründen, zu übernehmen und sich an solchen zu beteiligen, wenn es dem Zweck des Unternehmens dient.
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist durch den Gegenstand des Unternehmens gegeben.

Lagebericht des Geschäftsführers (Auszug)

Die Flusslandschaft Elbe GmbH (FEG) hat die Position als Schrittmacher für die Entwicklung des Tourismus in der Region Winsener Elbmarsch und Lüneburger Elbtalauwe weiter ausbauen können. Die steigenden Übernachtungszahlen in der Destination Flusslandschaft Elbe weisen deutlich darauf hin. Seit 2010 haben sich diese um ca. 44%, von 323.000 auf rund 468.000 gesteigert.

Die Anerkennung und das Vertrauen zur FEG hat sich auch in diesem Berichtszeitraum weiter gefestigt. Seit Januar 2018 wurde die FEG damit betraut, auch die Vermarktung der Kommunen Ostheide und Bardowick des Landkreises Lüneburg zu übernehmen.

In erster Linie steht neben einer sehr guten Lobbyarbeit, das Urlaubsmagazin, welches durchweg positiven Anklang gefunden hat. Dies spiegelte sich auch bei den Messeauftritten bei den Gästen wieder.

Hervorzuheben ist die immer besser werdende Zusammenarbeit in der Region. Es gab im Berichtszeitraum Arbeitsgruppensitzungen, in denen vor allem die Marketingaktivitäten erörtert und zielorientiert für den Marketingausschuss vorbereitet wurden. Es wurden zwei Marketingausschusssitzungen durchgeführt. Auch hier waren sich Politik und Wirtschaft einig über die künftige Marketingausrichtung der FEG.

Hauptfelder sind neben dem Rad- und Wassertourismus vor allem der Naturtourismus und das Thema Digitalisierung. Neben der Homepage wurden die Aktivitäten im Bereich Facebook, Instagram und You Tube verstärkt.

Die Vermarktung des Elb-Shuttles im Landkreis Harburg sowie der Arche Region Amt Neuhaus im Landkreis Lüneburg wurde in 2018 deutlich herausgestellt.

Ebenfalls positiv haben sich die Kooperationen mit der Metropolregion Hamburg (MRH) und der Hamburg Marketing weiterentwickelt. So konnte z.B. die Gesellschaft das achte Mal als Unterveranstalter beim Hafengeburtstag in Hamburg auftreten. Darüber hinaus wurde durch das starke Engagement der FEG in Zusammenarbeit mit den Landkreisen der MRH zwischen Hamburg und Wittenberge das Projekt Kurs Elbe weiter gefestigt. Die FEG hatte auch im siebenten Projektjahr hierbei die verantwortungsvolle Aufgabe der Projektleitung und des Projektmanagements. Die gestellten Ziele innerhalb des Projektes wurden erfüllt. Das Projekt hat sich als Vorzeigeprojekt im Wassertourismus entwickelt und wird seit 07. 2017 ohne Fördermittel der MRH mit Unterstützung der Landkreise fortgeführt.

Seit Mitte 2018 wird sie hier für das Projektmanagement von der Agentur Inspektour unterstützt. Die gestellten Ziele innerhalb des Projekts wurden erfüllt. Das Projekt hat sich als Vorzeigeprojekt im Wassertourismus entwickelt.

Insgesamt kann von einer erfolgreichen Entwicklung der Region Flusslandschaft Elbe GmbH gesprochen werden!

Die Kooperation mit der Tourismus Marketing Niedersachsen GmbH wird weiterhin gestärkt, um die überregionale Vermarktung auch im Ausland zu gewährleisten.

Aus den Tätigkeiten der FEG in 2018 sind hervorzuheben:

- Verstärktes Engagement im Bereich Social Media, Ausbau von Facebook, Instagram und YouTube
- Erstellung folgender Printprodukte:
 - Erstellung Veranstaltungskalender 2018
 - Urlaubsmagazin Erlebnis Elbe 2019/2020
 - Erstellung der Gartenbroschüre in der siebenten Auflage
- Vorbereitung und Durchführung von Messen

- Hafengeburtstag Hamburg 2018 als Subveranstalter
- Pressearbeit
- Lobbyarbeit
- Verstetigung des Gäste- Buchungssystem
- Umsetzung der Klassifizierung nach DTV von 16 Unterkünften; z. Zt. insgesamt 34 klassifizierte Unterkünfte
- Durchführung von Betriebsprüfungen für den ADFC – Bett & Bike
- Weiterführung des länderübergreifenden Projektes „Kurs Elbe. Hamburg bis Wittenberge“
- Teilnahme an Workshops und Tagungen des Landes Niedersachsen
- Verstärktes Marketing zum Elb-Shuttle – LK Harburg
- Verstärktes Marketing zur Arche Region Amt Neuhaus - LK Lüneburg
- Tagestourismuskampagne 2018 Metropolregion Hamburg – Lenkungsgruppe
- Aktive Mitarbeit im IHK Tourismusausschuss
- Umsetzung der Internationalisierung im Print- und Onlinebereich in Zusammenarbeit mit der MRH

Ausblick 2019

Dem Gesellschaftszweck sollen in 2019 insbesondere dienen:

- Workshop zur Umsetzung von Social Media in der Destination Flusslandschaft mit allen Partnern.
- Umsetzung folgender Konzepte:
 - Weiteres Einwerben von Fördergeldern zur Umsetzung der Konzepte und Projekte
 - Umsetzung einer Social Media Kampagne über drei Jahre
 - Umsetzung des Tourismuskonzeptes 2016 bis 2020 in Abstimmung mit den Kommunen
 - Umsetzung der Internationalisierung an der Basis
 - Entwicklung eines Projekts „Qualitätsinitiative“
 - Durchführung eines Branchentages
- Erstellung von Printmedien: Veranstaltungskalender 2019, Gartenbroschüre 2019
- Messen – Hamburg und Berlin sowie über Prospektauslage in Essen, ADFC Hamburg
- Erhöhung des Anzeigenaufkommens im Buchungssystem mit Unterstützung der Kommunen und Landkreise
- Erweiterung der Radrouten über Outdooractive Tourenportal
- Enge Zusammenarbeit mit Kommunen und Leistungsträgern zur Infrastrukturentwicklung im Einzugsbereich

Die Gesellschaft beschäftigt neben dem Geschäftsführer zum 31.12.2018 vier Teilzeitkräfte.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	6	6,8	8	19,5	-1	18,5
Umlaufvermögen	81	88,9	29	75,5	51	174,1
RAP	4	4,3	2	5,0	2	
Bilanzsumme	91	100,0	39	100,0	52	132,9
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	45	49,3	33	83,6	12	37,3
Rückstellungen	11	11,6	5	11,6	6	131,9
Verbindlichkeiten	13	14,7	2	4,8	11	615,5
RAP	22	24,4	0	0,0	22	
Bilanzsumme	91	100,0	39	100,0	52	132,9

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	123	129	-6
Aufwendungen	-261	-245	-16
Finanzergebnis	0	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-138	-115	-23
Jahresfehlbetrag	-138	-115	-23

Analyse

Der Vorjahresverlust mit 115 TEUR wurde auf neue Rechnung vorgetragen und im Jahresabschluss zum 31.12.2018 durch eine entsprechende Auflösung der Kapitalrücklage getilgt. Der Jahresverlust 2018 liegt mit 138 TEUR um 23 TEUR über dem Vorjahr. In Summe erhöhte sich das Eigenkapital um 12 TEUR auf 45 TEUR. Der Anteil an der um 52 TEUR (132,9 %) gestiegenen Bilanzsumme beträgt 49,3 % (Vorjahr: 83,6 %).

Durch die jährlich gesicherten Zuschüsse der Gesellschaft von jeweils 75 TEUR ist die Liquidität für das operative Geschäft sichergestellt.

Da die Flusslandschaft Elbe GmbH eine Tochtergesellschaft mit maßgeblichem Einfluss des Landkreises Harburg ist, wird die Gesellschaft in dem Gesamtabschluss des Landkreises Harburg nach der Eigenkapitalmethode konsolidiert (§ 128 (5) Satz 4 NKomVG).

5. Ausbildungszentrum Luhmühlen - Lüneburger Heide GmbH
Bruchweg 3-5, 21376 Luhmühlen

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1993
Stammkapital:	25.564,59 Euro
Gesellschafter:	Landkreis Harburg mit 34% = 8.691,96 Euro Landkreis Lüneburg mit 34% = 8.691,96 Euro Pferdezucht- und Reitverein Luhmühlen e.V. mit 32% = 8.180,67 Euro
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Rainer Rempe (Vorsitzender) Manfred Nahrstedt (stellvertretender Vorsitzender) Kai Uffelmann Detlev Braatz Jürgen Krummböhmer Dr. Ulrich Schmidt Jörg Offeney
Geschäftsführer:	Dr. Roland Wörner
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen.
Gegenstand der Gesellschaft:	Die Gesellschaft ist Trägerin und Betreiberin des Ausbildungs- und Leistungszentrums für Reiter/innen in Luhmühlen. Die Gesellschaft überlässt die Nutzung ihrer Anlagen dem Pferdezucht- und Reitverein Luhmühlen e.V.
Öffentlicher Zweck:	Zielsetzung und Tätigkeit der Gesellschaft sind ausschließlich darauf gerichtet, die Vielseitigkeitsreiterei auf überregionaler Ebene zu fördern. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes ‚steuerbegünstigte Zwecke‘ der Abgabenordnung. Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist dadurch gegeben.

Geschäftsbericht (Auszug)

Der Wechsel vom Stall Keller zu Nikolai Aldinger im Juni 2018 hat reibungslos funktioniert. Seitdem haben wir eine bessere Einnahmesituation für die 17 Boxen im geschlossenen Stalltrakt und eine entspanntere Atmosphäre. Die Boxenkapazität wurde das gesamte Jahr über durch Dauermieter, Lehrgangsteilnehmer und Feriengäste wieder voll ausgeschöpft. Immer schwieriger gestaltet es sich, für die Stallarbeiten geeignete Mitarbeiter zu finden. Wir hatten an dieser Position und bei den Auszubildenden für den Beruf des Pferdewirts einige überraschende Veränderungen. Dies ist auch ein Grund für den Rückgang bei der Anzahl an Berittpferden.

Bei den Schulpferden mussten wir uns von zwei Pferden aus Alters- und Gesundheitsgründen verabschieden. Es gelang uns kostengünstigen Ersatz zu finden. Das Voltigieren und der Unterricht auf Schulpferden wird weiterhin stark nachgefragt. Es fragen immer mehr Wiedereinsteiger an.

Die Herpesinfektion im Februar mit der Betriebssperre hat dazu geführt, dass mehrere Veranstaltungen und der Reitunterricht ausgefallen sind. Während die Anlage später für neue Veranstaltungen (Reitturniere, Pferdeshows) vermietet werden konnte, haben wir eine Ertragseinbuße beim Reitunterricht zu verkraften.

Die Anlagennutzung durch Gastreiter hat sich wieder verbessert. Die Sanierung der Ebbe-Flut-Böden in Eigenleistung und der Einbau der Wasserfilteranlage haben sich gelohnt. Das System funktioniert wieder einwandfrei.

Die Reitturniere und Open Air-Festivals in der Westergellerser Heide konnten wie geplant durchgeführt werden. Bei A Summer's Tale hatten wir im August erstmals über 10.000 Besucher.

Das Hotelprojekt wird sich nach meiner Einschätzung nicht verwirklichen lassen. Es konnten bisher keine Investoren gefunden werden.

Die Anbindung an das Glasfasernetz der Samtgemeinde Gellersen steht kurz bevor. Damit werden wir ab 2020 deutlich verbesserte technische Kommunikationsmöglichkeiten auf dem Turnier- und Eventgelände haben.

2018 waren bei der AZL durchschnittlich 24 Arbeitnehmer beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	8.376	98,4	8.960	98,7	-584	6,5
Umlaufvermögen	96	1,1	89	1,0	6	7,2
RAP	37	0,4	33	0,4	4	11,2
Bilanzsumme	8.508	100,0	9.082	100,0	-574	6,3

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	428	5,0	428	4,7	0	0,0
Sonderposten	7.466	87,7	8.032	88,4	-567	7,1
Rückstellungen	18	0,2	21	0,2	-3	12,4
Verbindlichkeiten	581	6,8	597	6,6	-16	2,7
RAP	16	0,2	4	0,0	11	262,9
Bilanzsumme	8.508	100,0	9.082	100,0	-574	6,3

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	1.892	1.889	3
Aufwendungen	-1.884	-1.881	-3
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	8	8	0
Steuern	-8	-8	0
Jahresüberschuss	0	0	0
Verlustvortrag aus VJ	-184	-184	0
Bilanzverlust	-184	-184	0

Analyse

Für das Jahr 2018 beträgt das „Ergebnis nach Ertragssteuern“ wieder knapp 8 TEUR. Durch zu leistende Steuern verbleibt kein Jahresüberschuss.

Ein Bestätigungsvermerk vom Wirtschaftsprüfer oder RPA nach ordnungsgemäßer Prüfung aller erforderlichen Prüfungsgegenstände liegt noch nicht vor.

Im Jahr 2020 macht das Festival „A Summer´s Tale“ eine Pause. Es kommt zu Einnahmeverlusten, die bisher noch nicht durch andere gebuchte Veranstaltungen kompensiert werden können.

Da der Landkreis Harburg mit 34 % an dem Ausbildungszentrum Luhmühlen - Lüneburger Heide GmbH beteiligt ist, wird die Gesellschaft in dem zu erstellenden Gesamtabschluss des Landkreises Harburg per Eigenkapitalkonsolidierung einbezogen (§ 128 (5) Satz 4 NKomVG).

6. Lüneburger Heide GmbH
Wallstraße 4, 21335 Lüneburg

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	Ende 2007
Stammkapital:	80.000 Euro
Gesellschafter:	Landkreis Harburg mit 18,75% = 15.000 Euro Landkreis Uelzen mit 12,50% = 10.000 Euro Landkreis Heidekreis mit 18,75% = 15.000 Euro Landkreis Lüneburg mit 12,50% = 10.000 Euro Stadt Celle mit 6,25% = 5.000 Euro Landkreis Celle mit 12,50% = 10.000 Euro Hansestadt Lüneburg mit 6,25% = 5.000 Euro Stadt Bad Bevensen mit 6,25% = 5.000 Euro Lüneburger Heide GmbH mit 6,25% = 5.000 Euro
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Rainer Rempe (Vorsitzender) Dr. Jörg Nigge Jürgen Krumböhmer Kai Uffelman Hans-Jürgen Kammer (stellv. Vorsitzender) Dr. Heiko Blume Uwe Wrieden Gabriele Lukoschek Fabrizio Sepe Manfred Ostermann Per Thiele Klaus Wiswe Sabrina de Carvalho
Geschäftsführer:	Ulrich von dem Bruch
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen.
Gegenstand der Gesellschaft:	Die Gesellschaft verfolgt den Zweck, den Tourismus in der Region zu fördern und den Bekanntheitsgrad der Destination Lüneburger Heide zu erhöhen. Der Geschäftsbetrieb der Gesellschaft dient mittelbar und unmittelbar dem Allgemeinwohl der Bürgerinnen und Bürger in der Lüneburger Heide.

Öffentlicher Zweck: Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist durch den Gegenstand der Gesellschaft gegeben.

Lagebericht des Geschäftsführers (Auszug)

Mit einem Zuwachs von 154.054 Übernachtungen konnte der Tourismus in der Lüneburger Heide erneut auf hohem Niveau wachsen und ein Rekordjahr verzeichnen. Mit 5,7 Millionen Übernachtungen in der amtlichen Statistik wurde das hohe Ergebnis des Vorjahres übertroffen.

Im Ranking der Destinationen in Niedersachsen verteidigte die Lüneburger Heide Platz 2 nach der Nordseeküste.

Insgesamt kann man für 2018 von einem schweren Jahr sprechen. Die anhaltende Hitzeperiode hat dafür gesorgt, dass Gäste in den Kurzfristbuchungen zurückhaltender waren, es war zu heiß zum Wandern oder Radfahren. Aufgrund des fehlenden Niederschlages fiel auch der Höhepunkt der Sommersaison, die Heideblüte, fast komplett aus. Hier mussten sowohl Gästebetreuung, wie auch Fotoshootings, Videofilme usw. sehr schnell umdisponiert werden. Vielen Content Marketing Aktionen waren aufgrund der fehlenden Blüte nicht durchführbar.

Neben dem Wetter gab es zwei weitere, große Projekte in 2018 für die Tourismusbranche. Neben der Einführung der DSGVO war es vor allem die Pauschalreiserichtlinie, die ab Juni dafür sorgte, dass Gastgeber weniger Angebote zur Vermarktung einstellten. Die Rechtsunsicherheit war sehr groß. Dies hatte aufgrund des geringeren Angebots auch Auswirkungen auf die Provisionserlöse der Lüneburger Heide GmbH, die von 101 TEUR auf 98 TEUR sanken.

Weiterhin wird die Tourismusarbeit deutlich technischer. Im Rahmen der Digitalisierung werden Projekte, wie „Open Data“, „Big Data“, dynamische Websites und weitere Themen geplant, die sehr kostenintensiv sind. Die Lüneburger Heide GmbH nimmt aus diesem Grund an einer Arbeitsgruppe der Tourismus Marketing Niedersachsen teil, um Entwicklungen gemeinsam über das ganze Bundesland zu treiben und zu finanzieren.

Die Geschäftstätigkeit und die Liquidität waren gesichert durch die jährlichen Zuschüsse der Gesellschafter von 928 TEUR, die Gesellschaft benötigt kein Fremdkapital.

Die Gesellschaft verfügt über ein Eigenkapital von insgesamt 123,1 TEUR, dieses beträgt 39,7 % der Bilanzsumme. Den offenen Verbindlichkeiten von insgesamt 111 TEUR stehen Forderungen in Höhe von 90 TEUR gegenüber, die liquiden Mittel betragen 147 TEUR.

Die Gemeinden Südheide, Fassberg, Flotwedel und Wietze haben die Lüneburger Heide GmbH mit der Durchführung des regionalen Marketings mittels Sonderetat beauftragt. Die Lüneburger Heide GmbH verstärkt damit ihren Einfluss auf die bestehenden Ebenen in den Landkreisen und Orten zugunsten einer schnelleren Vermarktungsstruktur. Diese Umsetzung ist Anforderung des Masterplans Lüneburger Heide.

Ländliche Regionen, wie die Lüneburger Heide, haben vermehrt Probleme durch fehlende Arbeitskräfte, fehlende Infrastruktur und dünne Besiedelung. Stark zu erkennen sind auch Nachfolgeprob-

leme bei kleinen und mittelständischen Unternehmen, insbesondere bei Ferienwohnungsvermietern, die aufgrund der Überalterung ihre Objekte schließen. Die Lüneburger Heide ist angewiesen auf Neuansiedlung, um die Anzahl der Betten am Markt beizubehalten.

Die Chancen der Gesellschaft sind im deutschlandweiten Wettbewerb auch in der gezielteren Ansprache der Gäste zu sehen. Marktforschung hilft dabei, die Wünsche der Gäste zu erfahren und im Produkt umzusetzen. Die Lüneburger Heide GmbH verfolgte auch 2018 weiterhin die erfolgreiche „Lifestyle Strategie“, die zusammen mit der Werbeagentur GfK erarbeitet wurde.

Die Liquidität des Unternehmens ist als gut zu betrachten und wird durch die jährlichen Zuschüsse der Gesellschafter abgesichert. Diese werden am Ende des Jahres gemäß der Betrauung und des Gesellschaftervertrages spitz abgerechnet.

Seit 01.01.2009 besteht eine Zweigniederlassung in Hanstedt, in der 1,5 Mitarbeiter beschäftigt sind. Seit 01.01.2011 besteht eine Zweigniederlassung in Hermannsburg, in Münden (Örtze) und in Wienhausen, alle Landkreis Celle.

In 2018 waren im Jahresdurchschnitt 23,75 Arbeitnehmer beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	60	19,3	95	39,9	-36	37,4
Umlaufvermögen	244	78,8	134	56,3	110	82,0
RAP	6	1,9	9	3,8	-3	35,4
Bilanzsumme	310	100,0	238	100,0	71	29,9
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	123	39,8	91	38,2	32	35,1
Rückstellungen	18	5,9	17	7,0	2	10,5
Verbindlichkeiten	111	35,8	70	29,4	41	58,1
RAP	58	18,6	61	25,4	-3	5,2
Bilanzsumme	310	100,0	238	100,0	71	29,9

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Veränderung</u>
Erträge	1.435	1.471	-36
Aufwendungen	-1.400	-1.465	65
Finanzergebnis	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	35	6	29
Steuern	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Jahresüberschuss	35	6	29
Gewinnvortrag aus VJ	<u>13</u>	<u>7</u>	<u>6</u>
Bilanzgewinn	<u>48</u>	<u>13</u>	<u>35</u>

Analyse

Das wesentliche Ziel für die kommenden Jahre ist, die Erlöse der Lüneburger Heide GmbH zu steigern, um mehr Marketingmittel für die Region zur Verfügung zu haben.

Das Jahresergebnis der Lüneburger Heide GmbH für 2018 beträgt 35 TEUR nach 6 TEUR im Vorjahr. Ursächlich für das verbesserte Jahresergebnis sind im Wesentlichen die rückläufigen Marketingaufwendungen, insbesondere im Online-Marketing.

Die LHG verfügt über eine Eigenkapitalquote von rund 40%. Die liquiden Mittel betragen 146 TEUR. Die Liquidität der Gesellschaft war durch die jährlichen Zuschüsse der Gesellschafter jederzeit gesichert. Die langfristig gebundenen Vermögensgegenstände werden vollständig zum Bilanzstichtag durch Eigenkapital gedeckt.

Zum 01.01.2018 haben die privaten Gesellschafter Heide Park Resort, Serengeti Park und Südsee Camp ihre Anteile an die Lüneburger Heide GmbH verkauft. Die Stadt Celle hat ihre Beteiligung zum 31.12.2020 gekündigt.

7. Verkehrsgesellschaft Nord-Ost Niedersachsen mbH

Inselstraße 1, 21682 Stade

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1995	
Stammkapital:	82.000 Euro	
Gesellschafter:	Die Landkreise Harburg, Lüneburg, Cuxhaven, Rotenburg (Wümme), Heidekreis, Stade, Lüchow-Dannenberg und Uelzen mit jeweils einem gleichen Anteil von 10.250 Euro	
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung	
Mitglieder des Aufsichtsrates:	Kai-Uwe Bielefeld	LK Cuxhaven
	Uwe Dubbert	LK Cuxhaven
	Rainer Rempe	LK Harburg
	Rolf Aldag	LK Harburg
	Manfred Ostermann	LK Heidekreis
	Dr. Hans-Joachim Wangnick	LK Heidekreis
	Jürgen Schulz	LK Lüchow-Dannenberg
	Klaus Peter Dehde	LK Lüchow-Dannenberg
	Jürgen Krumböhrer	LK Lüneburg
	Inge Schmidt	LK Lüneburg
	Hermann Luttmann	LK Rotenburg (Wümme)
	Eike Hendrik Holsten	LK Rotenburg (Wümme)
	Michael Roesberg	LK Stade
	Matthias Steffen	LK Stade
	Dr. Heiko Blume	LK Uelzen
	Edgar Staßar	LK Uelzen
Geschäftsführer:	Dipl.-Ing. Dietmar Opalka	
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen	
Gegenstand der Gesellschaft:	Die Abwicklung des straßengebundenen ÖPNV im Gebiet der Gesellschafter. Dem Unternehmen obliegt insbesondere: <ul style="list-style-type: none"> • Erarbeitung, Fortschreibung und Koordinierung der Nahverkehrspläne sowie Bearbeitung der Prüfaufträge aus diesen Plänen • Planung, Koordinierung u. Umsetzung von Nahverkehrskonzepten • Koordination und Kooperation mit benachbarten Tarif- und Verkehrsräumen 	

- Erarbeitung von Vorschlägen für die Einführung einheitlicher Tarife
- Vermarktung des ÖPNV in ihrem Gebiet
- Durchführung der Verfahren für den Abschluss von Verträgen oder Erteilung von Auflagen bei gemeinwirtschaftlichen Verkehren
- Wahrung der Nahverkehrsinteressen gegenüber den Aufgabenträgern für den ÖPNV in Niedersachsen und in den angrenzenden Bundesländern

Öffentlicher Zweck: Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht des Geschäftsführers (Auszug)

Die Verkehrsgesellschaft Nord-Ost-Niedersachsen (VNO) hat seit der Regionalisierung des Öffentlichen Personennahverkehrs maßgeblich zur Weiterentwicklung des ÖPNV im niedersächsischen Teil der Metropolregion Hamburg beigetragen. Auch im Geschäftsjahr 2018 ist sie als Regie- und Managementgesellschaft der Landkreise als ÖPNV-Aufgabenträger ein wichtiger und anerkannter Partner aller Akteure gewesen. Die Zusammenarbeit mit den Gesellschaften und Aufsichtsorganen war konstruktiv und vertrauensvoll.

Hierzu gehören dauerhaft anfallende Arbeiten wie z.B. Stellungnahmen in Personenbeförderungsgesetz – Genehmigungsverfahren oder bei übergeordneten Planungen, die Erstellung von Fahrplänen, die Begleitung und Unterstützung von Verhandlungen von Verkehrsverträgen, Abstimmungsgespräche für Fahrpläne des Schienenpersonennahverkehrs (SPNV) und die Weiterentwicklung der ÖPNV-Tarife.

Die Erstellung der gesetzlich vorgegebenen Nahverkehrspläne als Rahmen der ÖPNV-Ausgestaltung und die Umsetzung von sich daraus ergebenden Maßnahmen ist weiterhin zentraler Bestandteil des Aufgabenspektrums.

Darüber hinaus erledigt die Gesellschaft eine Reihe von Planungsaufträgen zur Verbesserung der ÖPNV-Bedienung in den Landkreisen. Hierzu zählen sowohl Neuplanungen von Linien als auch die Überarbeitung oder Anpassung bestehender Verkehre.

Das ÖPNV-Netz im Landkreis Rotenburg (Wümme) wurde grundlegend überarbeitet und insbesondere hinsichtlich der Schülerbeförderung völlig neu konzipiert. Diese Planungen sind die Grundlage für die im Jahr 2019 anstehende Direktvergabe im Norden und der Mitte sowie für die allgemeine Vorschrift für die Teilnetze im Süden des Landkreises Rotenburg (Wümme). Beide Vergaben sind eng begleitet worden und durch den überarbeiteten Nahverkehrsplan abgesichert worden.

Großen Raum nehmen weiterhin die Anstrengungen zur Verbesserung der tariflichen Situation in der Region ein. Es gilt, für die nicht in Verkehrsverbänden einbezogenen Bereiche die ÖPNV-Tarife zu vereinheitlichen und Übergangsmöglichkeiten zwischen Bus und Schiene zu verbessern.

Als Unterstützung der Landkreise Cuxhaven, Heidekreis, Rotenburg (Wümme) und Uelzen sowie des HVV und der Landesnahverkehrsgesellschaft konnte die VNO einen wesentlichen Teil zur Tarifaufweitung des HVV-Tarifs im Schienenpersonennahverkehr ab Ende 2019 beitragen.

Die Gesellschaft vertritt die Interessen ihrer Landkreise gegenüber anderen Aufgabenträgern und Verkehrsgemeinschaften wie dem Hamburger Verkehrsverbund (HVV), dem Zweckverband Verkehrsverbund Bremen/Niedersachsen (ZVBN), der Region Hannover und der LNVG.

Im Jahr 2019 werden die Arbeiten zur Aufstellung weiterer Nahverkehrspläne der 4. Generation durchgeführt. Hauptaufgabengebiet wird weiterhin die künftige Gestaltung und Finanzierung der ÖPNV-Leistungen in den Landkreisen sein. Das Europarecht und das novellierte Personenbeförderungsgesetz geben vor, dass spätestens ab 2019 neue Finanzierungsregelungen zu treffen sind. Die in der VNO vertretenen Landkreise nutzen bereits alle zur Verfügung stehenden Gestaltungsmöglichkeiten. Die Bandbreite reicht von der Durchführung von Vergabeverfahren öffentlicher Dienstleistungsaufträge über den Erlass allgemeiner Vorschriften bis zur Möglichkeit der Direktvergabe an kommunale Verkehrsunternehmen. Die Gesellschaft wird die Landkreise bei diesen Verfahren planerisch und fachlich unterstützen, damit die neuen Handlungsoptionen effektiv genutzt werden können.

In 2018 waren durchschnittlich 7 Mitarbeiter incl. der Teilzeitkräfte beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	185	54,7	178	56,4	7	3,7
Umlaufvermögen	153	45,3	138	43,6	15	10,9
Bilanzsumme	338	100,0	316	100,0	22	6,9
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	224	66,2	217	68,5	7	3,2
Rückstellungen	25	7,5	37	11,6	-11	30,6
Verbindlichkeiten	89	26,3	63	19,9	26	41,1
Bilanzsumme	338	100,0	316	100,0	22	6,9

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Veränderung</u>
Erträge	1.050	924	126
Aufwendungen	-1.038	-915	-123
Finanzergebnis	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	12	9	3
Steuern	<u>-5</u>	<u>-4</u>	<u>-1</u>
Jahresüberschuss	7	5	2
Gewinnvortrag aus VJ	<u>135</u>	<u>130</u>	<u>5</u>
Bilanzgewinn	<u>142</u>	<u>135</u>	<u>6</u>

Analyse

Die Ertragslage der Gesellschaft ist hauptsächlich gekennzeichnet durch die Umlagen gem. § 4 Abs. 4 des Gesellschaftsvertrages. Danach sind die Gesellschafter verpflichtet, der Gesellschaft die Finanzmittel zur Erfüllung der übernommenen Aufgaben und Verpflichtungen ausschließlich für die Personal- und Sachausstattung sowie für die laufenden Verwaltungskosten zur Verfügung zu stellen.

Risiken in Bezug auf die künftige Entwicklung sind nicht erkennbar.

8. Wachstumsinitiative „Süderelbe“ AG

Veritaskai 4, 21079 Hamburg

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	2004	
Grundkapital:	1.750.000,00 Euro	
Aktionäre mit Anteilen:	Freie und Hansestadt Hamburg	131.000,00 Euro
	Landkreis Harburg	159.000,00 Euro
	Landkreis Lüneburg	79.000,00 Euro
	Landkreis Stade	159.000,00 Euro
	Hansestadt Lüneburg	79.000,00 Euro
	Sparkasse Harburg-Buxtehude	295.000,00 Euro
	Sparkasse Lüneburg	245.000,00 Euro
	Kreissparkasse Stade	148.000,00 Euro
	Sparkasse Stade-Altes Landkreis Harburg	148.000,00 Euro
	Eigene Anteile	136.000,00 Euro
	IHK Lüneburg-Wolfsburg	60.000,00 Euro
	Rest	111.000,00 Euro

Die restlichen 111 ausgegebenen Aktien zu 1000 Euro Nennbetrag werden von 83 Aktionären mit jeweils höchstens 10 Aktien gehalten.

Organe der Gesellschaft:	Vorstand, Aufsichtsrat, Hauptversammlung, Beirat	
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Dieter Schnepel	(stellv. Vorsitzender bis 06/2018)
	Guido Jung	(bis 06/2018)
	Dirk Lehmann	(ab 06/2018)
	Gabriele Lukoschek	(ab 06/2018)
	Dr. Alexandra Schubert	(stellv. Vorsitzende)
	Michael Roesberg	
	Klaus-Dieter Salewski	(bis 06/2018)
	Thomas Piehl	(bis 06/2018)
	Heinz Lüers	(bis 04/2018)
	Janina Rieke	(ab 06/2018)
	Ralf Achim Rotsch	
	Angelika Stoltzenberg	(bis 06/2018)
	Dierk Trispel	(ab 06/2018)
	Wolfgang Schult	
	Andreas Sommer	(ab 06/2018)
	Heiko Westermann	(ab 06/2018)

Michael Zeinert (ab 06/2018)
Sigrid Vossers
Christoph Birkel (Vorsitzender)
Rainer Rempe

Vorstand: Dr. Olaf Krüger

Beteiligungen: Am 01.07.2006 wurde eine Beteiligungsgesellschaft, die SAG Süderelbe Projektgesellschaft AG & Co. KG (Projekt KG), mit der Süderelbe AG als Komplementärin, gegründet. Die Projekt KG ist nach Ausscheiden der Kommanditisten mit Wirkung zum 01.01.2014 auf die Süderelbe AG angewachsen. Die Süderelbe AG ist seit diesem Zeitpunkt Rechtsnachfolgerin der Projekt KG.

Gegenstand der Gesellschaft: Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung der Wirtschafts- und Beschäftigungsentwicklung in der „Region Süderelbe“ (Bezirk Harburg der Freien u. Hansestadt Hamburg, Landkreise Harburg, Lüneburg mit Hansestadt Lüneburg, Stade), insbesondere durch Identifizierung von sektoralen Wachstumspotentialen über Kreis- und Ländergrenzen hinweg, durch die Bildung von regionalen Netzwerken und Kooperationen zwischen Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung und durch die gemeinsame Realisierung geeigneter Projekte zur Förderung unternehmerischen Wachstums und zur Stärkung der Standortattraktivität der Region Süderelbe.

Öffentlicher Zweck: Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist durch den Gegenstand der Gesellschaft gegeben.

Lagebericht des Vorstandes (Auszug)

Die Wachstumsinitiative Süderelbe AG (im Folgenden: Süderelbe AG) verfolgt das Ziel, die Wirtschafts- und Beschäftigungsentwicklung in der Süderelbe-Region zu fördern und die wirtschaftliche Wettbewerbsfähigkeit der Region zu stärken.

Die Süderelbe AG ist als Public – Private – Partnership angelegt. Unter Einbeziehung ihrer Aktionäre und von Projektpartnern aus Wirtschaft, Wissenschaft, Verwaltung und Politik setzt die Süderelbe AG auf eine innovative Kooperationsstrategie der Wirtschafts- und Beschäftigungsentwicklung. Dabei lässt sie sich von der Maßgabe leiten, durch ihre Arbeit einen aktiven Beitrag zur Förderung des unternehmerischen wirtschaftlichen Wachstums und somit zur Sicherung und Schaffung von Arbeitsplätzen insbesondere in der Süderelbe – Region zu leisten. Sie verfolgt die Absicht, die Vernetzung von Unternehmen und Kompetenzträgern in den für die Süderelbe-Region

als besonders zukunftssträchtig und innovativ anzusehenden Branchen zu stärken. Die Planung und Umsetzung von konkreten Projekten steht dabei im Mittelpunkt.

Die Neuausrichtung der Süderelbe AG sieht vor, zukünftig in den drei Handlungsfeldern „Wirtschaftsstandort“, „Leit- und Zukunftsbranchen“ sowie „Unternehmensservice“ zu agieren. Ziel der Neuausrichtung war es, die Aufgabenfelder der Gesellschaft intensiver und erfolgreicher wahrnehmen zu können.

Auch im abgelaufenen Geschäftsjahr 2018 hat die Süderelbe AG mit ihren Aktivitäten dazu beigetragen, die Süderelbe-Region zu einer wirtschafts- und innovationsfreundlichen Region von hoher Attraktivität zu machen. Ihre Arbeit stärkt den regionalen Zusammenhalt und fördert das Wirtschafts- und Beschäftigungswachstum.

Nachdem die Hauptaktionäre zur Sicherung des Leistungsangebots der Süderelbe AG in den genannten Handlungsfeldern in 2016 weitere Gesellschaftsanteile erworben hatten, besitzt die Süderelbe AG seit 2017 mit der IHK Lüneburg-Wolfsburg, die aktuell 60 Aktien hält, einen weiteren Hauptaktionär, der die Arbeit der Gesellschaft inhaltlich und finanziell bedeutend unterstützt. Seitens eines Hauptaktionärs ist ferner – wie beabsichtigt – der Erwerb von weiteren sieben Aktien in 2018 erfolgt. Darüber hinaus konnten fünf Unternehmen und Einrichtungen mit fünf Aktien als neue Aktionäre gewonnen werden. Die Süderelbe AG hat daher im Geschäftsjahr 2018 insgesamt zwolf als eigene Anteile gehaltene Aktien veräußern können. Diesbezügliche eingegangene Einzahlungen in Höhe von 12 TEUR sind in das Eigenkapital eingestellt worden.

Operativ hat die Süderelbe AG neben der Durchführung von Projektaktivitäten in den Leit- und Zukunftsbranchen, den Dienstleistungen im Immobilienservice sowie Maßnahmen zur Standortentwicklung der Implementierung und Umsetzung der neuen Unternehmensstrategie sowie die Pflege des Aktionärs- und Unternehmensnetzwerkes wahrgenommen.

Einzelne Projekte finden ihre ausführliche Beachtung im Jahresabschluss der Gesellschaft.

Der Cash – Flow ist das wichtigste Entscheidungs- und Steuerungsinstrument des Managements. Wesentliche Entscheidungen erfolgen auf Basis der mit ihnen verbundenen Zahlungsströme. Entsprechende Systeme zur Überwachung und Planung des Cashflow sind eingerichtet und im stndigen Einsatz. Dabei werden die projektbezogenen Zahlungsströme einzeln festgestellt und mit denen des Gesamtunternehmens zu einer Gesamtplanung überführt. Abweichungen zu den erwarteten Zahlungsströmen werden zeitnah kommuniziert und ggf. erforderliche Maßnahmen eingeleitet.

Die Finanzierung der Süderelbe AG ruht weiterhin auf drei Säulen: Erlöse aus der durch die Rahmenvereinbarung geregelten Leistungsberechnung an die Aktionäre (35%), Projektmittel und –erlöse aus Förderprojekten und Dienstleistungsaufträgen (58%) sowie Erlöse aus Immobiliendienstleistungen (5%). Damit hat sich die Gesellschaft im Geschäftsjahr 2018 nur noch zu rund einem Drittel über die finanziellen Beiträge der Aktionäre finanziert. Zum 31.12.2018 hielten insgesamt 93 Aktionäre einen Gesamtbestand von 1.614 Aktien. 136 Aktien werden als eigene Anteile gehalten. Lagen die Aktionrsbeitrge im Jahr 2013 noch bei 1.033 TEUR und im Jahr 2014 im-

merhin noch bei 883 TEUR, so beliefen sich diese in 2018 auf nunmehr 649 TEUR – gegenüber 2013 ein nach wie vor deutlicher Rückgang von 37 Prozent.

Die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter im Berichtsjahr betrug 18.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	47	6,4	67	11,3	-21	30,8
Umlaufvermögen	659	90,9	511	86,0	148	28,9
RAP	19	2,7	16	2,6	4	23,4
Bilanzsumme	725	100,0	594	100,0	131	22,0
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	485	66,9	446	75,0	39	8,8
Rückstellungen	75	10,4	89	15,0	-14	15,5
Verbindlichkeiten	67	9,3	59	10,0	8	13,2
RAP	98	13,5	0	0,0	98	
Bilanzsumme	725	100,0	594	100,0	131	22,0

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	1.850	1.420	430
Aufwendungen	-1.823	-1.376	-446
Finanzergebnis	0	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	27	44	-17
Steuern	0	-1	0
Jahresüberschuss	27	43	-16

Analyse

Durch das Anwachsen der Projektgesellschaft an die Süderelbe AG zum 01.01.2014 übernimmt diese die Rechte und Pflichten gegenüber allen Vertragspartnern.

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2018 jederzeit gesichert. Die Gesellschaft ist zudem seit 2015 in der Lage, kurzfristigen Liquiditätsengpässen durch einen bestehenden Kontokorrentkredit zu begegnen. Gleichwohl ist darauf hinzuweisen, dass auch eine wieder verbesserte Eigenkapitalbasis die Gesellschaft weiterhin vor Herausforderungen stellen wird. Begegnet wird diesem Umstand neben der Akquisition neuer und der Sicherung bestehender Projekte und Dienstleistungsaufträge mit einer auch zukünftig strengen Ausgaben- und Kostendisziplin.

Die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft wird unter Berücksichtigung der geplanten Dienstleistungsverträge mit den Aktionären sichergestellt. Sollten die verbleibenden Aktionäre ihren Einzahlungsverpflichtungen nicht nachkommen wäre der Fortbestand der Gesellschaft gefährdet.

Zur Überwachung der Risiken ist ein Risikomanagement vorhanden, welches über eine ständige Kontrolle der liquiditäts- und betriebswirtschaftlichen Entwicklung dem Vorstand ein schnelles Eingreifen bei Fehlentwicklungen der Gesellschaft ermöglicht.

9. Eisenbahnen und Verkehrsbetriebe Elbe-Weser GmbH (evb GmbH)
 Bahnhofstr. 67, 27404 Zeven

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1993																										
Stammkapital:	14.297.696,00 Euro																										
Gesellschafter:	<table> <tr> <td>Land Niedersachsen</td> <td>23,52%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Rotenburg (Wümme)</td> <td>5,75%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Stade</td> <td>4,33%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Osterholz</td> <td>2,50%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Cuxhaven</td> <td>2,02%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Harburg</td> <td>1,45%</td> </tr> <tr> <td>Samtgemeinde Zeven</td> <td>0,32%</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Wörpswede</td> <td>0,26%</td> </tr> <tr> <td>Stadt Bremervörde</td> <td>0,20%</td> </tr> <tr> <td>Stadt Rotenburg (Wümme)</td> <td>0,20%</td> </tr> <tr> <td>Hannoversche Beteiligungsgesellschaft mbH</td> <td>59,45%</td> </tr> </table>	Land Niedersachsen	23,52%	Landkreis Rotenburg (Wümme)	5,75%	Landkreis Stade	4,33%	Landkreis Osterholz	2,50%	Landkreis Cuxhaven	2,02%	Landkreis Harburg	1,45%	Samtgemeinde Zeven	0,32%	Gemeinde Wörpswede	0,26%	Stadt Bremervörde	0,20%	Stadt Rotenburg (Wümme)	0,20%	Hannoversche Beteiligungsgesellschaft mbH	59,45%				
Land Niedersachsen	23,52%																										
Landkreis Rotenburg (Wümme)	5,75%																										
Landkreis Stade	4,33%																										
Landkreis Osterholz	2,50%																										
Landkreis Cuxhaven	2,02%																										
Landkreis Harburg	1,45%																										
Samtgemeinde Zeven	0,32%																										
Gemeinde Wörpswede	0,26%																										
Stadt Bremervörde	0,20%																										
Stadt Rotenburg (Wümme)	0,20%																										
Hannoversche Beteiligungsgesellschaft mbH	59,45%																										
Mitglieder des Aufsichtsrats:	<table> <tr> <td>Dr. Christoph Wilk</td> <td>(Vorsitzender)</td> </tr> <tr> <td>Hermann Luttmann</td> <td>(stellv. Vorsitzender)</td> </tr> <tr> <td>Prof. Dr. Ing. Thomas Siefer</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Michael Roesberg</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bernd Lütjen</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Hans-Joachim Jaap</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Matthias Steffen</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Tobias Handtke</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Peter Vogel</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Andreas Kück</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Dr. Katharina Schröder</td> <td>(bis 11/2018)</td> </tr> <tr> <td>Dominik Kaiser</td> <td>(ab 11/2018)</td> </tr> <tr> <td>Babette Bammann</td> <td></td> </tr> </table>	Dr. Christoph Wilk	(Vorsitzender)	Hermann Luttmann	(stellv. Vorsitzender)	Prof. Dr. Ing. Thomas Siefer		Michael Roesberg		Bernd Lütjen		Hans-Joachim Jaap		Matthias Steffen		Tobias Handtke		Peter Vogel		Andreas Kück		Dr. Katharina Schröder	(bis 11/2018)	Dominik Kaiser	(ab 11/2018)	Babette Bammann	
Dr. Christoph Wilk	(Vorsitzender)																										
Hermann Luttmann	(stellv. Vorsitzender)																										
Prof. Dr. Ing. Thomas Siefer																											
Michael Roesberg																											
Bernd Lütjen																											
Hans-Joachim Jaap																											
Matthias Steffen																											
Tobias Handtke																											
Peter Vogel																											
Andreas Kück																											
Dr. Katharina Schröder	(bis 11/2018)																										
Dominik Kaiser	(ab 11/2018)																										
Babette Bammann																											
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung																										
Geschäftsführung:	Dr. Marcel Frank																										
Beteiligungen:	<p>Die Gesellschaft ist an folgenden Gesellschaften mit mehr als 20 % beteiligt:</p> <table> <tr> <td>Mittelweserbahn GmbH, Bruchhausen-Vilsen</td> <td>mit 100 %</td> </tr> <tr> <td>Omnibusbetrieb von Ahrentschildt GmbH, Grasberg</td> <td>mit 90 %</td> </tr> <tr> <td>Jade-Weser-Bahn GmbH, Bremen</td> <td>mit 90 %</td> </tr> <tr> <td>Norddeutsche Bahngesellschaft mbH, Zeven</td> <td>mit 100 %</td> </tr> </table>	Mittelweserbahn GmbH, Bruchhausen-Vilsen	mit 100 %	Omnibusbetrieb von Ahrentschildt GmbH, Grasberg	mit 90 %	Jade-Weser-Bahn GmbH, Bremen	mit 90 %	Norddeutsche Bahngesellschaft mbH, Zeven	mit 100 %																		
Mittelweserbahn GmbH, Bruchhausen-Vilsen	mit 100 %																										
Omnibusbetrieb von Ahrentschildt GmbH, Grasberg	mit 90 %																										
Jade-Weser-Bahn GmbH, Bremen	mit 90 %																										
Norddeutsche Bahngesellschaft mbH, Zeven	mit 100 %																										

evb Infrastruktur GmbH, Bremervörde mit 100 %
KVG Stade GmbH & Co. KG, Stade mit 40 %
KVG Stade Verwaltungs-GmbH, Stade mit 40 %
NiedersachsenBahn GmbH & Co. KG, Celle mit 40 %
NiedersachsenBahn Verwaltungs-GmbH, Celle mit 40 %
NeCoSS GmbH – Neutral Container Shuttle Systems, Bremen mit 74,9 %
NTT 2000 – Neutral Triangle Train GmbH, Bremen mit 23,77 %
Trimodal Logistik GmbH, Bremen mit 23,85 %

Gegenstand des Unternehmens:

- die Vorhaltung und der Betrieb einer eigenen Eisenbahninfrastruktur
- der Betrieb von Eisenbahnen (Güter- und Personenverkehr)
- der Betrieb, die Errichtung, der Erwerb, die Pachtung und Verpachtung von Omnibussen, Gelegenheitsverkehr und Reisebüros
- jede sonstige Förderung des Verkehrs
- die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die der Erreichung des Gesellschaftszwecks dienlich erscheinen.

Öffentlicher Zweck: Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist durch den Gegenstand der Gesellschaft gegeben.

Lagebericht der Geschäftsführung (Auszug)

Die evb GmbH ist in sechs Geschäftsbereichen tätig und hält Beteiligungen an Gesellschaften, die ebenfalls in einem der sechs Geschäftsbereiche aktiv sind. Zudem ist die evb GmbH die kaufmännische Holding der evb-Gruppe. Die sechs Geschäftsbereiche sind ÖPNV, SPNV, Logistik, Schienenfahrzeugtechnik, Infrastruktur und Reisebüro.

Die Geschäftsbereiche SPNV und ÖPNV sind im Elbe-Weser Dreieck weitestgehend unabhängig von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung. Der ÖPNV hängt insbesondere, wie für den ländlichen Raum in Deutschland üblich, von den Ausgleichszahlungen für Ausbildungsverkehre und damit unmittelbar von den zurückgehenden Schülerzahlen ab.

Der Geschäftsbereich Schienenfahrzeugtechnik ist primär ausgerichtet, die eigene Flotte (Logistik und SPNV) bzw. die Dieselflotte für den Verkehrsvertrag RE5 (Hamburg-Cuxhaven) zu warten. Länger laufende Verträge hierfür gewährleisten eine Unabhängigkeit von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung. Darüber hinaus werden weitere Fremdaufträge durchgeführt. Die Trassenein-

nahmen für den Geschäftsbereich Infrastruktur sind durch den Verkehrsvertrag für die eigenen SPNV-Leistungen gesichert.

Im Reisebürobereich ist die Lage geprägt von den fortschreitenden Versuchen der Veranstalter, ihre Produkte direkt zu vermarkten (insbesondere Internet) bzw. die Provisionssätze zu verringern. Auf der anderen Seite führt die verbesserte Wirtschaftslage zu mehr Reiseaktivitäten der Bevölkerung.

Im Geschäftsbereich SPNV hat die evb bei der europaweiten Ausschreibung der Linie RB 76 (Verden – Rotenburg (Wümme)) den Zuschlag für die Verkehrserbringung von vier Jahren erhalten. Mit Fahrplanwechsel im Dezember 2018 wurde der Verkehr erfolgreich aufgenommen.

Im Rahmen des bestehenden Verkehrsvertrages des Weser-Elbe-Netzes (RB 33: Buxtehude – Bremerhaven – Cuxhaven) setzt die evb seit September 2018 die weltweit ersten Wasserstofftriebzüge ein. Kooperationspartnerin diesem Projekt sind die Landesnahverkehrsgesellschaft Niedersachsen mbH (LNVG), die ALSTOM Transport Deutschland GmbH sowie die evb. Das Projekt steht seit Betriebsaufnahme der Fahrzeuge im intensiven Fokus der nationalen und internationalen Berichterstattung.

Im Geschäftsbereich Infrastruktur wurden die genehmigten Investitionen in das eigene Netz weitestgehend umgesetzt. Im Rahmen des SGFFG konnten Bundesmittel für Investitionen in die Erhaltung der Schieneninfrastruktur beantragt werden. Alle Anträge wurden durch das Eisenbahnbundesamt positiv beschieden. Gemeinsam mit den Finanzierungsbestandteilen einzelner Maßnahmen durch das Land Niedersachsen stellen die Mittel einen wichtigen Teil der Finanzierung da.

Im Geschäftsjahr 2018 konnte weiteres nicht benötigtes Güterwagenequipment, inkl. Durchführung der Hauptuntersuchungen in der evb-eigenen Eisenbahnwerkstatt, verkauft werden.

Im Geschäftsjahr 2018 wurden Investitionen in die Infrastruktur von rd. 11,7 Mio. Euro und in Fahrzeuge für Personen- und Güterverkehr von rd. 1,4 Mio. Euro vorgenommen.

Die in 2016 und 2017 erschlossenen neuen Geschäftsfelder Öl- und Holzverkehre konnten auch im Jahr 2018 stabilisiert und ausgeweitet werden. Die Abhängigkeit von einzelnen Kunden bzw. Transportgütern wird hierdurch weiterhin vermindert und der Zugang zu neuen Märkten eröffnet.

Im Geschäftsjahr 2018 waren bei der evb GmbH insgesamt durchschnittlich 410 Mitarbeiter (Vorjahr: 397) beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	125.405	83,1	116.514	83,3	8.890	7,6
Umlaufvermögen	25.537	16,9	23.308	16,7	2.229	9,6
RAP	23	0,0	24	0,0	-1	4,6
Bilanzsumme	150.964	100,0	139.847	100,0	11.118	7,9
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	34.713	23,0	30.647	21,9	4.067	13,3
Sonderposten	83.335	55,2	79.496	56,8	3.839	4,8
Rückstellungen	7.463	4,9	5.256	3,8	2.208	42,0
Verbindlichkeiten	24.973	16,5	23.571	16,9	1.402	5,9
RAP	479	0,3	878	0,6	-398	45,4
Bilanzsumme	150.964	100,0	139.847	100,0	11.117	7,9

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	78.943	80.788	-1.845
Aufwendungen	-79.681	-79.490	-191
Finanzergebnis	6.261	5.600	661
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	5.523	6.898	-1.375
Steuern	-1.457	-1.342	-115
Jahresüberschuss	4.067	5.556	-1.489

Analyse

Aus den Daten der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung ergeben sich für die evb GmbH folgende betriebswirtschaftliche Aussagen:

Die Vermögens- und Kapitalstruktur bewegt sich auf Vorjahresniveau. Die Bilanzsumme hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 11,1 Mio. EUR auf 150,9 Mio. Euro erhöht.

Die Eigenkapitalquote hat sich von 21,9 % im Vorjahr auf 23,0 % erhöht.

Im Dezember 2018 wurde der Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2019 vom Aufsichtsrat beschlossen. Dieser sieht bei Umsatzerlösen von 75.502 TEUR einen Jahresüberschuss von 713 TEUR vor.

Bestandsgefährdende Risiken sind derzeit nicht erkennbar. Es erfolgt eine nach Art und Größe der Unternehmung angemessene interne Berichterstattung.

Für den Landkreis Harburg ergeben sich keine jährlichen finanziellen Belastungen durch die Beteiligung an der evb GmbH.

Die in Summe unveränderte Kapitalrücklage (3.009.694,79 €) wird auf Basis der Anteilsrechte den jeweiligen Gesellschaftern zugeordnet. Im Jahr 2014 hat das Land Niedersachsen als einziger Gesellschafter eine Zuführung zum Stammkapital vorgenommen. Dadurch entfällt auf das Land zukünftig ein größerer Anteil an der Kapitalrücklage. Die Anteile aller anderen Gesellschafter verringern sich. Der Anteil des Landkreises an der Kapitalrücklage ist dadurch um 67 TEUR auf rund 44 TEUR gesunken.

10. Hamburg Marketing GmbH
Wexstraße 7, 20355 Hamburg

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	2004	
Stammkapital:	100.000,00 Euro	
Gesellschafter:	Freie und Hansestadt Hamburg	75.500,00 Euro
	Handelskammer Hamburg	15.000,00 Euro
	Kreis Herzogtum Lauenburg	500,00 Euro
	Kreis Pinneberg	500,00 Euro
	Kreis Segeberg	500,00 Euro
	Kreis Steinburg	500,00 Euro
	Kreis Stormarn	500,00 Euro
	Kreis Dithmarschen	500,00 Euro
	Landkreis Ludwigslust	500,00 Euro
	Landkreis Cuxhaven	500,00 Euro
	Landkreis Harburg	500,00 Euro
	Landkreis Lüchow-Dannenberg	500,00 Euro
	Landkreis Lüneburg	500,00 Euro
	Landkreis Rotenburg (Wümme)	500,00 Euro
	Landkreis Soltau-Fallingb.ostel	500,00 Euro
	Landkreis Stade	500,00 Euro
	Landkreis Uelzen	500,00 Euro
	Landkreis Nordwestmecklenburg	500,00 Euro
	Kreis Ostholstein	500,00 Euro
	Stadt Neumünster	500,00 Euro
	Hansestadt Lübeck	500,00 Euro
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung	
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Olaf Scholz	(Vorsitzender bis 03/2018)
	Dr. Dorothee Stapelfeld	
	Frank Horch	
	Jan Peter Schröder	
	Prof. Norbert Aust	
	Kai Hollmann	
	Rainer Rempe	
	Katharina Fegebank	
	Christoph Holstein	
	Tobias Bergmann	(stellv. Vorsitzender bis 12/2018)
	Dr. Carsten Brosda	
	Diana Rickwardt	

Michael Westhagemann	(ab 11/2018)
Dr. Christoph Krupp	(04 bis 10/2018)
Jan Pörksen	(ab 11/2018)

Geschäftsführer: Dr. Rolf Strittmatter
Michael Otremba

Beteiligungen: Die Gesellschaft hält zum Stichtag folgende Anteile:

- Hamburg Convention Bureau GmbH (HCB), 100%
- Hamburgische Gesellschaft für Wirtschaftsförderung mbH (HIW Hamburg Invest), 51%
- Hamburg Tourismus GmbH (HHT), 51%

Gegenstand der Gesellschaft: Gegenstand des Unternehmens ist die Steigerung der nationalen und internationalen Bekanntheit Hamburgs als Stadt und Metropolregion durch effektives, professionelles und profiliertes Standortmarketing auf der Grundlage einer Markenstrategie sowie die Erhöhung der Wahrnehmung der nationalen und internationalen Standortattraktivität. Die Gesellschaft soll in ihrer Funktion als Holding-Mutter zentrale Steuerungsinstanz für übergreifende Marketing-Aspekte der Außendarstellung Hamburgs und der Metropolregion gegenüber allen relevanten Akteuren sein und zusätzlich mit eigenen Maßnahmen die übergeordnete Vermarktung Hamburgs sicherstellen.

Öffentlicher Zweck: Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht der Geschäftsführung (Auszug)

Im Jahr 2017 wurde der KOMPASS-Prozess in der HMG Holding ins Leben gerufen. Ziel dieses umfassenden Restrukturierungsprozesses zur Weiterentwicklung der Holding ist es zum einen, eine stärkere Integration und engere Verzahnung der beiden Grundpfeiler der Holding- Wirtschaft und Tourismus – zu erreichen. Zum anderen sollen die historisch gewachsenen Doppelstrukturen in den Aufgabenbereichen der Töchter abgebaut und Synergien gehoben werden, um eine Steigerung der Effizienz zu erreichen.

Im Jahr 2018 erhielt die HMG Zuwendungen und Zuschüsse über insgesamt 4.939 TEUR. Seitens der Handelskammer wurden 240 TEUR an Zuschüssen gewährt, die Metropolregion war mit 200 TEUR an den Zuschüssen beteiligt. Insgesamt sanken die Zuwendungen um 3.153 TEUR gegenüber dem Vorjahr, wesentliche Ursache ist die im Januar 2017 erfolgte Eröffnung der Elbphilharmonie und die damit verbundene Zuwendung.

Die HMG schließt das Geschäftsjahr 2018 mit einem ausgeglichenen Ergebnis (Vorjahr 0 EUR) ab.

Im Rahmen des Hamburg-Marketings wurden 2018 internationale Projekte zu den gesetzten Schwerpunktthemen Holding-übergreifend und unter Einbindung von Partnern und Netzwerken übergreifend initiiert, koordiniert und umgesetzt. Dazu zählten Kooperationsprojekte, digitale Maßnahmen und die Pflege internationaler Netzwerke. Dazu zählte u.a. die Koordination des Hamburg-Auftritts bei der Messe South-by-Southwest in Austin/Texas. Mittels Multiplikationsveranstaltungen, Medienarbeit, Startup-Förderung und weiteren Maßnahmen wurde Hamburg als dynamischer Wirtschaftsstandort und lebenswerte Metropole kommuniziert sowie den 115 mitreisenden Hamburger Unternehmen eine Plattform geboten.

Das übergreifende Hamburg-Marketing setzt in Abstimmung mit der Behörde für Wirtschaft, Verkehr und Innovation bis 2021 eine Marketingkampagne zur Stärkung des Radverkehrs und der Lebensqualität in Hamburg um. Im ersten Schritt wurde ein europaweites Vergabeverfahren mit vorgeschaltetem Teilnahmewettbewerb erfolgreich umgesetzt. Der Zuschlag ging an die Agentur Jung von Matt/SPORTS

Ziel der Media Relations/Blogger Relations in 2018 war es, die koordinierte, vernetzte und aufeinander abgestimmte Kommunikation Hamburgs - ohne Doppelstrukturen und in enger Abstimmung mit dem Marketing der Unternehmensgruppe – weiter auszubauen und ganzheitlich gedachte und thematisch fokussierte Medien – und Bloggerkampagnen entsprechend der gesellschaftsübergreifenden Marketingplanung durchzuführen.

Das Thema „Innovation in der Metropolregion“ wurde in Zusammenarbeit mit dem Institut für Innovation und Technik weiterentwickelt und mithilfe eines neu entwickelten Kriterienkatalogs konnte das Ergebnis der ersten Studie nochmals verfeinert werden. Das aktuelle Resultat stellt nun eine noch genauere Übersicht der „Innovation Champions“ aus der Metropolregion dar.

Im Binnenmarketing wurde der neu eingeschlagene Kurs der Tagestourismus-Kampagne beibehalten und ausgebaut. Unter dem Motto #einfachmalraus wurde der primäre Fokus auf die Social-Media-Kommunikation gelegt. Um die Expertise der regionalen Akteure in diesem Bereich zu fördern und den Netzwerkgedanken zu stärken, wurden zwei Barcamps in Hamburg sowie mehrere dezentrale Workshops durchgeführt. Die Online-Aktivitäten auf Facebook und Instagram wurden stetig erweitert.

Am Tag der Deutschen Einheit in Mainz erfolgte eine Einbindung der Metropolregion in die Hamburg-Präsenz. Im internationalen Kontext wurde die Metropolregion in die Hamburg-Präsentation „Hamburg on Tour“ in London integriert und präsentierte sich als vielfältige Festival- und Musikregion.

Als Maßnahme im Fachkräftemarketing für die Metropolregion Hamburg wurde die Plattform YOJO weiterentwickelt und einem Relaunch unterzogen. Seit Januar 2018 besteht zudem eine Kooperation mit der Süderelbe AG, die in enger Zusammenarbeit mit der IHK Lüneburg-Wolfsburg sowie den Landkreisen Stade, Harburg, Lüneburg und Lüchow-Dannenberg das Fachkräfteportal YOJO verstärkt einsetzt, um die Vorzüge der Region zielgerichtet zu vermarkten und dadurch qualifizierte Fachkräfte für die Region zu gewinnen.

Bestandsgefährdende Risiken bestanden aus Sicht der Geschäftsführer nicht.

Während des Geschäftsjahres waren neben den 2 Geschäftsführern (Vorjahr: 2) durchschnittlich 63 Arbeitnehmer (Vorjahr: 67) beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	648	15,7	745	17,0	-97	13,0
Umlaufvermögen	3.433	83,0	3.591	81,8	-158	4,4
RAP	58	1,4	51	1,2	6	12,1
Bilanzsumme	4.139	100,0	4.387	100,0	-249	5,7
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	138	3,3	138	3,1	0	0,0
Sonderposten	568	13,7	665	15,2	-97	14,6
Rückstellungen	2.019	48,8	1.576	35,9	443	28,1
Verbindlichkeiten	1.304	31,5	1.973	45,0	-669	33,9
RAP	109	2,6	35	0,8	74	211,7
Bilanzsumme	4.139	100,0	4.387	100,0	-249	5,7

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	9.138	12.516	-3.378
Aufwendungen	-8.948	-12.394	3.446
Finanzergebnis	-190	-124	-66
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	-1	1
Steuern	0	1	-1
Jahresüberschuss	0	0	0

Analyse

Nur durch die Zuwendungen der Freien und Hansestadt Hamburg sowie anderer Gesellschafter erwirtschaftet die Hamburg Marketing GmbH auch in Zukunft ausgeglichene Ergebnisse.

Die Eigenkapitalquote liegt bei 3,3%.

Risiken bestehen in der Abhängigkeit von Zuwendungen und Zuschüssen. Ein wesentlicher Anteil der Einnahmen der HMG besteht aus öffentlichen Geldern. Damit besteht eine Abhängigkeit von der allgemeinen Haushaltslage der FHH. Die Fortführung der Bezuschussung wirkt sich entscheidend auf die Fortführung des Unternehmens aus.

11. Hamburger Verkehrsverbund GmbH
Steindamm 94, 20095 Hamburg

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1995	
Stammkapital:	60.000 Euro	
Gesellschafter mit Anteilen:	Freie und Hansestadt Hamburg	85,5%
	Land Schleswig – Holstein	3,0%
	Landesnahverkehrsgesellschaft Niedersachsen mbH	2,0%
	Kreis Herzogtum Lauenburg	1,5%
	Kreis Pinneberg	1,5%
	Kreis Segeberg	1,5%
	Kreis Stormarn	1,5%
	Landkreis Lüneburg	1,5%
	Landkreis Harburg	1,0%
	Landkreis Stade	1,0%
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung	
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Andreas Rieckhof	FHH (Vorsitzender)
	Michael Roesberg	Landkreis Stade (stellv. Vorsitzender)
	Mona Andresen	Land Schleswig-Holstein
	Christine Beine	FHH
	Raimund Brodehl	FHH
	Dr. Rolf-Barnim Foth	FHH
	Stefan Geisendörfer	FHH
	Martin Huber	FHH
	Petra Grewe	FHH
	Jürgen Krumböhrer	Landkreis Lüneburg
	Klaus Kucinski	Kreis Stormarn
	Dr. Christoph Mager	Kreis Herzogtum Lauenburg
	Dr. Liane Melzer	FHH
	Carmen Schwabl (ab 01/2018)	Landesnahverkehrsg. Niedersachsen
	Marit Pedersen	FHH
	Rainer Rempe	Landkreis Harburg
	Dr. Tina Wagner	FHH
	Jan Peter Schröder	Kreis Segeberg
	Oliver Stolz	Kreis Pinneberg
Geschäftsführung:	Dipl. Volkswirt Lutz Aigner	Sprecher der Geschäftsführung

Dietrich Hartmann

Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen
Gegenstand der Gesellschaft:	Die Gesellschaft hat das Ziel, im Verbundraum einen Verkehrsverbund im Bereich des öffentlichen Personennahverkehrs zu planen, zu optimieren und zu organisieren. Zur Erfüllung dieses Ziels arbeitet sie mit den Aufgabenträgern des ÖPNV, den Genehmigungsbehörden und den Verkehrsunternehmen zusammen. Der Verbundraum umfasst das Gebiet der Freien und Hansestadt Hamburg und an der Gesellschaft beteiligten Kreise und Landkreise. Der Verkehrsverbund hat das Ziel, ein wirtschaftlich vertretbares, integriertes, ökologisch orientiertes ÖPNV-Leistungsangebot im Verbund zu erreichen, welches eine ausreichende und sichere Versorgung der Bevölkerung mit Nahverkehrsleistungen und nach einheitlichen Grundsätzen Planung, Betrieb und Finanzierung gewährleistet. Zu diesem Zweck sind das im Verbundraum geltende Leistungsangebot sowie der dort geltende einheitliche Fahrplan, Fahrausweis und Tarif weiterzuentwickeln.
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht der Geschäftsführung (Auszug)

Eine Fahrkarte, ein Tarif und ein abgestimmtes Verkehrsangebot, das sind die Vorteile eines Verkehrsverbundes und nach diesem Prinzip arbeitet auch der Hamburger Verkehrsverbund (HVV). Zur Umsetzung dieser Aufgabe wurde die Gesellschaft Hamburger Verkehrsverbund GmbH (HVV GmbH) gegründet. Heute übernimmt die HVV GmbH für drei Bundesländer, sieben Kreise und Landkreise, 29 Verkehrsunternehmen und rund 3,4 Mio. Einwohner das Management des gesamten Verkehrsangebotes, d.h. für alle Bus-, Fähr- und Schienenverkehrsleistungen im HVV.

Die Fahrgastzahl ist im abgelaufenen Jahr 2018 gegenüber dem Vorjahr von 780,7 Millionen auf 784,5 Millionen angestiegen. Dies bedeutet eine Steigerung um 0,5 Prozent bzw. 3,8 Millionen Fahrgästen. Die Fahrgeldeinnahmen stiegen im Jahr 2018 gegenüber dem Vorjahr von 847,0 Millionen Euro auf 861,2 Millionen Euro, was einer Steigerung um 1,7 Prozent bzw. 14,2 Millionen Euro entspricht. Dabei resultieren etwa 9,2 Millionen Euro Mehreinnahmen aus der letzten Tarifanhebung vom 01.01.2018.

Die Nachfrageentwicklung resultiert hauptsächlich aus der überdurchschnittlich gestiegenen Nachfrage bei den Zeitkarten des Berufsverkehrs und den sonstigen Drittangeboten.

Neben der Wahrnehmung der Basisaufgaben der Gesellschaft sind im Berichtsjahr insbesondere folgende Aktivitäten zu nennen:

- die sukzessive Einführung des eTicketing im gesamten HVV-Verbundraum in enger Zusammenarbeit mit den Verbundverkehrsunternehmen;
- die Umsetzung der technischen Reorganisation und marktorientierten Aktualisierung der HVV Website;
- die Erprobung konkurrierender Systeme für ein smartphonebasiertes Ticketing „Check in-Be out“ im Rahmen des Vergabeverfahrens;
- Abwicklung des Projekts „Hamburger Dispositionsplattform für flexible Bedienung (HaDif)“ nach Feststellung der Nichtrealisierbarkeit in der geplanten Konstellation;
- die Beteiligung an den Planungen für den Ausbau der Schnellbahnen (U4, U5, S21, S4);
- die finalen Arbeiten zum Vertrag der südlichen Tariferweiterung im SPNV;
- die Unterstützung der Verkehrsunternehmen bei der Durchführung von Maßnahmen zur Bekämpfung von Fahrgeldhinterziehung im Rahmen der Einnahmensicherung;
- die Integration und Positionierung des neu geschaffenen KompetenzCenters IT im Verbund;
- die Planung, Koordination und Begleitung von Maßnahmen zur Umsetzung einer vollständigen Barrierefreiheit nach dem Personenbeförderungsgesetz.

Weitere Schwerpunkte der Arbeit waren vor dem Hintergrund der finanziellen Situation der öffentlichen Hand die Anpassungen von Verkehrsleistungen, das Thema Wettbewerb im ÖPNV und Schienenpersonennahverkehr sowie die Durchführung und Begleitung von Ausschreibungen.

Sofern mit den Rahmenbedingungen der Gesellschaft vereinbar, wurden Erträge von Dritten erwirtschaftet. Der geplante Fehlbetragsausgleich wurde im Geschäftsjahr um 12,1% unterschritten und liegt 1,7% über dem Wert des vorangegangenen Jahres.

Der Rahmen der Gesellschaft wird planerisch für die Folgejahre als unverändert unterstellt. Für das Jahr 2019 ist ein Ergebnisausgleich von 7.629 TEUR brutto durch die Gesellschafter vorgesehen. Vor diesem Hintergrund geht die Gesellschaft in der mittelfristigen Planung unter Einbeziehung aller ergebnisrelevanten Faktoren, von einer jährlichen Steigerung des Ergebnisausgleiches von durchschnittlich 2,0% aus.

Im Jahresdurchschnitt beschäftigte die HVV GmbH ohne Berücksichtigung von geringfügig Beschäftigten und Aushilfen 68 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (Vorjahr 67).

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	1.038	19,3	1.051	15,4	-13	1,2
Umlaufvermögen	4.199	78,0	5.662	83,1	-1.463	25,8
RAP	149	2,8	103	1,5	45	44,1
Bilanzsumme	5.385	100,0	6.816	100,0	-1.431	21,0

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	60	1,1	60	0,9	0	0,0
Rückstellungen	4.337	80,5	3.953	58,0	383	9,7
Verbindlichkeiten	988	18,4	2.803	41,1	-1.814	64,7
Bilanzsumme	5.385	100,0	6.816	100,0	-1.431	21,0

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	13.126	11.394	1.732
Aufwendungen	-12.893	-11.209	-1.683
Finanzergebnis	-121	-133	11
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	112	52	60
Steuern	-112	-52	-60
Jahresüberschuss	0	0	0

Analyse

Für ein Verkehrsverbundunternehmen dieser Art liegen keine Benchmark - Kennzahlen vor. Umsatz- und gewinnorientierte Kennzahlen stehen nicht zur Verfügung, da keine Gewinne erzielt worden sind. Die Eigenkapitalquote beträgt nur 1,1% bei einer Verminderung der Bilanzsumme um 21,0%. Durch die gesellschaftsvertraglich vereinbarte Verlustausgleichsverpflichtung sowie adäquate unterjährige Abschläge auf die endgültige Ausgleichsverpflichtung, ist die geringe Kapitalausstattung zu rechtfertigen. Die Zahlungsfähigkeit war im Geschäftsjahr 2018 jederzeit gegeben. Das Eigenkapital beträgt unverändert 60 TEUR. Es ergaben sich keine Anhaltspunkte dafür, dass die im Rahmen der Finanzierung der Gesellschaft gezahlten öffentlichen Mittel nicht zweckentsprechend und sparsam verwendet wurden.

Bestandsgefährdende Risiken, die die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft nachhaltig beeinträchtigen können, sind aktuell nicht erkennbar.

12. Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Arndtstr. 19, 30167 Hannover

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1915														
Stammkapital:	811.620,00 Euro														
Gesellschafter mit Anteilen:	<table> <tr> <td>Land Niedersachsen</td> <td>51,8%</td> </tr> <tr> <td>20 niedersächsische Landkreise</td> <td>5,8% (LK Harburg 0,39%)</td> </tr> <tr> <td>19 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen</td> <td>11,5%</td> </tr> <tr> <td>3 Banken, 1 Versicherung</td> <td>15,0%</td> </tr> <tr> <td>Norddt. Beteiligungsgesellschaft für Immobilien in Niedersachsen mbH ,</td> <td>2,8%</td> </tr> <tr> <td>10 sonstige Anteilseigner</td> <td>6,4%</td> </tr> <tr> <td>Eigener Anteil</td> <td>6,5%</td> </tr> </table>	Land Niedersachsen	51,8%	20 niedersächsische Landkreise	5,8% (LK Harburg 0,39%)	19 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen	11,5%	3 Banken, 1 Versicherung	15,0%	Norddt. Beteiligungsgesellschaft für Immobilien in Niedersachsen mbH ,	2,8%	10 sonstige Anteilseigner	6,4%	Eigener Anteil	6,5%
Land Niedersachsen	51,8%														
20 niedersächsische Landkreise	5,8% (LK Harburg 0,39%)														
19 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen	11,5%														
3 Banken, 1 Versicherung	15,0%														
Norddt. Beteiligungsgesellschaft für Immobilien in Niedersachsen mbH ,	2,8%														
10 sonstige Anteilseigner	6,4%														
Eigener Anteil	6,5%														
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung														
Mitglieder des Aufsichtsrats:	<p>a) Vom Land Niedersachsen entsandt</p> <p>Barbara Otte-Kinast (Vorsitzende) Rainer Beckedorf (stellv. Vorsitzender ab 07/2018) Birgit Diers Gunther König (stellv. Vorsitzender)</p> <p>b) Von der Gesellschafterversammlung gewählt</p> <p>Dr. Dietrich Meyer-Ravenstein (ab 07/2018) Rainer Beckedorf (bis 07/2018) Dr. Elisabeth Böse (bis 07/2018) Rainer Brandes Dr. Rüdiger Fuhrmann Birgit Honé Ulrich Löhr Lothar Kuhfahl (bis 12/2018) Hardwig Kuiper Prof. Dr. Hubert Meyer Gerhard Schwetje Dr. Marco Trips</p> <p>c) Von den Arbeitnehmern gewählt</p> <p>Hartmut Tepe (ab 06/2018) Christine Stolle (ab 06/2018)</p>														

Ralf Harms	(ab 06/2018)
Erik Jordt	(bis 07/2018)
Ludger Frilling	(bis 07/2018)
Heike Roßmann	(bis 07/2018)

Geschäftsführung: Dipl.- Kaufmann Tim Kettemann
Dipl.- Geograph Christopher Toben

Beteiligungen: Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen

Gegenstand der Gesellschaft: Die Gesellschaft führt als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen Maßnahmen der Siedlung, der Agrarstrukturverbesserung und der Landentwicklung, der Landbeschaffung oder sonstige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.

Öffentlicher Zweck: Die Gesellschaft ist als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen im Sinne des Reichssiedlungsgesetzes anerkannt und führt ihre Aufgaben im Interesse der Ordnung und Entwicklung des ländlichen Raumes unter der Fachaufsicht des Niedersächsischen Ministers für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten durch. Sie verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne §§ 51 – 68 der Abgabenordnung.
Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht des Geschäftsführers (Auszug)

Fachbereich Flächenmanagement

Der Bereich bildet das Kerngeschäft der Gesellschaft. Ohne ausreichenden Flächenbestand kann die NLG ihre Aufgaben nicht wahrnehmen. In Niedersachsen werden pro Jahr ca. 12.000 ha Fläche gehandelt, davon entfallen auf die NLG ca. 1.000 ha. Um in einem ohnehin steigenden Markt nicht zusätzlich die Preise zu treiben, beschränkt sich die NLG auf einen moderaten Aufbau ihrer Flächen. Die Gesamtleistung dieses Fachbereiches mit 49 Mio. EUR (Vorjahr 51 Mio. EUR) und ist der maßgebliche Anker auch für das Ergebnis.

Fachbereich Baulandentwicklung

Der zweite große Bereich der NLG profitiert von der weiterhin hohen Nachfrage nach Bauland. Allerdings wird es zunehmend schwieriger neues Bauland zur Verfügung zu stellen. Der Vorteil der NLG bei der Entwicklung neuer Baugebiete liegt in der Möglichkeit, sämtliche damit verbundene Leistungen aus einer Hand anzubieten. Speziell die Beschaffung von Ersatzland oder Ausgleichsflächen wird durch den großen Flächenbestand begünstigt. Insgesamt hat sich der Bereich planmäßig besser als 2017 entwickelt. Die Gesamtleistung liegt hier für 2018 bei 47 Mio. EUR nach 26 Mio. EUR im Vorjahr.

Fachbereich Agrar- und Spezialbau

In diesem Bereich ist eine Verstetigung des Geschäfts festzustellen. Die Gesamtleistung liegt 2018 bei 9 Mio. EUR (Vorjahr 9 Mio. EUR). Das Hauptaugenmerk liegt hier zurzeit in der Verschlanung der Prozesse und damit verbunden in der Reduzierung der Kostenbasis. Die NLG ist hier ein wichtiger Partner der Landwirte, die über den Fachbereich Agrar- und Spezialbau hinaus mit dem gesamten Leistungsangebot der NLG bekannt gemacht werden.

Fachbereich Stadt- und Regionalentwicklung

Dieser ganz auf Beratungsleistungen in der Dorferneuerung, der Regionalentwicklung und der Stadtsanierung spezialisierte Bereich hat sich in den letzten Jahren stabilisiert, was vor allem der Schwerpunktbildung in ausgewählten Wirtschaftsräumen zu verdanken. Für die Stadt- und Regionalentwicklung ist hervorzuheben, dass durch die angebotenen Dienstleistungen der Kontakt zu den Kommunen vertieft und Möglichkeiten für die anderen Geschäftsbereiche geschaffen werden. Die Gesamtleistung 2018 mit 399 TEUR (Vorjahr 1 Mio. EUR), ist maßgeblich beeinflusst durch eine Bestandsveränderung in 2018 von - 466 TEUR.

Die NLG in all ihren Facetten ist bestens dafür gerüstet, dem Auftrag der Landesregierung zur Entwicklung der ländlichen Räume nachzukommen.

Im Geschäftsjahr 2018 waren bei der Niedersächsischen Landgesellschaft mbH insgesamt durchschnittlich 263 Mitarbeiter (Vorjahr: 261) beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	<u>2018</u>	%	<u>2017</u>	%	<u>Veränderung</u>	%
Anlagevermögen	13.605	4,0	8.209	2,5	5.396	65,7
Umlaufvermögen	327.239	96,0	318.192	97,5	9.047	2,8
RAP	172	0,1	111	0,0	61	54,7
Bilanzsumme	341.016	100,0	326.511	100,0	14.504	4,4
Passiva	<u>2018</u>	%	<u>2017</u>	%	<u>Veränderung</u>	%
Eigenkapital	168.977	49,6	162.350	49,7	6.627	4,1
Rückstellungen	32.821	9,6	29.610	9,1	3.210	10,8
Verbindlichkeiten	137.598	40,3	132.943	40,7	4.655	3,5
RAP	1.620	0,5	1.609	0,5	12	0,7
Bilanzsumme	341.016	100,0	326.511	100,0	14.504	4,4

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Veränderung</u>
Gesamtleistung	107.476	94.382	13.094
Betrieblicher Aufwand	<u>-97.475</u>	<u>-81.216</u>	<u>-16.259</u>
Betriebsergebnis	10.002	13.167	-3.165
Finanzergebnis	<u>-627</u>	<u>-243</u>	-384
Ergebnis vor Ertragsteuern	9.374	12.923	-3.549
Steuern	<u>-2.756</u>	<u>-1.169</u>	<u>-1.586</u>
Jahresüberschuss	<u>6.619</u>	<u>11.754</u>	<u>-5.135</u>

Analyse

Für das Jahr 2018 wurde ein uneingeschränkter Bestätigungsvermerk erteilt. Der Jahresabschluss ist unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung aufgestellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft.

Die Vermögenssituation und starke Kapitalbasis der Gesellschaft ist als gut zu bezeichnen. Die Entwicklung der Umsatzerlöse wird voraussichtlich auf hohem Niveau stabil bleiben. Es wird mit einem guten Jahresergebnis für 2019 gerechnet.

13. Hochschule 21 gGmbH
Harburger Str. 6, 21614 Buxtehude

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	2004	
Stammkapital:	269.000,00 Euro	
Gesellschafter mit ihren Anteilen:	IHK Stade für den Elbe-Weser-Raum	34.960 Euro
	IHK Lüneburg-Wolfsburg	34.960 Euro
	Handwerkskammer Braunschweig- Lüneburg - Stade	34.960 Euro
	Sparkasse Harburg-Buxtehude	12.916 Euro
	Hansestadt Buxtehude	12.916 Euro
	Hansestadt Stade	12.916 Euro
	Landkreis Stade	12.916 Euro
	Landkreis Harburg	12.916 Euro
	Sparkasse Stade - Altes Land	12.916 Euro
	Kreissparkasse Stade	12.916 Euro
	Volksbank Stade – Cuxhaven e.G.	12.916 Euro
	Nds. Städte- u. Gemeindebund KrV Stade	12.916 Euro
	Arbeitgeberverband Stade Elbe-Weser- Dreieck e.V.	12.916 Euro
	Eigene Anteile	34.960 Euro
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung	
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Maike Bielfeldt	(Vorsitzende)
	Wolfgang Schult	(stellv. Vorsitzender)
	Michael Roesberg	
	Matthias Steffen	
	Katja Oldenburg-Schmidt	
Geschäftsführung:	Dr.-Ing. Rolf Jäger	
Präsident:	Prof. rer. pol. Steffen Warmbold	
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält eine Namensaktie an der Wachstumsinitiative Süderelbe AG zum Nennwert von 1 TEUR.	
Gegenstand der Gesellschaft:	Gegenstand und Zweck des Unternehmens ist die Förderung der wissenschaftlichen Forschung und Lehre durch den Betrieb einer staatlich anerkannten wissenschaftlichen Hochschule.	
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist durch den Gegenstand der Gesellschaft gegeben.	

Lagebericht der Geschäftsführung (Auszug)

Noch vor wenigen Jahren stellte jede anstehende Akkreditierung die Infrastruktur der Hochschule 21 auf die Probe. Mehrere Programmakkreditierungen in 2013/2014 konnten erst im zweiten Anlauf bestanden werden. Der Bericht des Wirtschaftsrates aus dem Jahr 2017 bezeugt jedoch nachhaltig die in den letzten Jahren eingetretene Verbesserung der Abläufe und der Struktur der Hochschule 21.

Die erste von nur zwei Auflagen aus der institutionellen Akkreditierung im Jahr 2017 konnte im Sommer 2018 erfüllt werden. Dies betraf eine Anpassung der Grundordnung. Über die Umsetzung der zweiten Auflage ist zum Juni 2019 dem Ministerium und dem Wirtschaftsrat zu berichten. Dieses betrifft die Darlegung des Personalaufbaus im Bereich Gesundheit, die mit dem Hochlauf in den Studiengängen Hebamme DUAL und Pflege DUAL einhergeht. Die Hochschule 21 geht davon aus, auch diese erfolgreich zu bestehen.

Im Januar und Februar erfolgte die Vor-Ort-Begutachtung durch die Akkreditierungsagentur im Rahmen der Re-/Neu-Akkreditierung von insgesamt vier dualen Studiengängen. Die entsprechenden Selbstberichte waren im Herbst 2017 eingereicht worden:

1. Bauingenieurwesen DUAL (Re-Akkreditierung)
2. Wirtschaftsingenieurwesen Bau- und Immobilien DUAL (Re-Akkreditierung mit Namensänderung, vormals Bau- und Immobilienmanagement)
3. Gebäudetechnik und –automation DUAL (Neu-Akkreditierung)
4. Physiotherapie DUAL (Re-Akkreditierung)

Die Vor-Ort-Begutachtungen ließen bereits erkennen, dass die Vorbereitungen sehr gut durchgeführt waren. Erstmals wurde ein neuer Studiengang ohne Auflagen vorgestellt. Die Berichte des Akkreditierungsrates waren daher inhaltlich einfach. Außer der Inkraftsetzung aller Prüfungsordnungen sowie Anpassungen im Schriftsatz des Modulhandbuchs Physiotherapie innerhalb einer Frist von neun Monaten bleibt nichts zu tun. Die entsprechenden Unterlagen wurden im Februar 2019 eingereicht und im April 2019 als erfüllt bestätigt.

Im Jahr 2014 hat die Hochschulleitung einen „Erneuerungsplan“ beschlossen, der im Verlauf des Jahres 2018 im Wesentlichen abgeschlossen werden konnte: Einführung des Campus Management Systems, neuer Internetauftritt, Intranet für die Belegschaft und Erneuerung des externen Auftritts der Hochschule 21 (Neu-Logo).

Seit Aufnahme des Studiengangs Führungskompetenz MBA blieb die Studierendenzahl regelmäßig hinter den Erwartungen zurück. Der Studiengang war auf eine Auslastung von 25 Studierenden konzipiert. Der „Break Even“ stellt sich bei je 15 Studierenden je Kohorte, also insgesamt 30 eingeschriebenen Studierenden ein. Diese Zahl wurde in keinem Jahr annähernd erreicht. Trotz intensiver Bewerbung blieb die Bewerberzahl unbefriedigend. Daher wurde nach Beratung im Aufsichtsrat der Beschluss gefasst, den Studiengang einzustellen.

Die Zukunft des Studiengangs Pflege stand ebenfalls im Aufsichtsrat zur Debatte. Der Zulauf an Studierenden verblieb im einstelligen Bereich. Ungeachtet der öffentlichen Diskussion über Fachkräftemangel und die beruflichen Perspektiven. Es erschien auch die Unterstützung potentieller Arbeitgeber als nicht ausreichend. Im Geschäftsjahr konnte dann jedoch eine Ausbildungs Kooperation mit den Asklepios Kliniken Hamburg geschlossen werden, die im Februar 2019 offiziell begründet wurde. Die Zukunft des Studiengangs ist damit sichergestellt. Die Kooperation gestaltet sich analog zu der im Studiengang Hebamme.

Die Zahl der Studienanfänger zum Wintersemester 2018/19 beläuft sich auf 282. Am 31. Dezember 2018 waren an der hochschule 21 1.062 Studierende immatrikuliert, die sich wie folgt auf die Studienfächer aufteilen:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Bauingenieurwesen DUAL	76	108	134	176	192	256	275	304	319	329	345
Bauen im Bestand DUAL	60	78	102	116	120	139	159	156	170	188	186
Bau- u. Immobilienmanagement DUAL	82	94	105	113	129	152	156	155	137	138	137
Bereich Bauwesen	218	280	341	405	441	547	590	615	626	655	668
Physiotherapie DUAL	110	158	186	189	205	200	195	185	176	189	187
Pflege DUAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	8
Hebamme DUAL	0	0	0	0	0	0	28	53	60	80	82
Bereich Gesundheit	110	158	186	189	205	200	223	238	236	272	277
Mechatronik Dual	0	15	32	71	91	102	105	103	101	100	94
Gebäudetechnik Dual	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
Bereich Technik	0	15	32	71	91	102	105	103	101	100	107
MBA Führungskompetenz	0	0	0	0	0	0	0	4	18	21	10
Masterstudiengänge	0	0	0	0	0	0	0	4	18	21	10
Hochschule 21 gesamt	328	453	559	665	737	849	918	960	981	1048	1062

Zahl der Studierenden je Studiengang

Der Studiengang Architektur DUAL entstand im Jahr 2014 aus dem Studiengang „Bauen im Bestand DUAL“. Jetzt achtsemestrig hat er einen stetig steigenden Zulauf. Da die Plätze auf 45 Studierende begrenzt sind, mussten nun erstmals zum Wintersemester 2018/19 eine Zulassungsbeschränkung eingeführt werden, die für das Jahr 2019 in einem neuen Aufnahmeverfahren mündete. Es wurde detailliert untersucht, inwieweit die Aufnahmekapazitäten erhöht werden können. Dies stieß jedoch an räumliche Grenzen oder war aber wirtschaftlich nicht tragfähig.

Die Digitalisierung erreicht die Bauindustrie mit hohem Tempo. Die hochschule 21 hat daraufhin beschlossen, ein entsprechendes Forschungsprojekt in diesem Wirkungsfeld zu platzieren.

Die hochschule 21 beschäftigte am 31. Dezember 2018 80 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die sich auf umgerechnet 64,76 Vollzeitstellen verteilen.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	1.331	43,7	1.442	45,3	-110	7,7
Umlaufvermögen	1.675	55,0	1.705	53,6	-30	1,8
RAP	37	1,2	34	1,1	3	8,8
Bilanzsumme	3.043	100,0	3.181	100,0	-137	4,3

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	1.585	52,1	1.556	48,9	29	1,9
Sonderposten	572	18,8	657	20,7	-85	12,9
Rückstellungen	652	21,4	564	17,7	87	15,5
Verbindlichkeiten	220	7,2	390	12,3	-170	43,6
RAP	14	0,5	13	0,4	1	11,3
Bilanzsumme	3.043	100,0	3.181	100,0	-137	4,3

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	6.177	6.552	-375
Aufwendungen	-6.144	-6.527	383
Finanzergebnis	1	1	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	34	26	8
Steuern	-1	-2	1
Jahresüberschuss	32	24	9

Analyse

Das Interesse, die Nachfrage und die Aufnahme von Studienplätzen an der Hochschule 21 ist im Grundsatz sehr stabil und zeigt einen weiterhin zunehmenden Trend. Ganz klar spiegelt sich die überragende Baukonjunktur in der Aufnahme des Studiums im Bereich des Studiums Bauingenieurwesen sowie der Architektur. Hier wurden erstmals Zulassungsbeschränkungen ausgesprochen. Für den Studiengang Architektur gibt es ein völlig neues Zulassungsverfahren für das Wintersemester 2019.

Die Gesellschaft ist abhängig von der Gewährung von Zuschüssen des Landes Niedersachsen. Das Risiko einer Bestandsgefährdung bei einer kurzfristigen Streichung bzw. Reduzierung der Zuschüsse ist nach wie vor gegeben. In 2017 war der Zuschuss auf 800 TEUR gedeckelt. Für das Geschäftsjahr 2018 erfolgt eine Reduzierung auf maximal 600 TEUR. Aufgabe der Hochschule wird es sein, in Verhandlungen mit dem Land Niedersachsen die Zuschussgewährung für die Zukunft auf eine verlässliche Grundlage zu stellen.

14. Gesellschaft zur Förderung des Helms-Museums GbR

Museumsplatz 2, 21073 Hamburg

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	1953
Gesellschaftsvermögen:	Sammlungen in nicht bezifferbarer Höhe
Beteiligungsverhältnis:	80% Freie und Hansestadt Hamburg; 20% Landkreis Harburg (nur Sacheinlagen)
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Geschäftsführung
Geschäftsführung:	Prof. Dr. Rainer-Maria Weiss (Direktor)
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen
Gegenstand der Gesellschaft:	Wiederaufbau, Unterhaltung und Fortführung des Helms-Museums
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Die Gesellschaft zur Förderung des Helms-Museums entstand aus einem Gesellschaftsvertrag zwischen der Freien und Hansestadt Hamburg sowie dem Landkreis Harburg vom 08. Juni 1953. In diesem Vertrag wurde der gemeinsame Wiederaufbau des Museums sowie seine gemeinschaftliche Unterhaltung und Fortführung beschlossen und geregelt.

Geschäftsführer der Gesellschaft ist der jeweilige Direktor des Archäologischen Museums Hamburg und Stadtmuseums Harburg.

Die zu erfüllenden Aufgaben wurden wie folgt festgelegt: Neubau des Museumsgebäudes, Unterhaltung und Bewirtschaftung des Museumsgrundstückes und des Grundvermögens, Unterhaltung und Vermehrung der Sammlungen, Besoldung der Museumsbediensteten und Übernahme der laufenden Verwaltungskosten. Hierbei wurde festgelegt, dass der Landkreis Harburg 20% der entstehenden Kosten tragen sollte. Hierin enthalten sind Kosten für Aufwendungen für die Bodendenkmalpflege des Landkreises Harburg, welche die Gesellschaft unter Heranziehung eines Archäologen des Archäologischen Museums Hamburg und Stadtmuseums Harburg weiterhin mit übernimmt.

In einer Ergänzungsvereinbarung vom 24. April 1987 wurde der vom Landkreis Harburg zu tragende festgelegte Kostenanteil von 20% festgeschrieben. Und zwar auf den Kostensatz des Jahres 1971 zuzüglich eines fortzuschreibenden Inflationsausgleichs auf der Basis des Preisindex für den Staatsverbrauch.

Die Gesellschaft zur Förderung des Helms-Museums verfasst keinen eigenen Lagebericht, führt keine eigene Rechnungslegung und beschäftigt keine Mitarbeiter.

Mit dem „Gesetz über die Errichtung von Museumsstiftungen der Freien und Hansestadt Hamburg (HmbMuStG)“ vom 22.12.1998 wurde das Helms Museum in eine Stiftung umgewandelt. Dieser Umwandlung hat der Kreistag des Landkreises Harburg zugestimmt.

Mit Gesetz zur Änderung des HmbMuStG vom 14.12.2007 (HmbMuStÄG) wurden die Stiftungen Museum der Arbeit, Museum für Hamburgische Geschichte, Altonaer Museum in Hamburg - nord-deutsches Landesmuseum und Helms Museum – Hamburger Museum für Archäologie und die Geschichte Harburgs zur Stiftung historische Museen Hamburg, Stiftung des öffentlichen Rechts, zusammengeführt.

Die Zusammenführung erfolgte mit Inkrafttreten des Gesetzes am 01.01.2008. Das Vermögen und die Verbindlichkeiten wurden als Ganzes auf die neue Stiftung übertragen. Die neue Stiftung ist gemäß § 3 HmbMuStÄG Rechtsnachfolgerin der erloschenen vier Stiftungen.

Mit Gesetz zur Änderung des HmbMuStG vom 18.12.2012 (HmbMuStÄG) ist das Helms-Museum aus der Stiftung Historische Museen Hamburg ab 01.01.2013 wieder ausgegliedert und als rechtsfähige Stiftung öffentlichen Rechts als „Helms-Museum – Hamburger Museum für Archäologie und die Geschichte Harburgs“ neu errichtet worden.

Seit Änderung des HmbMuStG vom 3. Juli 2018 trägt die Stiftung den Namen „Archäologisches Museum Hamburg und Stadtmuseum Harburg“. Beide Kernaufgaben und Profile des Museums, Archäologie einerseits und Stadtgeschichte Harburgs andererseits, sind somit eindeutig und auf den ersten Blick aus dem Stiftungsnamen abzuleiten.

Der Stiftungsrat der Stiftung Archäologisches Museum Hamburg und Stadtmuseum Harburg setzt sich folgendermaßen zusammen:

Jana Schiedek	FHH	(Vorsitzende)
Thomas Delissen	FHH	(stellv. Vorsitzender)
Prof. Dr. Peter Hornberger	Museumsverein	
Frank Parohl	FHH	
Dr. Elke Först	Personalratsvorsitzende	
Rainer Rempe	Landkreis Harburg	(bis 09/2018)
Thorsten Heinze	Landkreis Harburg	(ab 10/2018)
Dr. Reiner Brüggestrat	Hamburger Volksbank	(ab 10/2018)
Prof. Dr. Gesa Ziemer	Universität Hamburg	(ab 10/2018)

Die Zukunft des Archäologischen Museums Hamburg und Stadtmuseums Harburg hängt vom weiteren verantwortungsvollen Engagement der Freien und Hansestadt Hamburg ab.

Da die Beteiligung des Landkreises Harburg an den Aufwendungen für das Museum jedoch durch die o.g. Vereinbarung „gedeckelt“ wurde, entsteht für den Landkreis kein wirtschaftliches Risiko.

Der Kostenanteil des Landkreises Harburg lag 2018 bei 212 TEUR.

Lagebericht der Stiftung (Auszug)

Zweck der Stiftung ist die Trägerschaft des Archäologischen Museums Hamburg und Stadtmuseums Harburgs als öffentliche Einrichtung der Kultur, der Bildung, der Wissenschaft und der Geschichte sowie den hoheitlichen Aufgaben der Landesarchäologie. Die Stiftung hat die Aufgabe, die Sammlung zu bewahren und zu erweitern, sie durch Forschung, Dokumentation und Publikation zu erschließen und sie durch Ausstellungen und andere Veranstaltungen der Allgemeinheit zugänglich zu machen.

Als selbständige Stiftung ist es dem Haus möglich, sich inhaltlich von den übrigen Museen deutlich abzugrenzen und sein Profil als 1.) Archäologisches Museum Hamburg und 2.) als Stadtmuseum Harburg zu schärfen. Die hoheitliche Aufgabe, gemäß Hamburgischen Denkmalschutzgesetz die Bodendenkmalpflege für die FHH zu betreiben, fällt allein dem Archäologischen Museum zu. Die Selbständigkeit bietet der Stiftung Helms-Museum erhebliche Chancen, wirtschaftlich erfolgreich zu arbeiten, ihr Profil klar abzugrenzen und zu schärfen, ihre besondere regionale Stärke in ihrer lokalen Verankerung im Süden Hamburgs auszuspielen sowie die vollen Synergien zwischen Archäologischem Landesmuseum und Sitz der Landesarchäologie auszuschöpfen. Gleichzeitig nimmt das Museum eine kulturelle Scharnierfunktion zum südlichen Nachbarland Niedersachsen ein.

Die Stiftung nimmt außerdem die Aufgaben der staatlichen Bodendenkmalpflege in der Freien und Hansestadt Hamburg wahr. Im Auftrag des Landkreises Harburg nimmt die Stiftung überdies die Aufgaben der Bodendenkmalpflege im niedersächsischen Landkreis Harburg wahr.

Ausstellungen:

- **„Duckomenta“** Vom 08. Juni 2017 bis 04. Februar 2018 wurde die Ausstellung „Duckomenta“ präsentiert. Diese Sonderausstellung war hinsichtlich der Besucherzahlen und der Shopperlöse eine sehr erfolgreiche Schau. Nach der LEGO_Ausstellung im Jahr 2012/2013 war die „Duckomenta“ die erfolgreichste Sonderausstellung der jüngeren Vergangenheit.
- **„Zwei Millionen Jahre Migration“**. Die vom Neanderthal Museum konzipierte Sonderausstellung wurde vom 13. April bis 2. September 2018 gezeigt. Begleitet wurde die Sonderausstellung von großem Medieninteresse, insbesondere die digitale Vermarktung über die Social-Media-Kanäle hat sich hierbei ausgezahlt. Trotz der hohen Sommertemperaturen konnte diese Sonderausstellung erfreuliche Besucherzahlen erzielen.
- **„Zeitwende“**. Diese stadtgeschichtliche Sonderausstellung wurde vom 6. September bis 31. Dezember in der Friedrich-Ebert-Halle gezeigt. Präsentiert wurden Fotografien des spektakulären Baus des Friedrich-Ebert-Gymnasiums von 1930. Die Besucherzahlen waren ebenfalls sehr erfreulich.
- **„Margiana – Ein Königreich der Bronzezeit in Turkmenistan“**. Erstmalig in Europa zu sehen. Die Ausstellung wurde aus politischen Gründen zuerst in Berlin gezeigt, nach Ham-

burg wird die Schau noch in Mannheim zu sehen sein. Die Ausstellung war vom 31. Oktober bis zum 17. Februar 2019. Die Besucherzahlen waren gut.

- **„120 Jahre Archäologisches Museum Hamburg und Stadtmuseum Harburg“**. Im November 2018 hat das Museum seinen 120-jährigen Geburtstag mit einem Festakt begangen. Anlässlich der Feierlichkeiten wurde eine weitere stadtgeschichtliche Sonderausstellung mit dem Titel „Harburg in frühen Fotografien“ eröffnet.
- **„Der Bischofsturm“**, in Hamburg.

Bodendenkmalpflege:

Eine größere Ausgrabung hat im Jahr 2018 nicht stattgefunden. Vorbereitet wurde weiterhin die hochrelevante Ausgrabung im Straßenbereich Neue Burg, die nunmehr im Frühjahr 2019 beginnen soll.

Im Straßenbereich Neue Burg wurde im Mai 2017 eine Notbergung durchgeführt, nachdem bei Sielbauarbeiten im Zuge der Stadtraumgestaltung durch das BID Nikolai Quartier mittelalterliche Parzellenstrukturen unmittelbar unter dem Asphalt zutage traten. Die Befundlage ist überraschend und von höchster stadtgeschichtlicher Bedeutung. Erstmals können hier Parzellen aus der Gründungsphase der Hamburger Neustadt aus der Zeit um 1188 erfasst werden, als das Areal der brachliegenden Neuen Burg verfüllt und an angeworbene Kaufleute vergeben worden ist. Diese wurden mit Privilegien aus fernen Regionen nach Hamburg gelockt, die später im berühmten Freibrief Barbarossas von 1189 festgehalten worden sind. Die Gespräche mit der Stadt für die Fortführung und Finanzierung der Ausgrabung wurden erfolgreich abgeschlossen, die Grabungsdauer wird 12 Monaten betragen und ein Volumen von ca. 1,1 Mio. EUR haben.

Mit der Novellierung des hamburgischen Denkmalschutzgesetzes im Jahr 2013 ist das Archäologische Museum verpflichtet, sämtliche Eigentümer von durch Bodendenkmäler berührten Liegenschaften denkmalrechtlich zu benachrichtigen. Dieses Benachrichtigungsverfahren wurde im November 2018 durchgeführt, es wurden 12.000 Informationsschreiben an 8.322 Eigentümer verschickt, betroffen sind 2.344 Bodendenkmäler auf 6.212 Grundstücken.

Sämtliche Eigentümer sind nun informiert, der Schutz der Bodendenkmäler hat sich dadurch deutlich verbessert. Hiermit verbunden ist ein höherer Bearbeitungs- und Verwaltungsaufwand, der mit dem bisherigen Personal nicht zu leisten sein wird, eine Personalaufstockung wird daher beantragt werden müssen.

Zunehmend schwieriger gestaltet sich die Suche nach geeignetem Grabungspersonal, das immer nur temporär beschäftigt wird. Insbesondere die Suche nach Grabungstechnikern stellt das Museum vor teils unlösbare Probleme, da diese auf dem Arbeitsmarkt so gut wie nicht verfügbar sind.

Das Museum wird im Gewölbekeller des Harburger Schlosses eine Dauerausstellung zur frühen Harburger Stadtgeschichte zeigen, vorab sind umfangreiche Sanierungsarbeiten erforderlich. Die benötigten Mittel für das Vorhaben sind vollständig eingeworben, das Gesamtvolumen des Projek-

tes beläuft sich nunmehr auf rund 1,5 Mio. EUR. Der erweiterte Rohbau ist mittlerweile beauftragt worden, die Arbeiten vor Ort begannen im Januar 2019.

Die Besucherzahlen lagen mit 142.473 Personen insgesamt um rund 56,6% über den Erwartungen (91.000) und nur geringfügig unter dem Vorjahresniveau.

Das Jahr 2018 wird mit einem Verlust von -50 TEUR abgeschlossen.

Die Ertragslage ist geprägt von den Zuwendungen der FHH, die 2018 neben dem Betriebskostenzuschuss (2.228 TEUR) saldiert auch Zuführungen zu den Pensionsverpflichtungen (159 TEUR) beinhalten.

Zum 31.12.2018 hatte das Museum einen Mitarbeiterbestand von 34 (ohne Vorstand, geringfügig Beschäftigte und studentische Hilfskräfte).

Wirtschaftliche Lage der Stiftung

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	1.959	31,9	2.078	39,2	-119	5,7
Umlaufvermögen	4.168	67,8	3.204	60,4	964	30,1
RAP	17	0,3	21	0,4	-4	18,3
Bilanzsumme	6.144	100,0	5.303	100,0	841	15,9
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	88	1,4	138	2,6	-50	36,0
Sonderposten	1.951	31,8	2.070	39,0	-119	5,7
Rückstellungen	2.131	34,7	2.031	38,3	100	4,9
Verbindlichkeiten	1.973	32,1	1.063	20,1	909	85,5
Bilanzsumme	6.144	100,0	5.303	100,0	841	15,9

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Umsatzerlöse	527	844	-317
Sonstige betriebliche Erträge	3.565	3.205	360
	4.092	4.049	44
Aufwendungen	-3.950	-3.803	-147
Finanzergebnis	-192	-150	-42
außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
Steuern	0	-1	0
Jahresüberschuss	-50	96	-145
Mittelvortrag aus VJ	44	42	2
Einstellung in Ergebnismrücklagen	11	-94	105
Mittelvortrag	5	44	-39

Analyse

Da es sich bei der Stiftung um eine Einrichtung handelt, die ausschließlich einem öffentlichen Zweck zugeordnet ist, wurde auf die Ausarbeitung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen verzichtet.

Die Eigenkapitalausstattung der Stiftung ist zu gering, um aus den damit erzielbaren Erträgen den laufenden Geschäftsbetrieb zu finanzieren. Die Zahlungsfähigkeit des Museums konnte in 2018 auch weiterhin nur durch Zuwendungen der FHH sichergestellt werden.

Unter Berücksichtigung dieser Tatsache war die Zahlungsfähigkeit der Stiftung jederzeit gewährleistet. Ungeachtet dessen wird der Fortbestand der Stiftung durch die Gewährträgerhaftung der FHH nach § 5 HmbMuStG sichergestellt. Die Gewährträgerhaftung verhindert sowohl eine Überschuldung als auch eine Zahlungsunfähigkeit des Museums.

15. Kommunale Wohnungsbaugesellschaft für den Landkreis Harburg mbH
Löhnfeld 26, 21423 Winsen (Luhe)

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	2017	
Stammkapital:	80.771 Euro	
Gesellschafter:	Landkreis Harburg	37,78%
	Sparkasse Harburg-Buxtehude	10,00%
	Stadt Buchholz	10,04%
	Gemeinde Seevetal	10,04%
	Stadt Winsen	10,04%
	Gemeinde Neu-Wulmstorf	6,00%
	Samtgemeinde Elbmarsch	0,805%
	Gemeinde Drage	0,805%
	Gemeinde Marschacht	0,805%
	Gemeinde Tespe	0,805%
	Gemeinde Hanstedt	3,22%
	Gemeinde Jesteburg	3,22%
	Gemeinde Rosengarten	3,22%
	Gemeinde Salzhausen	3,22%
Organe der Gesellschaft:	Gesellschafterversammlung, Aufsichtsrat, Geschäftsführung	
Mitglieder des Aufsichtsrats:	Rainer Rempe	(Vorsitzender)
	Heinz Lüers	(stellv. Vorsitzender bis 03/2018)
	Martina Oertzen	
	Henning Oertzen	(ab 10/2018)
	Hans-Heinrich Höper	(bis 05/2018)
	Wolfgang Krause	
	Andreas Sommer	(ab 04/2018)
	Olaf Muus	
	Wolf-Egbert Rosenzweig	
	Rolf Roth	
	Jan Hendrik Röhse	
	Dirk Seidler	
	Andre Wiese	
Geschäftsführung:	Joachim Thurmann	
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen	

Gegenstand der Gesellschaft:	Zweck des Unternehmens ist die Bereitstellung von Wohnraum für breite Bevölkerungsschichten zu wirtschaftlich vertretbaren und sozial verantwortbaren Bedingungen.
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht der Kommunalen Wohnungsbaugesellschaft für den LK Harburg mbH (Auszug)

Die KWG sieht sich in ökonomischer, gesellschaftlicher, sozialer und ökologischer Verantwortung und positioniert ihren Wohnungsneubau im Spannungsfeld von Wirtschaftlichkeit und Sozialverantwortung. In diesem nachhaltigen Geschäftsmodell strebt die Gesellschaft den Neubau von rd. 1.000 Mietwohnungen mit insgesamt 50.000 m² Wohnfläche innerhalb eines Zeitraumes von 5-7 Jahren an. Bedingung für die Errichtung dieser Zielgröße ist der Beitritt und die Beteiligung von 13 Gemeinden des Landkreises Harburg an der kommunalen Gesellschaft. Für 9 Städte und Gemeinden sowie dem Landkreis Harburg und der Sparkasse Harburg-Buxtehude ist in der Gründungsphase ein Beitritt erfolgt. Die Gesellschaft ist zukünftig mit dem erforderlichen Eigenkapital ausgestattet. Für 3 Gemeinden besteht die Möglichkeit einer späteren Beteiligung. Daher wird die Errichtung von vorerst rd. 800 Wohnungen mit 40.000 m² Wohnfläche angestrebt.

Die Bedarfsanalyse 2018 zeigt, dass die Erwartung zur ausnahmslosen Errichtung von Kleinstwohnungen mit durchschnittlich rd. 50 m² Wohnfläche nicht mehr mit der alleinigen Bedarfslage aus der Gründungsdiskussion 2015 und 2016 übereinstimmt. Vielmehr haben sich die Nachfrage auf Alleinstehende, kleine Familien, Seniorenhaushalte und Einkommensbezieher mit mittleren Einkommen erweitert. In Folge des angespannten Wohnungsmarktes und den steigenden Eigentumspreisen finden insbesondere Fachkräfte aus den Bereichen Gastronomie, Gesundheitswesen, Handwerk, Fachkräfte in sozialen Berufen und der Dienstleistungsbranche zunehmend keine bezahlbare Wohnung mehr. Die KWG rechnet daher mit einer Durchschnittsgröße von rd. 65 m² Wohnfläche für das Planungsportfolio. Die Erreichung der bisherigen Zielgrößen der Gesellschaft steht in direkter Abhängigkeit mit der mittelfristigen Preisentwicklung für Grundstücke und Bauinvestitionen sowie der Wirtschaftlichkeit der Gesellschaft.

Die KWG verfügt 2018 noch nicht über einen eigenen Mietwohnungsbestand. Es ist Aufgabe der KWG den Mietwohnungsbestand sukzessive über 5-7 Jahre zu errichten und anschließend zu bewirtschaften. Mit ersten Vermietungen ist in 2019 zu rechnen.

Die Nachfrage nach günstigen, gut ausgestatteten Wohnungen ist sehr hoch. Das Geschäftsmodell der KWG ist dabei nicht auf die Realisierung von kurzfristigem Gewinn ausgerichtet, sondern auf eine dauerhafte Nutzung durch Mieter, die sich in ihren Wohnungen, Quartieren und Gemeinden wohlfühlen. Erste Bauprojekte in Salzhausen (10 WE) und Jesteburg (9 WE) sind baulich begonnen worden. An diversen weiteren Standorten in Städten und Gemeinden u.a. in Winsen, Elbmarsch, Tespe, Hanstedt, Rosengarten und Buchholz sind städtebauliche Vorplanungen zum Erwerb baureifer Grundstücke abgeschlossen worden.

In Vorbereitung für Baurealisierungen ab 2019 wurden darüber hinaus mehrere Grundstücke (Klecken und Winsen) in 2018 erworben.

Im Jahresdurchschnitt betrug die Mitarbeiterzahl 4.

Wirtschaftliche Lage der Kommunalen Wohnungsbaugesellschaft für den LK Harburg mbH

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung
Anlagevermögen	1.931	10,5	27	7,6	1.904
Umlaufvermögen	16.471	89,5	328	92,4	16.144
RAP	5	0,0	0	0,0	5
Bilanzsumme	18.407	100,0	355	100,0	18.052

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung
Eigenkapital	17.214	93,5	337	95,1	16.877
Rückstellungen	26	0,1	8	2,4	18
Verbindlichkeiten	1.167	6,3	9	2,6	1.157
Bilanzsumme	18.407	100,0	355	100,0	18.052

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	100	0	100
Aufwendungen	-405	-43	-362
Finanzergebnis	0	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-306	-43	-263
Steuern	0	0	0
Jahresfehlbetrag	-306	-43	-263

Analyse

Die Kapitalstruktur besteht aus Eigenkapital in Höhe von 17.214 TEUR sowie Fremdkapital in Höhe von 1.193 TEUR. Zum 31.12. 2018 sind die lang- und mittelfristigen Vermögenswerte durch Eigenkapital gedeckt. Die Gesellschaft weist ein positives Netto-Geldvermögen in Höhe von 15.278 TEUR auf. Ein Liquiditätsrisiko hinsichtlich der Begleichung kurzfristiger Verpflichtungen besteht nicht. Die Investitionsverpflichtungen am Abschlussstichtag werden durch eigene Mittel finanziert. Die Eigenkapitalquote lag im Berichtsjahr bei 93,9 %. Risiken bestehen mittelfristig darin, dass nicht genügend bebaubare Grundstücke in der erforderlichen Zeit zur Verfügung stehen,

und mit ausreichender Anzahl aber insbesondere mit dem Ziel bezahlbares Wohnen und sozialen Wohnungsbau zu realisieren.

II. Zweckverbände

1. Sparkassenzweckverband

21423 Winsen / Luhe

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	2000		
Verbandsvermögen:	0 Euro		
Verbandsmitglieder mit Anteilen:	Landkreis Harburg	80 %	
	Stadt Buxtehude	20 %	
Organe des Verbandes:	Verbandsversammlung, Verbandsgeschäftsführer		
Mitglieder der Verbandsversammlung:	Willy Isermann	LK Harburg	
	Claus Eckermann	LK Harburg	
	Elisabeth Meinhold-Engbers	LK Harburg	
	Norbert Fraederich	LK Harburg	
	Hans-Joachim Mencke	LK Harburg	(stellv. Vorsitzender)
	Roderik Pfreunds Schuh	LK Harburg	(bis 10/2018)
	Frank-Oliver Lein	LK Harburg	(ab 10/2018)
	Arno A. Reglitzky	LK Harburg	
	Brigitte Somfleth	LK Harburg	
	Christel Lemm	Stadt Buxtehude	(Vorsitzende)
	Katja Oldenburg-Schmidt	Stadt Buxtehude	
Verbandsgeschäftsführer:	Landrat Rainer Remppe		
Beteiligungen:	Der Verband hält keine Beteiligungen		
Gegenstand des Verbandes:	Der Zweckverband ist Träger der Sparkasse Harburg-Buxtehude. Er haftet nicht für die Verbindlichkeiten der Sparkasse (§ 5 NSpG).		
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist durch den Gegenstand des Verbandes gegeben.		

Ein eigener Lagebericht des Zweckverbandes liegt nicht vor. Der Verband beschäftigt keine Mitarbeiter. Da der Zweck des Verbandes ausschließlich die Trägerschaft der Sparkasse Harburg-Buxtehude ist, wird nachfolgend aus dem Geschäftsbericht der Sparkasse zitiert; die anschließenden Zahlen und Analyse beziehen sich ebenfalls auf die Bilanz bzw. Gewinn- und Verlustrechnung der Sparkasse Harburg-Buxtehude.

Lagebericht der Sparkasse Harburg-Buxtehude (Auszug)

Die von den USA ausgehenden Abschottungen und zollpolitischen Konflikte sorgten 2018 in der Weltwirtschaft für einen etwas schwächeren Welthandel als noch im Jahre zuvor.

Das Wachstum der deutschen Wirtschaft erreichte mit 1,4 Prozent wieder einen positiven Wert. Wachstumstreiber waren die binnenwirtschaftliche Nachfrage und Konsumausgaben des Staates. Der Außenhandel hat 2018 nicht zum Wachstum beigetragen. Die Verbraucherpreise stiegen im Jahresschnitt um 1,9 Prozent und damit stärker als in den letzten Jahren. Für den Arbeitsmarkt wurde erneut ein Rekord bei der Zahl der Erwerbstätigkeiten gemeldet. Die Arbeitslosenquote ist um 0,5 Prozentpunkte auf 5,2 Prozent zurückgegangen.

Die Entwicklung der regionalen Arbeitsmarktzahlen entspricht dem positiven Bundestrend: Im Landkreis Harburg lag die Arbeitslosenquote zum Jahresende unter dem Vorjahr bei 3,6 Prozent, in der Stadt Buxtehude bei 3,8 Prozent. In Hamburg ist die Quote auf 5,9 Prozent, im Bezirk Hamburg-Harburg auf 7,4 Prozent gesunken.

Die Aktienmärkte erlebten im Jahr 2018 insgesamt eine schwächere Wertentwicklung. Es herrschte trotz positiver Vorhersagen am Jahresanfang ein Aktienjahr mit teilweise größeren Schwankungen. Hauptgründe dafür waren politische Unsicherheiten, der Handelskonflikt zwischen den USA und der weiteren Welt sowie die restriktivere Notenbankpolitik.

So geriet auch der Dax – ausgehend von knapp 13.000 Punkten Anfang 2018 - zum Jahresende unter Druck und sank auf weit unter 11.000 Punkte.

Vor dem Hintergrund des positiven konjunkturellen Umfeldes in der Metropolregion Hamburg blickt die Sparkasse auf ein anspruchsvolles aber insgesamt erfolgreiches Geschäftsjahr 2018 zurück.

Unter Beachtung der Wettbewerbssituation sowie aller für die Sparkasse relevanten betriebswirtschaftlichen und konjunkturellen Entwicklungen kann die Ertragslage der Sparkasse im Geschäftsjahr 2018 voll zufriedenstellen. Die wirtschaftliche Lage der Sparkasse ist gut. Die Finanz- und Vermögensverhältnisse sind geordnet und die Sparkasse verfügt über eine zufriedenstellende Eigenkapitalausstattung. Ihre Ertragskraft ermöglicht es der Sparkasse, die Sicherheitsrücklage sowie die Reserven weiter zu dotieren. Dies ist Grundlage für ein weiteres Wachstum der Geschäftsaktivitäten.

Im Durchschnitt waren im Jahr 2018 insgesamt 657 (Vorjahr: 693) Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Sparkasse aktiv beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage der Sparkasse Harburg-Buxtehude

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Barreserve	276.513	7,0	160.817	4,3	115.695	71,9
Forderungen an Kreditinstitute	40.631	1,0	67.233	1,8	-26.601	39,6
Forderungen an Kunden	3.354.331	84,5	3.183.187	85,6	171.145	5,4
Wertpapiervermögen	265.684	6,7	266.651	7,2	-967	0,4
Sonstige Aktiva	33.569	0,8	41.862	1,1	-8.293	19,8
Bilanzsumme	3.970.729	100,0	3.719.749	100,0	250.979	6,7

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Verbindlichkeiten geg. Kreditinstituten	443.535	11,2	460.407	12,4	-16.872	3,7
Verbindlichkeiten geg. Kunden	3.106.389	78,2	2.862.272	76,9	244.118	8,5
Eigenkapital	374.645	9,4	350.275	9,4	24.370	7,0
Sonstige Passiva	46.160	1,2	46.796	1,3	-636	1,4
Bilanzsumme	3.970.729	100,0	3.719.749	100,0	250.979	6,7

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Zinsüberschuss	74.852	76.332	-1.480
Provisionsüberschuss	32.043	29.630	2.413
Sonstige Erträge	2.946	5.228	-2.282
Verwaltungsaufwand			
a) Personalaufwand	-45.564	-46.458	894
b) Sachaufwand	-23.691	-22.422	-1.269
Sonstige Aufwendungen	-6.438	-8.554	2.115
Ergebnis vor Bewertung	34.148	33.757	391
Bewertungsergebnis	2.241	-2.311	4.551
Ergebnis nach Bewertung	36.389	31.447	4.942
Einstellung in den Fonds für allg. Bankrisiken	-16.900	-12.100	-4.800
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	19.489	19.347	142
Steuern	-12.019	-11.808	-211
Jahresüberschuss	7.470	7.539	-69
Einstellung in Gewinnrücklagen	0	0	0
Bilanzgewinn	7.470	7.539	-69

Analyse

Aufgrund der Besonderheiten des Kreditgeschäftes können keine allgemein betriebswirtschaftlichen Kennzahlen zu Grunde gelegt werden.

Die Eigenkapitalquote lag im Berichtsjahr bei 9,4 % (Vorjahr auch 9,4 %).

Das Verhältnis von Aufwendungen und Erträgen (Cost-Income Ratio – CIR) erhöhte sich im Berichtsjahr mit einer Quote von 65,2 Prozent gegenüber dem Vorjahr nur unwesentlich. Die Kennzahl liegt im Rahmen der Planung und fällt günstiger aus als der für 2018 zur internen Steuerung strategisch auf maximal 69,1 Prozent begrenzte Höchstwert.

Aufgrund der vorausschauenden Finanz- und Liquiditätsplanung wird auch im Prognosezeitraum die Zahlungsbereitschaft der Sparkasse jederzeit gewährleistet sein.

Ein systematisches, institutionalisiertes Risikomanagement nimmt in der Geschäftspolitik der Sparkasse einen hohen Stellenwert ein. Maßgebliche Bestandteile des Risikomanagements sind die Festlegung von Strategien sowie die Einrichtung von Prozessen zur Identifizierung, Beurteilung, Steuerung und Überwachung sowie zur Kommunikation von Risiken.

Die Sparkasse geht davon aus, dass das allgemeine Zinsniveau in den Folgejahren bei leicht steigenden Zinsen in den längeren Fristigkeiten auf einem historisch niedrigen Niveau bleiben wird.

2. Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsverband

Gartenstraße 7, 26122 Oldenburg

Rechtliche Verhältnisse

Gründungsjahr:	01.11.2006	
Verbandsvermögen:	668.343 TEUR (Grundkap. 41.047 TEUR + Rücklage 627.296 TEUR)	
Verbandsmitglieder mit Anteilen:	Stadt Oldenburg	11,51%
	Landkreis Friesland	10,61%
	Landkreis Cloppenburg	10,26%
	Landkreis Wesermarsch	9,84%
	Stadt Delmenhorst	8,64%
	Landkreis Vechta	6,53%
	Landkreis Emsland	5,18%
	Landkreis Oldenburg	5,06%
	Landkreis Ammerland	4,85%
	Stadt Leer	4,02%
	Landkreis Harburg	3,59%
	Landkreis Stade	2,90%
	Landkreis Aurich	2,85%
	Landkreis Rotenburg	2,74%
	Landkreis Cuxhaven	2,59%
	Landkreis Verden	2,02%
	Landkreis Osterholz	1,73%
	Landkreis Leer	1,67%
	Stadt Cuxhaven	1,28%
	Landkreis Heidekreis	1,25%
	Landkreis Wittmund	0,88%
Organe des Verbandes:	Verbandsversammlung, Verbandsausschuss, Verbandsgeschäftsführer	
Mitglieder der Verbandsversammlung:	Mitglieder der Verbandsversammlung sind die Hauptverwaltungsbeamten der kommunalen Verbandsmitglieder. Für den Landkreis Harburg sitzt in der Verbandsversammlung: Rainer Rempe	
	Jedes Verbandsmitglied entsendet zwei weitere von seinem Hauptorgan bestimmte Personen, die für das Hauptorgan wählbar sind, in die Verbandsversammlung. Dies sind für den Landkreis Harburg: Rolf Aldag, Norbert Stein	

Verbandsgeschäftsführer:	Heiner Schönecke
Beteiligungen:	<p>Der Zweckverband hält 100% der Gesellschaftsanteile an der Energieverband Elbe-Weser Beteiligungsholding GmbH (EEW-Holding), Oldenburg und 100% der Gesellschaftsanteile an der Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsvorband Beteiligungsgesellschaft mbH (EWE-Verband GmbH), Oldenburg.</p> <p>Abgang des Beteiligungsansatzes von Tsd. € 145.424 in 2014 wg. Ausschüttung des EWE-Verband GmbH an den EWE-Verband aus der Kapitalrücklage.</p>
Gegenstand der Gesellschaft:	<p>Der Zweckverband hat die Aufgabe, das Gebiet der Verbandsmitglieder im Interesse des Gemeinwohls sicher, preisgünstig, umwelt- und ressourcenschonend mit elektrischer Energie, Gas und Wärme zu versorgen und alle dafür geeigneten Handlungen und Rechtsgeschäfte vorzunehmen. Darüber hinaus kann der Zweckverband weitere Aufgaben der Daseinsvorsorge, die der örtlichen Gemeinschaft dienen und die das nachbarschaftliche Zusammenleben mit anderen Kommunen fördern, wahrnehmen.</p>
Öffentlicher Zweck:	Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht für das Geschäftsjahr (Auszug)

Der Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsvorband (EWE-Verband), Oldenburg, ist aus dem Zusammenschluss der beiden Zweckverbände Landeselektrizitätsverband Oldenburg (LEV) und Energieverband Elbe-Weser (EEW-Verband) mit Wirkung zum 1. November 2006 hervorgegangen. Die Fusion erfolgte in der Weise, dass sich der EEW-Verband zum 31. Oktober 2006 auflöste und dessen Verbandsmitglieder dem LEV beigetreten sind. Vertragliche Grundlagen für den Zusammenschluss sind der Grundvertrag zwischen den Verbandsmitgliedern des LEV und EEW-Verbandes vom 27. April 2006 sowie der Übertragungsvertrag vom 14. Juli 2006.

Im November 2007 hat der EWE-Verband die Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsvorband Beteiligungsgesellschaft mbH (EWE-Verband GmbH), Oldenburg, gegründet. Dies erfolgte auf dem Wege einer gemischten Sachgründung. Der EWE-Verband brachte als Alleingesellschafter seine Anteile an der Weser-Ems-Energiebeteiligung GmbH (WEE), Oldenburg, in die EWE-Verband GmbH ein, sodass die WEE seit diesem Zeitpunkt eine mittelbare Beteiligung des EWE-Verbandes ist. Als Gegenleistung wurden dem EWE-Verband von der EWE-Verband GmbH eine Stammeinlage in Höhe von Tsd. € 100 und eine verzinsliche Darlehensforderung in Höhe von Mio. € 450 zu bei Gründung marktüblichen Konditionen gewährt. Darüber hinaus legte der EWE-

Verband seine langfristigen Darlehensforderungen gegenüber der WEE zu einem abgezinsten Barwert in die Kapitalrücklage der EWE-Verband GmbH ein.

Seit 2018 suchen die EWE AG, der EWE-Verband, die kommunalen Aktionäre und die EnBW verstärkt einen strategischen Investor für die EWE AG. Zur Unterstützung des Prozesses hat der EWE-Verband einen strategischen Handlungsrahmen erarbeitet und in 2018 verabschiedet. Sollte der Prozess der Investorensuche bis Ende Juni 2019 nicht erfolgreich verlaufen, haben sich der EWE-Verband bzw. die kommunalen Aktionäre verpflichtet, die restlichen 6,0 Prozent EWE-Aktien von EnBW zu erwerben.

Der Jahresüberschuss der EWE-Verband GmbH für das Geschäftsjahr 2018 betrug Mio. € 10,5. Das Eigenkapital zum 31. Dezember 2018 lag bei Mio. € 144,7 bei einer Bilanzsumme von Mio. € 1.107,3.

Des Weiteren hält der Zweckverband 100% der Gesellschaftsanteile an der Energieverband Elbe Weser Beteiligungsholding GmbH (EEW-Holding), Oldenburg.

Am 16. Oktober 2015 haben die Energieunternehmen EWE AG und EnBW sowie der EWE-Verband und die kommunalen Aktionäre WEE und EWE-Holding eine grundlegende Neuordnung ihrer Beteiligungsverhältnisse vereinbart. Dabei hat die EWE AG im April 2016 mit wirtschaftlicher Wirkung zum 1. Januar 2016 ihre Beteiligung in Höhe von 74,2% an der VNG-Verbundnetz Gas AG (VNG), Leipzig, an die EnBW veräußert. Im Gegenzug trennte sich zeitgleich die EnBW von 20% ihrer Beteiligung an der EWE AG. Erwerber dieser Anteile waren die EWE AG (10 %), die EEW-Holding (5%) sowie die WEE (5 %). Somit ist die WEE ab dem 1. Januar 2016 unter Berücksichtigung der eigenen Anteile der EWE AG mit 71,1% und die EEW-Holding mit 22,2% am stimmberechtigten Grundkapital der EWE AG beteiligt.

Der EWE-Verband hat im abgelaufenen Geschäftsjahr einen Jahresüberschuss von Tsd. € 55.098 (Vorjahr Tsd. € 54.350) erzielt, der mit Tsd. € 1.430 über dem Ergebnis aus dem Wirtschaftsplan für das Jahr 2018 liegt. Der leichte Ergebnisanstieg gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen in den sonstigen betrieblichen Erträgen begründet. Diese betreffen eine vertraglich vereinbarte pauschale Erstattung von EnBW an den EWE-Verband für anfallende Kosten im Zusammenhang mit der Veräußerung von EWE-Aktien. Die Erträge aus den Ausleihungen des Finanzanlagevermögens sind gegenüber dem Vorjahr um Tsd. € 179 auf Tsd. € 54.734 gesunken.

Der Anteil der Finanzanlagen an der Bilanzsumme betrug zum 31. Dezember 2018 94,3%. Die Eigenkapitalquote lag bei 100%.

Die wirtschaftliche Entwicklung des Zweckverbandes mit seinen zwei Beteiligungen EWE-Verband GmbH und EEW-Holding sowie der mittelbaren Beteiligung WEE hängt maßgeblich vom Erfolg der EWE AG ab. Für das Geschäftsjahr 2017 betrug die Mindestdividende der EWE AG Mio. € 88,0. Auf die WEE und EEW-Holding entfielen entsprechend ihrer Anteile Mio. € 82,1.

Für das Geschäftsjahr 2018 wird in 2019 wiederum mit der Mindestdividende von gesamt Mio. € 88 gerechnet. Dies ermöglicht weiterhin eine angemessene Ausschüttung an die Verbandsmitglieder.

Neben Zinsänderungsrisiken wird die Ertragskraft des EWE-Verbandes maßgeblich von den ausgeschütteten Dividenden der EWE AG bestimmt. Eine aktuell voranschreitende Energiewende und eine stetig anhaltend hohe Wettbewerbsintensität auf der Absatzseite, ein unverändert forderndes Regulierungsniveau durch den Gesetzgeber sowie die aktuelle Tendenz zur Rekommunalisierung, sind als Risikofaktoren, aber auch als Chancen für die EWE AG zu nennen. Trotz der aufgeführten Unsicherheiten, weist die Mittelfristplanung der EWE AG angemessene Ergebnisse für den Planungszeitraum bis 2021 aus, die eine Dividendenfähigkeit in Höhe des derzeitigen Ausschüttungsniveaus gewährleisten.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	1.039.905	94,3	1.046.405	94,4	-6.500	0,6
Umlaufvermögen	63.419	5,7	61.539	5,6	1.880	3,1
Bilanzsumme	1.103.324	100,0	1.107.944	100,0	-4.620	0,4
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	1.103.036	100,0	1.107.938	100,0	-4.902	0,4
Rückstellungen	288	0,0	6	0,0	282	4.700,0
Bilanzsumme	1.103.324	100,0	1.107.944	100,0	-4.620	0,4

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	55.888	54.913	975
Aufwendungen	-790	-563	-227
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	55.098	54.350	748
Jahresüberschuss	55.098	54.350	748

Analyse

Der Ems-Weser-Elbe Versorgungs- und Entsorgungsverband erwirtschaftet seine Erträge aus drei Quellen. Aus Gewinnausschüttungen der EWE-Verband GmbH an den EWE-Verband, wobei abzuwarten bleibt, wie sich die Höhe in den nächsten Jahren entwickelt.

Des Weiteren aus Erträgen aus Finanzanlagen, deren Sicherheit, noch künftige Ertragskraft hier mangels Informationen nicht beurteilt werden kann.

Darüber hinaus wird der Ertrag auch aus Avalprovisionen für gestellte Bürgschaften an die Tochtergesellschaften erwirtschaftet. Diese sind nicht operativ wirtschaftlich tätig, sondern erzielen ihre Erträge ausschließlich durch die Dividende ihrer Beteiligung an der EWE AG.

Nicht ganz ohne Risiko sind die vielfältigen Verflechtungen der EWE AG mit anderen Firmen, vor allem in der IT- und Kommunikationsbranche. Die AG hält viele Beteiligungen an verschiedensten Unternehmen im In- und Ausland.

Energiewende, zunehmende Wettbewerbsintensität und Regulierung auf den Energiemärkten, Rekommunalisierung sowie Finanzmarktkrisen belasten die Ertragskraft der EWE AG und können sich somit mittelbar auch negativ auf das Ausschüttungsvolumen an die Verbandsmitglieder auswirken. Andererseits bieten sich trotz schwieriger Rahmenbedingungen auch Chancen zur Neuausrichtung des Geschäftsmodells in den Bereichen der Elektromobilität, Intensivierung des Glasfaserausbaus und durch Kooperation.

III. Genossenschaften

1. Wohnungsbaugenossenschaft „Süderelbe“ eG Kleinfeld 86, 21149 Hamburg

Rechtliche Verhältnisse	
Gründungsjahr:	1947
Genossenschaftsguthaben:	16.591.500,00 Euro Der Landkreis Harburg hält 11 Anteile zu insgesamt 1.650 Euro
Organe der Gesellschaft:	Vertreterversammlung, Aufsichtsrat, Vorstand
Mitglieder des Aufsichtsrat:	Michael Niemeyer (Vorsitzender) Dirk Syllwasschy Torsten Gerlach Dirk Mecklenburg (stell. Vorsitzender) Kristin Appelbaum-Rückert Lars Manschewski Dr. Clemens Veltrup (ab 05/2018)
Mitglieder des Vorstands:	Gerd Höft (Vorsitzender) Holger Rullmann
Beteiligungen:	Die Genossenschaft ist alleinige Gesellschafterin der „Süderelbe“ Wohnungsbau Betreuungsgesellschaft mbH. Die Genossenschaft ist weiterhin alleinige Gesellschafterin der „Süderelbe“ HHL Catering und Service GmbH. Die Genossenschaft ist ferner alleinige Gesellschafterin der „Süderelbe“ HAF Catering und Service GmbH.
Gegenstand der Gesellschaft:	Ist die Förderung ihrer Mitglieder mittels eines gemeinschaftlichen Geschäftsbetriebes. Sie errichtet und bewirtschaftet Wohnungen in allen Rechts- und Nutzungsformen, darunter Eigenheime und Eigentumswohnungen. Sie überlässt diese zu angemessenen Preisen ihren Mitgliedern. Neben Mietwohnungen stellt sie ihren Mitgliedern Heimplätze für das Wohnen im Alter und bei Pflegebedürftigkeit zur Verfügung.
Öffentlicher Zweck:	Der Landkreis Harburg unterstützt die Genossenschaft, die sich insbesondere den Wohnungssuchenden verbunden fühlt, welche sich aus eigener Kraft keinen Wohnraum schaffen können.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nach § 136 (1) Nr. 1 NKomVG ist damit gegeben.

Lagebericht des Vorstandes (Auszug)

Der Wohnungsbestand der „Süderelbe“ eG befindet sich in Hamburg, und zwar mit 3.441 Wohnungen im Bezirksamtsbereich Harburg, mit 503 Wohnungen im Bezirksamtsbereich Hamburg-Mitte. Weiter 390 Wohnungen befinden sich in Niedersachsen im Landkreis Harburg.

Neben Mietwohnungen stellen wir unseren Mitgliedern 381 Wohnpflegeplätze für das Wohnen im Alter und bei Pflegebedürftigkeit in unseren Pflegeeinrichtungen „Haus am Frankenberg“ und „Haus Hammer Landstraße“ zur Verfügung.

Am 31. Dezember 2018 verwaltete die Gesellschaft in 592 eigenen Wohn- und Geschäftsbauten 7.054 Mietobjekte. Das sind 31 mehr als zu Beginn des Geschäftsjahres.

Zum Zeitpunkt der Berichterstattung unterliegen 3.516 Wohnungen nicht mehr den Belegungsbindungen für den öffentlich geförderten Wohnungsbau, das sind 81,1% des Bestandes. Im Geschäftsjahr hatte die Gesellschaft 334 Mieterwechsel zu bearbeiten. Die Fluktuationsrate betrug 7,71% (Vorjahr: 7,51%).

Im Geschäftsjahr wurde ein Jahresüberschuss von 5,0 Mio. EUR erwirtschaftet (Vorjahr 3,2 Mio. EUR). Diese Entwicklung entspricht im Wesentlichen den Erwartungen und Planungen.

Von den Investitionen des Geschäftsjahres entfallen 4,3 Mio. EUR auf die Neubautätigkeit sowie 0,9 Mio. EUR auf die Modernisierungstätigkeit, 0,3 Mio. EUR für Erwerbskosten eines unbebauten Grundstückes.

Bei auch zukünftig leicht steigenden Nutzungsgebühren und Pflegesätzen, bei weiterhin nicht steigenden Zinsen sowie planmäßiger Fortführung von Instandhaltung und Modernisierung rechnet die Gesellschaft für 2019 mit Nettokaltmieten und Pflegeentgelten einschließlich Zuschüssen abzüglich Erlösschmälerungen von 35,2 Mio. EUR, Zinsaufwendungen von 2,5 Mio. EUR und planen die Kosten für Instandhaltung mit 8,5 Mio. EUR. Weiterhin wird mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 4,1 Mio. EUR gerechnet. Damit wird das Eigenkapital weiter gestärkt und die finanzielle Basis für künftige Investitionen weiter verbessert.

Das positive Jahresergebnis 2018 ermöglicht, wie in den Vorjahren, eine Dividende von 4% auf die Genossenschaftsanteile auszuschütten.

Im Geschäftsjahr 2018 betrug die Zahl der durchschnittlich Beschäftigten 51,50 Vollzeit- und 38,75 Teilzeitbeschäftigte.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	184.460	93,9	184.303	94,1	157	0,1
Umlaufvermögen	11.999	6,1	11.560	5,9	439	3,8
RAP	2	0,0	2	0,0	0	
Bilanzsumme	196.461	100,0	195.865	100,0	596	0,3

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Eigenkapital	101.941	51,9	97.734	49,9	4.207	4,3
Rückstellungen	1.632	0,8	1.600	0,8	32	2,0
Verbindlichkeiten	92.793	47,2	96.439	49,2	-3.646	3,8
Verbindlichkeiten	95	0,0	92	0,0	3	3,2
Bilanzsumme	196.461	100,0	195.865	100,0	596	0,3

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Erträge	41.169	40.462	707
Aufwendungen	-32.300	-33.162	862
Finanzergebnis	-2.865	-3.079	214
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	6.004	4.221	1.783
Steuern	-999	-978	-21
Jahresüberschuss	5.005	3.243	1.762
Einstellung in Ergebnismrücklagen	-4.355	-2.590	-1.765
Bilanzgewinn	650	653	-3

Analyse

Aus der Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung der Genossenschaft ergeben sich folgende Aussagen:

Die Eigenkapitalquote stieg von 49,9% im Vorjahr auf 51,9% am 31.12.2018. Zur Vermögens- und Kapitalstruktur ist festzustellen, dass das Anlagevermögen 93,9% der Bilanzsumme beträgt und fast vollständig durch Eigen-, langfristiges Fremdkapital und langfristige Verbindlichkeiten finanziert ist. Das Eigenkapital hat sich im Berichtsjahr 2018 erhöht von 97,7 Mio. EUR auf 101,9 Mio. EUR nominal. Die Vermögensverhältnisse sind geordnet. Die Genossenschaft war im Berichtszeitraum in der Lage, ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen.

Insgesamt ist die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage als geordnet und stabil zu bezeichnen. Nennenswerte Veränderungen sind in überschaubarer Zeit nicht zu erwarten.

IV. Stiftungen

1. Stiftung Kunststätte Johann und Jutta Bossard

Bossardweg 95, 21266 Jesteburg - Lüllau

Rechtliche Verhältnisse

Rechtsstellung:	privat – rechtliche (selbständige) Stiftung	
Gründungsjahr:	1995	
Stiftungskapital:	674.679,44 Euro	
Beteiligungsverhältnis:	Der Landkreis Harburg übernimmt lt. Stiftungssatzung vom 06.06.1995 die Gewähr für die Unterhaltung und Präsentation der Kunststätte.	
Organe der Stiftung:	Stiftungsrat, Vorstand	
Mitglieder des Stiftungsrates:	Rainer Rempe	(Vorsitzender)
	Andreas Sommer	(stellv. Vorsitzender)
	Dr. Hans-Heinrich Aldag	
	Udo Heitmann	
	N.N.	
	Dr. Björn Hoppenstedt	
	Prof. Dr. Rüdiger Joppien	
Mitglieder des Vorstands:	Dr. Gundula Mayr	(Vorsitzende)
	Carsten Schmuckall	(stellv. Vorsitzende)
	Thorsten Heinze	
	Hans-Jürgen Börner	
Beteiligungen:	Die Stiftung hält keine Beteiligungen	
Stiftungszweck:	Der Zweck der Stiftung ist es, den künstlerischen Nachlass von Johann Michael und Jutta Bossard als einheitliches Gesamtkunstwerk zu schützen und zu pflegen sowie der Öffentlichkeit zugänglich zu machen und für die Nachwelt zu erhalten.	

Bericht über die Erfüllung des Stiftungszwecks (Auszug)

Im Arbeitsjahr 2018 wurde die seit 2010 in Teilschritten, seit 2017 intensiv vorangetriebene Aufarbeitung der NS-Vergangenheit von Jutta und Johann Bossard abgeschlossen. Für die zukünftige Einschätzung der Kunststätte Bossard, auch durch Fördermittelgeber, ist der transparente, offensive Umgang mit der Weltanschauung der Bossards unabdingbar. Im Ergebnis hat sich gezeigt, dass Johann Bossard von 1932 bis 1934, ohne jemals Parteimitglied gewesen zu sein, mit der NSDAP sympathisierte, sich dann aber im September 1934 von den neuen Machthabern distanzierte und stark aus der Öffentlichkeit zurückzog. Zu Jutta Bossards politischer Einstellung konnten keine aussagefähigen Belege gefunden werden. Die Ergebnisse wurden im Dezember in einem Kolloquium, außerdem in einer Ausstellung sowie in zwei Publikationen der Öffentlichkeit vorgestellt.

Auf die beliebte und zeitweise publikumsstarke Marktveranstaltung „Gartenlust und Kunstvergnügen“ wurde 2018 zugunsten der Zusammenarbeit mit einem Anbieter aus der freien Wirtschaft verzichtet in der Hoffnung auf eine positive Entwicklung des Formats die Erschließung zusätzlicher Besuchergruppen. Die Zusammenarbeit wird 2019 nicht fortgesetzt.

Die Zugänglichkeit der Privaträume des Künstlerehepaars Bossard wurde 2018 fortgeführt. Ein erhöhter restauratorischer Aufwand war die Folge. Um zu eruieren, wieweit dies auf die schwierige klimatische Situation in den Innenräumen oder eher auf das erhöhte Besucheraufkommen zurückzuführen ist, wurde 2018 mit Klimamessungen in den Privaträumen begonnen.

Im August fand erneut ein sehr gelungenes Treffen des sogenannten „Bossard-Kreises“ statt, diesmal mit NDR-Moderatorin Bettina Tietjen als Gast. Nach Abzug der Veranstaltungskosten ergaben sich durch die geleisteten Spenden Einnahmen in Höhe von rund 5.000 Euro für das Spendenziel, die Anfertigung werbewirksamer Fotografien durch den Fotografen Jürgen Müller. Zusätzlich wurde an dem Abend eine umfangreiche Arbeitsspende durch einen ortsansässigen Architekten angeboten.

Wie in den Vorjahren wurde ein breitgefächertes Programm an kulturellen Angeboten, u. a. Konzerten und Vorträgen, außerdem Führungen und Kreativkurse sowie Vermittlungsformate für Schulklassen, durchgeführt. Als neues Format wurden Filmabende in Kooperation mit dem Film-museum Bendestorf ins Leben gerufen.

2018 gab es 7.724 (Vorjahr: 8.180) zahlende Besucher.

Die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter betrug 2018 6,5 Mitarbeiter.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	675	55,7	976	88,8	-300	30,8
Umlaufvermögen	536	44,2	121	11,0	415	343,0
RAP	1	0,1	1	0,1	0	0,3
Bilanzsumme	1.213	100,0	1.098	100,0	115	10,5

Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Stiftungskapital	675	55,6	675	61,4	0	0,0
Zustiftungskapital	100	8,2	0	0,0	100	
Ergebnisrücklagen	271	22,4	294	26,8	-23	7,9
Umschichtungsergebnisse	6	0,5	19	1,7	-13	70,2
Ergebnisvortrag	149	12,2	86	7,8	62	72,6
Eigenkapital	1.200	98,9	1.074	97,8	126	11,8
Rückstellungen	3	0,2	3	0,2	0	15,4
Verbindlichkeiten	10	0,8	22	2,0	-12	54,2
RAP	0	0,0	0	0,0	0	
Bilanzsumme	1.213	100,0	1.098	100,0	115	10,5

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Umsatzerlöse	122	117	4
Spenden	117	70	46
Zuschüsse	136	173	-37
Sonstige Erträge	24	23	1
	<u>398</u>	<u>384</u>	<u>14</u>
Aufwendungen	-372	-389	17
Jahresfehlbetrag	26	-5	31
Ergebnisvortrag aus VJ	86	66	20
Entnahmen/Einstellungen RL	23	21	2
Entnahmen/Einstellungen Umschichtung	13	4	9
Ergebnisvortrag	149	86	62

Analyse

Da es sich bei der Stiftung um eine Einrichtung handelt, die ausschließlich einem öffentlichen Zweck zugeordnet ist, wurde auf die Ausarbeitung von Kennzahlen verzichtet.

Wirtschaftliche Risiken, die den Bestand der Stiftung bzw. der Kunststätte Bossard gefährden könnten, werden derzeit nicht gesehen.

2. Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg

Am Kiekeberg 1, 21224 Rosengarten - Ehestorf

Rechtliche Verhältnisse

Rechtsstellung:	privat – rechtliche (selbständige) Stiftung
Gründungsjahr:	2002 mit Wirkung zum 01.01.2003
Stiftungskapital:	2.564.798,64 Euro (Vorjahr: 2.250.933,38 Euro)
Beteiligungsverhältnis:	Der Landkreis Harburg sichert lt. §4 der Stiftungssatzung vom 18.12.2002 den laufenden Betrieb der Stiftung durch jährliche Zuwendungen. In der ersten Jahreshälfte 2006 wurde die Zuwendung für die Jahre 2008 bis 2012 neu festgesetzt. Weiterhin sollte für jede 100 TEUR um die ab 2008 das Stiftungskapital erhöht wird der Zuwendungszeitraum um jeweils ein Jahr maximal fünf Jahre verlängert werden. Entsprechend wurde auch 2013 die Zuwendung ausgezahlt. Zu Beginn des Jahres 2014 wurde eine Vereinbarung (Zukunftsvertrag) für die Jahre 2014 bis 2023 über die Höhe der Zuwendungen getroffen. Der Landkreis hat bei einer wesentlichen Verschlechterung seiner Finanzlage das Recht bereits vor Ablauf der Bindefrist neu zu verhandeln.
Organe der Stiftung:	Stiftungsrat, Vorstand
Mitglieder des Stiftungsrates:	Klaus-Wilfried Kienert (Vorsitzender) Heinz Lüers (stellv. Vorsitzender bis 05/2018) Manfred Cohrs Peter Dederke (bis 01/2018) Heike Duisberg-Schleier (bis 03/2018) Sybille Kahnenbley Malte Krafft Torsten Lange (bis 03/2018) Maximilian Leroux (stellv. Vorsitzender ab 05/2018) Steffen Otte (ab 03/2018) Harald Ottmar (bis 01/2018) Rainer Rempe (vertreten durch Thorsten Heinze) Bodo Rick Ulf Riek Monika Scherf (ab 01/2018) Heiner Schönecke Dirk Seidler Andreas Sommer (ab 05/2018)

Giesela Wiese (ab 01/2018)
 Christina Writh (ab 03/2018)
 Roselies Schnack

Mitglieder des Vorstandes: Stefan Zimmermann (Museumsdirektor)
 Carina Meyer (stellv. Museumsdirektorin,
 kfm. Geschäftsführerin)

Beteiligungen: Die Stiftung hält keine Beteiligungen

Stiftungszweck:

- der Betrieb und die weitere Ausgestaltung des Freilichtmuseums am Kiekeberg in Rosengarten - Ehestorf und seiner Außenstellen
- die Wahrnehmung kultureller Aufgaben des Landkreises Harburg durch das Freilichtmuseum am Kiekeberg als zentrale kulturelle Institution
- die Bewahrung der bestehenden Sammlungen und deren Erweiterung
- die Anregung und Unterstützung historischer, volkskundlicher, kunsthistorischer, naturwissenschaftlicher und sozialer Forschungsprojekte
- die Veranstaltung museumsbegleitender künstlerisch-kultureller Angebote, insbesondere in den Bereichen bildende und darstellende Kunst sowie der Musik
- die Förderung mildtätiger Zwecke sowie den Betrieb eines Behindertenwohnheims

Jahresbericht 2017 (Auszug)

2018 konnte die Stiftung 245.065 Besuche für das Freilichtmuseum und seine Außenstellen verzeichnen. Davon entfallen 218.805 Besucher auf das Freilichtmuseum selber. Das ist in der Gesamtsumme das beste Ergebnis in der Museumsgeschichte. Zudem wurde im Mai die Museumstellmacherei in Langenrehm eröffnet und das Wohnheim Wennerstorf hat sein 10jähriges Bestehen gefeiert.

Der Jahresabschluss des operativen Geschäfts liegt nach Einstellungen in Investitionsrücklagen für die „Königsberger Straße“ und Lehmbackofen mit 34.000 Euro im Plus. Das Stiftungskapital ist auf 2.565 TEUR gewachsen.

Die folgenden Sonderausstellungen begleiteten das Museumsjahr: „Playmobil“ – Spielgeschichten, „Zwischen Krumme und Knust“ – Deutsche Brotkultur, Zugpferde. Kulturgeschichte echter Pferdestärken.

Auszeichnungen: Das Freilichtmuseum am Kiekeberg gewinnt den FamiAward als familienfreundlicher Arbeitgeber.

Neue Medien: Die Homepage des Museums wurde komplett neu gestaltet (online seit April 2019).

Investitionen und Bautätigkeit: Eine Daueraufgabe der Museumsarbeit ist der Erhalt der historischen Gebäude. Diverse Investitionen in die Infrastruktur des Museumsgeländes und der Baustart für das Projekt „Königsberger Straße“ bilden den Fokus des Berichtjahres.

Der Kulturlandkreis Harburg verbindet bereits seit neun Jahren Kulturschaffende aller Sparten in einem gemeinsamen „Kultursommer“ – 2018 tat er dies erfolgreich unter dem Thema „In Bewegung“.

Der Kulturpreis des Landkreises Harburg, der "Blaue Löwe" wurde 2018 in der Sparte " Inklusive Kulturprojekte" vergeben. Im Rahmen einer vollbesetzten Abendgala wurde die Theaterarbeit der Lebenshilfe Lüneburg-Harburg ausgezeichnet.

Im Jahr 2018 waren bei der Stiftung durchschnittlich 78 (Vorjahr: 80) Personen in Voll- und Teilzeit beschäftigt.

Wirtschaftliche Lage des Unternehmens

Bilanzdaten (in TEUR)

Aktiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Anlagevermögen	2.735	56,1	2.066	54,4	669	32,4
Umlaufvermögen	1.775	36,4	1.349	35,5	426	31,6
RAP	363	7,4	382	10,1	-19	5,0
Bilanzsumme	4.872	100,0	3.797	100,0	1.075	28,3
Passiva	2018	%	2017	%	Veränderung	%
Stiftungskapital	2.565	52,6	2.251	59,3	314	13,9
Ergebnisrücklagen	1.526	31,3	1.496	39,4	29	2,0
Umschichtungsergebnis	-2	-0,1	0	0,0	-2	
Mittelvortrag	-180	-3,7	-297	-7,8	117	39,4
Eigenkapital	3.908	80,2	3.450	90,9	458	13,3
Noch nicht verbrauchte Spenden	682	14,0	23	0,6	659	
Rückstellungen	99	2,0	89	2,3	11	12,1
Verbindlichkeiten	147	3,0	199	5,2	-52	26,0
RAP	35	0,7	37	1,0	-1	3,4
Bilanzsumme	4.872	100,0	3.797	100,0	1.075	28,3

Gewinn- und Verlustrechnung (in TEUR)

	2018	2017	Veränderung
Umsatzerlöse	3.711	3.606	105
Sonstige betriebliche Erträge	36	33	4
	<u>3.747</u>	<u>3.639</u>	<u>108</u>
Aufwendungen	-3.608	-3.606	-2
Finanzergebnis	8	4	4
Steuern	-3	-3	0
Ergebnis vor Mittelverwendung	144	34	110
Mittelvortrag aus VJ	-297	-311	14
Entnahmen/Einstellungen RL	-27	-20	-7
Mittelvortrag	-180	-297	117

Analyse

Da es sich bei der Stiftung um eine Einrichtung handelt, die ausschließlich einem öffentlichen Zweck zugeordnet ist, wurde auf die Ausarbeitung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen weitestgehend verzichtet.

Das zu erhaltenden Stiftungskapital hat sich im Berichtszeitraum durch Zustiftungen von Dritten um 314 TEUR erhöht und beträgt zum Bilanzstichtag auf 2.564 TEUR (Vorjahr 2.250 Euro). Die Eigenkapitalquote beträgt 80,2%. Das langfristig gebundene Vermögen (63% der Bilanzsumme) wird in voller Höhe durch das Eigenkapital gedeckt.

Ungeachtet dessen ist die Eigenkapitalausstattung der Stiftung zu gering, um aus den damit erzielbaren Erträgen den laufenden Geschäftsbetrieb des Freilichtmuseums zu finanzieren. Hierzu bedarf es bis auf weiteres der Zuschüsse durch den Landkreis Harburg für den Museumsbetrieb.

Die Zuwendungshöhe für die Jahre 2014 bis 2023 beträgt grundsätzlich insgesamt 1.976 TEUR. Darin ist ein Betrag von 50 TEUR für Personalkostenerhöhungen enthalten, der im Jahr 2018 mit Wirkung für 2019 zu überprüfen und gegebenenfalls durch Kreistagsbeschluss neu festzusetzen ist. Daneben enthält die Stiftung jährliche Zuwendungen für die Erfüllung kultureller Aufgaben. In 2018 betragen die Zuwendungen 166 TEUR.

3. Naturschutzstiftung

Schlossplatz 6, 21423 Winsen / Luhe

Rechtliche Verhältnisse

Rechtsstellung:	privat – rechtliche (selbständige) Stiftung	
Gründungsjahr:	1997	
Stiftungsvermögen:	705.172,00 Euro zzgl. Grundstücke im Wert von 749.122,22 Euro	
Organe der Gesellschaft:	Kuratorium, Beirat, Vorstand	
Mitglieder des Kuratoriums:	Christa Beyer	(Vorsitzende)
	Carolin Schütz-Reiss	
	Dr. Hans-Peter Link	
	Martin Gerdau	
	Oliver Lein	
	Rainer Rempe	(Vertretung Josef Nießen)
	Norbert Leben	(Vorsitzender des Beirates)
	Elisabeth Bischoff	
	Ulf Riek	
Mitglieder des Vorstands:	Rainer Böttcher	(Vorsitzender)
	Christina Bordt	(stellv. Vorsitzende)
	Detlef Gumz	
	Hans Brackelmann	
Beteiligungen:	Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen	
Stiftungszweck:	Die Stiftung verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke. Sie führt innerhalb des Kreisgebietes Maßnahmen zur Erhaltung, Pflege und Entwicklung von Natur und Landschaft sowie zum Schutz und Erhaltung besonderer Kulturlandschaftsformen und Bodendenkmälern im Zusammenhang mit Naturschutzprojekten durch, die mit den gesetzlichen Bestimmungen im Einklang stehen und diese ergänzen. Hierzu gehört auch die Durchführung von Maßnahmen aus Ersatzzahlungen.	

Bericht über die Erfüllung des Stiftungszwecks (Auszug)

Auch in diesem Jahr konnte die Naturschutzstiftung trotz gedämpfter Zinsausschüttung für das festgelegte Stiftungskapital wieder ein gutes Haushaltsergebnis vorweisen.

Die Stiftung betreut derzeit 193,25 ha eigene Flächen. Dieses Grundvermögen hat auf der Grundlage des Kaufpreises einen Umfang von 749.122,22 €. Hieraus ergibt sich insgesamt ein Stiftungsvermögen von 1.454.294,22 €.

Für den NABU wurden Fördermittel für eine Langzeitstudie zur Erforschung des Verhaltens der Spechte bei der Nutzung künstlicher Nisthöhlen und zur Förderung der hier vorkommenden Arten bewilligt.

Am 17.08.2018 wurde das 20 jährige Jubiläum der Stiftung mit vielen Gästen und einer Ausstellung gefeiert.

Im Rückblick auf das Jubiläumsjahr 2018 erschien im Kreiskalender für den Landkreis Harburg ein Jubiläumsbericht mit dem Titel: „20 Jahre Naturschutzstiftung Landkreis Harburg –NLH-, eine Zeit voller Aktivitäten und Aktionen für Mensch und Natur“.

Frühjahrs- und Herbst-Entkusselungsaktion in der Wulmstorfer Heide mit Vereinsmitgliedern, Jugendlichen, Familien, Behinderten der LEA-Einrichtung Neu Wulmstorf am 24.02.2018 und 201.10.2018.

Natur erleben mit der Naturschutzstiftung – Mit dieser ganztägigen Bus- und Wandertour war die Stiftung wieder im Programm des Kulturlandkreises Harburg 2018 unter dem Motto „In Bewegung“ gelistet. Die Jubiläumstour führte durch 6 Naturräume des Landkreises.

„Natur und wir“ – Jugend aktiv! Ein Naturschutzwettbewerb der Naturschutzstiftung Landkreis Harburg mit Kindern und Jugendlichen in Kindergärten, Schulen und Vereinen. Mit dem Wettbewerb sollte die Auseinandersetzung mit unserer natürlichen Umwelt und dem Naturschutzgedanken gefördert werden.

Die Naturschutzstiftung präsentierte ihre Aktivitäten am 16.09.2018 beim Mühlenfest in Moisburg in einem Ausstellungspavillon und mit Filmbeiträgen aus dem Wettbewerb „Natur und wir“.

Auf Einladung der Naturschutzstiftung Landkreis Harburg kamen mehrere Mitgliedsstiftungen des Natur-Netz-Niedersachsen und Vertreter der Bingo-Umweltstiftung am 26.04.2018 zu einer Schachblumenexkursion in die untere Seeveniederung.

Die Naturschutzstiftung wird ihren eingeschlagenen Weg der Förderung und Einbeziehung der Bevölkerung fortsetzen, aber auch die Jugendarbeit im Naturschutz noch weiter unterstützen.

Wirtschaftliche Lage der Stiftung

Vermögensübersicht (in TEUR)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Veränderung</u>	<u>%</u>
Stiftungskapital	705	705	0	0,0
Grundbesitz	749	749	0	0,0

Kassenbericht (in TEUR)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Veränderung</u>
Spenden	6	3	2
Zinsen	7	8	-1
Sonstige Einzahlungen	338 *)	6	332
	<u>351</u>	<u>17</u>	<u>334</u>
Aufwendungen	-330 **)	-16	-314
Jahressaldo	22	1	20
Saldovortrag des VJ	81	79	1
Bestand Giro- und Geldmarktkonto	102	81	22

*) Enthält u.a. fällige Wertpapiere.

***) Enthält u.a. die Anlage von Wertpapieren.

Analyse

Da es sich bei der Stiftung um eine Einrichtung handelt, die ausschließlich einem gemeinnützigen Zweck zugeordnet ist, wird auf die Ausarbeitung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen verzichtet.

Mit einem Stiftungskapital von 705 TEUR hat die Stiftung im Laufe der Jahre schon einen recht guten Kapitalstock aufbauen können. Da die Aufgaben und Aktionen insbesondere über die Ausschüttung der Zinsen aus dem festgelegten Stiftungskapital bestritten werden, ist die derzeitige Verzinsung recht ernüchternd. Auf dieser finanziellen Grundlage kann die Stiftung jedoch ihre Verpflichtungen erfüllen, überschaubare Aktivitäten umsetzen und Förderungen gewähren.

V. Erläuterung zu den Kennzahlen

Es im vorliegenden Bericht bewusst darauf verzichtet worden, alle aufgeführten Unternehmen betriebswirtschaftlich „gleichzustellen“ und stets die gleichen bzw. überhaupt Kennzahlen zu ermitteln.

Die Ermittlung von betriebswirtschaftlichen Kennzahlen erfolgt i.d.R. aus folgenden Zwecken:

- a. Man verschafft sich damit einen generellen Überblick über das Unternehmen nach betriebswirtschaftlich allgemein gültigen Formeln.
- b. Man vergleicht die Daten über einen längeren Zeitraum, um zu sehen, ob und in welche Richtung sich das Unternehmen entwickelt.
- c. Man vergleicht die Kennzahlen mit Anbietern in derselben Branche um die Performance des eigenen Unternehmens zu beurteilen.
- d. Man bricht die Kennzahlen innerbetrieblich auf operative Ziele herunter und versucht diese zu verbessern und damit auch das gesamtwirtschaftliche Ergebnis des Unternehmens zu beeinflussen.

Die Beteiligungen des Landkreises Harburg haben ganz unterschiedliche Zielsetzungen. Viele verfolgen einen ausschließlich sozialen und/oder gemeinnützigen Zweck. Hier sind betriebswirtschaftliche Kennzahlen fehl am Platz; sie verstellen den Blick auf den Zweck des Unternehmens.

Für einige Unternehmen bestehen lt. Gesellschaftsvertrag Verlustübernahmegarantien, so dass die Substanz des Unternehmens nicht gefährdet werden kann.

Bei einigen Kapitalgesellschaften wurden Basis – Kennzahlen ermittelt, um auf bestimmte Risiken für den Landkreis hinzuweisen.

Bei einigen wenigen Kapitalgesellschaften, die marktwirtschaftlich und wettbewerbsorientiert arbeiten und für die auch Branchenvergleiche möglich wären, kann eine Reihe von allgemein üblichen betriebswirtschaftlichen Kennzahlen ermittelt werden. Branchenvergleiche fehlen allerdings. Einige sind nachfolgend definiert und erklärt.

Definitionen:

- **Eigenkapitalquote (EK – quote)**

Wichtigste Kennzahl einer Kapitalgesellschaft. Sie gibt an, wie unabhängig von Banken und Kapitalmarkt ein Unternehmen sein Geschäft betreiben kann. Sie gibt den Verschuldungs- und damit den Investitionsspielraum an und zeigt Wachstumschancen. Im deutschsprachigen Finanzraum liegt die durchschnittliche EK – quote zwischen 20 – 25%; im internationalen Vergleich liegen diese Quoten allerdings wesentlich höher.

- **Eigenkapitalrentabilität**

Die Eigenkapitalrentabilität ist eine wichtige Kennzahl in erster Linie für Anleger. Sie zeigt den Prozentsatz der Verzinsung des Jahresergebnisses für das vorhandene Eigenkapital in den jeweiligen Unternehmen. Der „Soll-Spielraum“ ist hier immens und richtet sich vor allem nach der Situation am Aktienmarkt. Noch vor einigen Jahren waren Renditeerwartungen von 12 – 15% obligatorisch; inzwischen sind die Anleger durch den Börsencrash „bescheidener“ geworden. Je nach Branche gibt es Spannen von 6 % bis 15 % Rendite.

- **Liquidität 1., 2. oder 3. Grades**

Die Liquidität eines Unternehmens ist von immenser Wichtigkeit sowohl für das Tagesgeschäft als auch für das langfristige Bestehen eines Unternehmens. Der Liquiditätsgrad gibt an, wie viel Prozent des Umlaufvermögens zur Tilgung der kurzfristigen Verbindlichkeiten benötigt würden. Der Grad gibt an, welche Teile des Umlaufvermögens in die Berechnung einbezogen wurden.

- **Umsatzrentabilität**

Mit dieser Kennzahl wird die Wirtschaftlichkeit der Umsatzerlöse ermittelt. Sie stellt das Verhältnis von Umsatz und dem Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit dar. Es werden nur die Umsatzerlöse berücksichtigt (also die Einnahmen des Kerngeschäfts), nicht aber die sonstigen betrieblichen Erträge.

- **Kapitalumschlag**

Der Kapitalumschlag bezeichnet die Quote für 1 Euro eingesetztes Kapital. Ein Kapitalumschlag von 1:2 bedeutet einen Ertrag von 2 Euro pro 1 Euro eingesetztem Kapital. Mindestgröße ist daher 1:1.

- **„Return on Investment“**

International gebräuchliche Kennzahl; sie ermittelt die Rendite auf das gesamte eingesetzte Kapital. Hier gelten mindestens 5 – 7% als angemessen.

VI. Abkürzungsverzeichnis

AG	Aktiengesellschaft
AktG	Aktiengesetz
a. o.	außerordentlich
BImSchG	Bundesimmissionsschutzgesetz
e.G.	eingetragene Genossenschaft
e.V.	eingetragener Verein
FHH	Freie und Hansestadt Hamburg
GbR	Gesellschaft bürgerlichen Rechts
gGmbH	gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
HGB	Handelsgesetzbuch
HmbMuStG	Hamburgisches Museumsstiftungsgesetz
HmbMuStÄG	Gesetz zur Änderung des Hamburgischen Museumsstiftungsgesetzes
IHK	Industrie- und Handelskammer
KG	Kommanditgesellschaft
KVG	Kraftverkehr Gesellschaft
LK	Landkreis
mbH	mit beschränkter Haftung
NABU	Naturschutzbund
Nds.	Niedersächsisch
NKomVG	Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz
NSpG	Niedersächsisches Sparkassengesetz
ÖPNV	Öffentlicher Personennahverkehr
SPNV	Schienen Personennahverkehr
TEUR	Tausend Euro
WE	Wohneinheit